

# ものづくりの取組み状況

---

2017年12月27日

執行役員常務

グローバルものづくり革新本部長

吉川 浄

# 本日のポイント

- ・ オムロンは強いものづくり力で事業の持続的成長を支えている。
- ・ 「ものづくりポリシー」はオムロンがものづくりで実践する指針をまとめたもので、お客様や仕入れ先様などにも理解頂くことで長期的な協力関係を築き、ものづくりを進化させることを目指している。
- ・ サプライチェーン・マネジメントでは、「OPEN」「FAIR」「GLOBAL」を基本方針として購買活動を実施している。
- ・ 具体的には、QCD(Quality, Cost, Delivery)等の観点で優位性のある部材/サプライヤーを標準化し、そのサプライヤーをパートナーと位置付けそこへの発注を集中している。
- ・ サステナブルな購買活動のためにCSR調達等5つのカテゴリの取組みをサプライヤーと共に強化し、パートナーサプライヤーとは共にRBA\*要求レベルを実現し、全サプライヤーにはミニマム要求水準を設定して管理している。

\* RBA : Responsible Business Alliance : 責任ある企業同盟、2017年10月EICCから変更

# ものづくりにおけるサステナビリティ目標



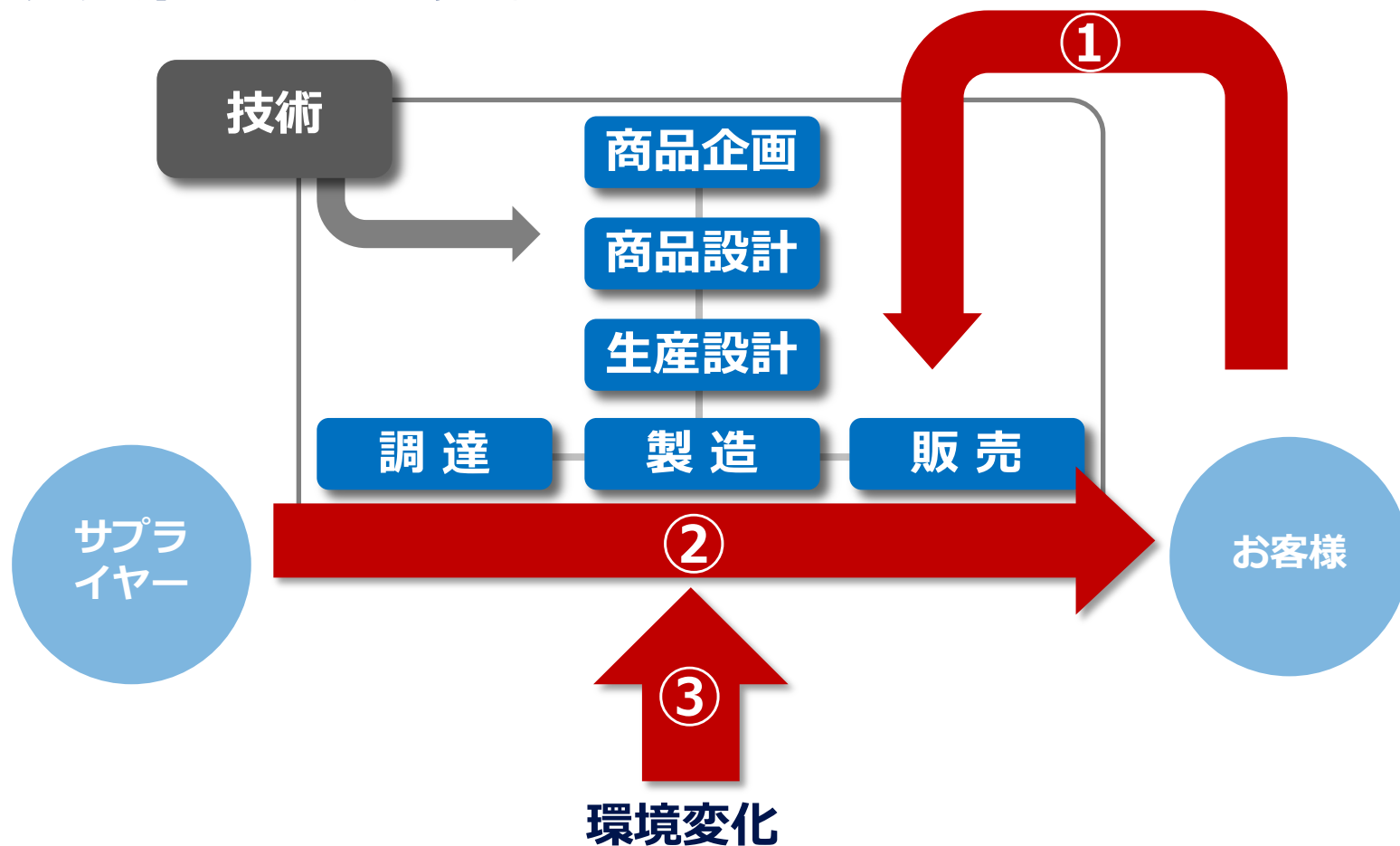
## ものづくりの主な取組み



| 社会的課題           | 2020年度目標・KPI                                     |
|-----------------|--|
| 製品安全・品質         | 新規開発品の製品安全アセスメント実施率：100%                         |
| 温室効果ガス排出量の削減    | 環境貢献量 > 生産拠点のCO2排出量                              |
| 化学物質の適正な管理と削減   | 電子体温計と電子血圧計等の普及による<br>水銀削減：69トン／年                |
| サプライチェーン・マネジメント | 重要仕入れ先のサステナビリティセルフチェック：<br>・ 100%実施<br>・ 85点以上達成 |

# 事業を支える強いものづくり力

- ① 価値をつくり込む力
- ② 価値を届ける力
- ③ 環境変化に対応する力



## 1. Quality first

- 品質第一

## 2. 3F (**F**ront-loading, **F**lowing & **F**lexible)

- 価値は上流でつくる
- お客様が必要とするものを、必要なときに、必要なだけお届けする

## 3. H&E (**H**uman-oriented & **E**co-manufacturing)

- 人が能力を最大限発揮できる、人間中心のものづくりを目指す
- 限りある資源を大切に使い、ものづくりの持続性を目指す

# 事業・本社機能部門のコラボレーション

事業

FA

ヘルスケア

モビリティ

エネルギー  
マネジメント

グローバルものづくり革新本部

|    |  |
|----|--|
| 購買 | サプライヤーとの<br>パートナーシップ構築   |
| 品質 | 品質マネジメント<br>システム   |
| 開発 | 開発プロセス革新   |
| 生産 | 生産技術革新   |
| 環境 | <ul style="list-style-type: none"> <li>●Ecoものづくり</li> <li>●環境負荷低減</li> </ul> |



事業と本社の連結で  
強いものづくりを実現し  
持続的な事業成長を支える

# サプライチェーン・マネジメント

---

グローバルものづくり革新本部  
購買プロセス革新センタ長  
安達 英三

## 基本方針



## 運営方針

**ECOLOGY**

地球環境の負荷低減に貢献する購買調達活動を行います

**COMPLIANCE**

高い倫理性をもって法令・社会規範を遵守します



# パートナーシップの構築

QCD(Quality, Cost, Delivery)などの観点で優位性のある部品を標準化  
標準品のサプライヤーをパートナーと位置付け、環境リスク対応・サービス・  
技術面でも優位性を保証

サプライヤー審査 優秀ランク



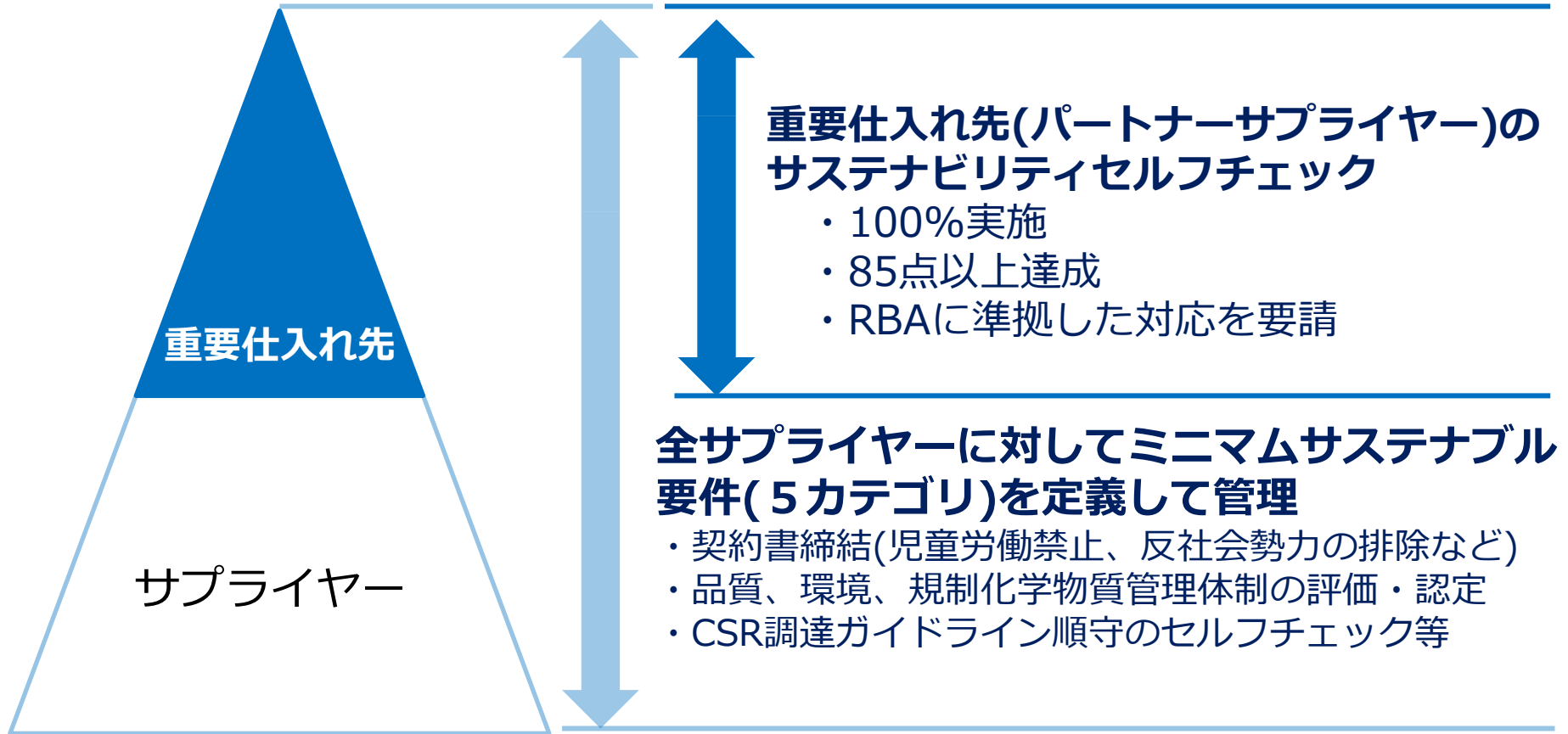
# サステナブルな購買活動

5カテゴリーの取組みをサプライヤーと共に強化することで  
サステナブルな購買活動を実現



# サステナブル購買のフレーム

全サプライヤーにミニマム要求水準を設定し管理  
重要仕入れ先(パートナーサプライヤー)にはRBA \* 要求レベルを実現



\* RBA : Responsible Business Alliance : 責任ある企業同盟、2017年10月EICCから変更

**OMRON**