

目次	ページ
売上	
売上高推移	
為替レート推移	P.1
事業セグメント別売上高推移	P.2
地域別売上高推移	P.3
利益	
売上総利益（率）	P.4
費用構成、営業利益（率）	
事業セグメント別営業利益推移	P.5
販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）	
当社株主に帰属する当期純利益（率）	P.6
従業員数、従業員1人当たり売上高	
1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）	P.7
財務諸表に関する指標	
運転資本、流動比率	
総資産（回転率）	P.8
たな卸資産（回転率）	
有形固定資産（回転率）	P.9
設備投資額、減価償却費	
1株当たりキャッシュ・フロー	P.10
当社株主に帰属する当期純利益、投下資本利益率（ROIC）	
当社株主に帰属する当期純利益、株主資本利益率（ROE）	P.11
株主資本（比率）	
1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）	P.12
株主還元	
配当、配当性向	
期末自己株式数、取得、消却	P.13
財務諸表	
連結損益計算書	P.14
連結貸借対照表	P.15-16
連結キャッシュ・フロー計算書	P.17-18

セグメントの名称

制御機器事業（IAB）：インダストリアルオートメーションビジネス
電子部品事業（EMC）：エレクトロニクス＆メカニカルコンポーネンツビジネス
車載事業（AEC）：オートモーティブエレクトロニクスコンポーネンツビジネス
社会システム事業（SSB）：ソーシャルシステムズ・ソリューション＆サービス・ビジネス
ヘルスケア事業（HCB）：ヘルスケアビジネス
本社直轄事業（その他事業）：環境・バックライト・電子機器・マイクロデバイス

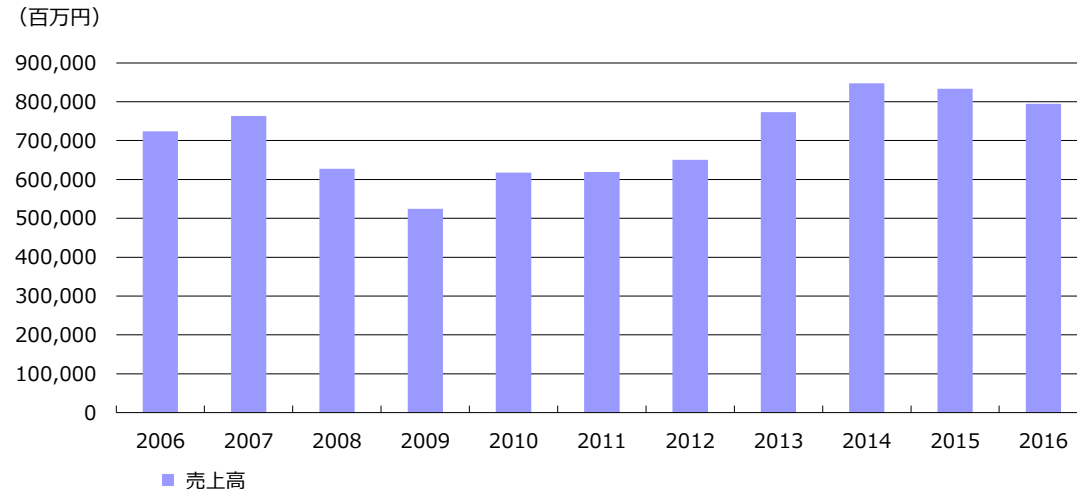
エリアの名称

米州：北米、中米、南米を含む
欧州：ヨーロッパ、ロシア、アフリカ、中東を含む
中華圏：中国、台湾、香港を含む
東南アジア他：東南アジア、韓国、インド、オセアニアを含む

注意：

1. 当社の連結決算は米国会計基準を採用しています。会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。
2. 監査された数値に関しては、有価証券報告書をご参照下さい。URL：<http://www.omron.co.jp/ir/irlib/yukahoukoku.html>
3. 会計制度の変更等により過去に遡って数値の修正を行うことがあります。

売上高推移 為替レート推移



<売上高推移>

(百万円)

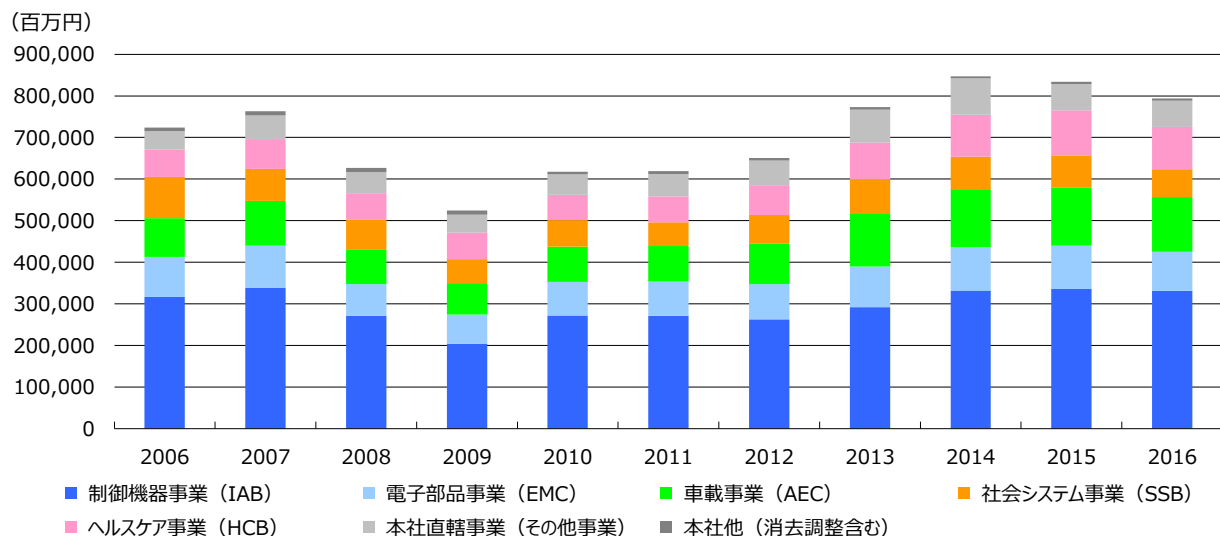
(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
前年比	+17.5%	+5.4%	-17.8%	-16.3%	+17.7%	+0.3%	+5.0%	+18.8%	+9.6%	-1.6%	-4.7%

<為替レート推移>

(円)

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
USD	117.0	114.1	100.7	92.9	85.8	79.3	83.2	100.1	110.0	120.2	108.9
EUR	150.3	161.9	144.5	130.3	113.5	110.3	107.6	134.0	138.7	132.2	119.4

事業セグメント別売上高推移



<事業セグメント別売上高推移>

(百万円)

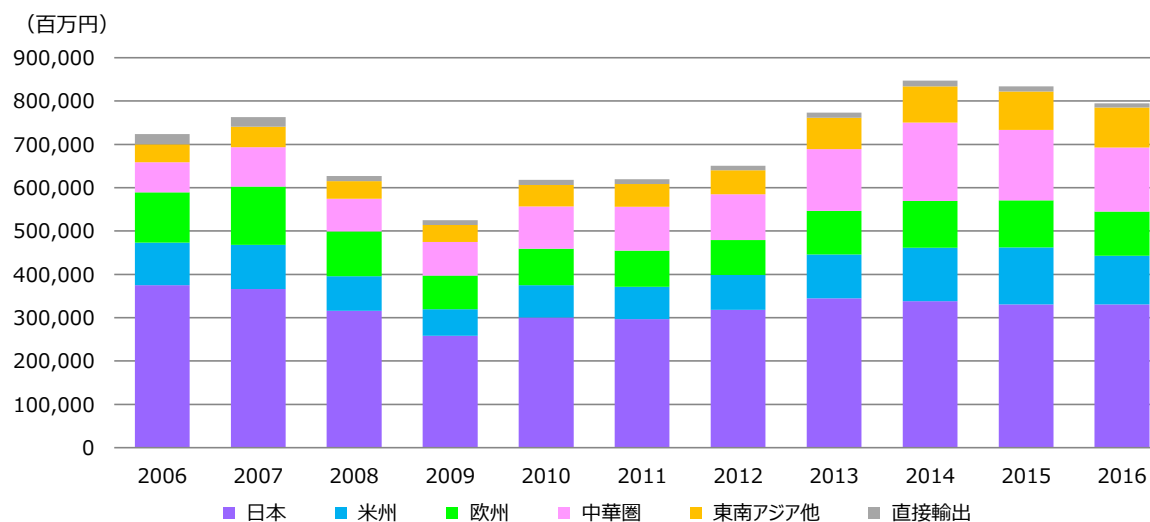
(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
制御機器事業 (IAB)	316,812	339,161	271,204	203,917	271,894	270,835	262,983	291,739	331,840	335,959	330,959
構成比	43.8%	44.5%	43.2%	38.9%	44.0%	43.7%	40.4%	37.7%	39.2%	40.3%	41.7%
電子部品事業 (EMC)	96,240	100,668	76,494	70,717	81,216	83,002	84,107	97,699	103,946	103,681	93,938
構成比	13.3%	13.2%	12.2%	13.5%	13.1%	13.4%	12.9%	12.6%	12.3%	12.4%	11.8%
車載事業 (AEC)	93,321	107,521	82,109	75,163	84,259	85,027	97,643	126,620	137,883	139,966	132,060
構成比	12.9%	14.1%	13.1%	14.3%	13.6%	13.7%	15.0%	16.4%	16.3%	16.8%	16.6%
社会システム事業 (SSB)	98,707	76,876	72,336	57,981	63,846	57,200	68,754	82,695	80,410	77,538	67,129
構成比	13.6%	10.1%	11.5%	11.1%	10.3%	9.2%	10.6%	10.7%	9.5%	9.3%	8.5%
ヘルスケア事業 (HCB)	65,731	71,706	63,592	63,359	60,629	62,446	71,520	89,275	100,615	108,121	101,295
構成比	9.1%	9.4%	10.1%	12.1%	9.8%	10.1%	11.0%	11.5%	11.9%	13.0%	12.8%
本社直轄事業 (その他事業)	44,604	56,841	50,989	43,592	49,672	53,535	59,240	78,949	87,382	63,028	63,264
構成比	6.2%	7.4%	8.1%	8.3%	8.0%	8.6%	9.1%	10.2%	10.3%	7.6%	8.0%
本社他 (消去調整含む)	8,451	10,212	10,466	9,965	6,309	7,416	6,214	5,989	5,176	5,311	5,556
構成比	1.2%	1.3%	1.7%	1.9%	1.0%	1.2%	1.0%	0.8%	0.6%	0.6%	0.7%
合計	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201

注：1. 2009年度より、米国財務会計審議会基準書第280号「セグメント報告」を適用しています。2006～2008年度の金額についても組替表示しています。

2. 2010年度において、制御機器事業 (IAB) 傘下のソーラーパワーコンディショナ事業を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに移管しています。2006～2009年度までの金額についても組替表示しています。

3. 2013年度より、経営管理区分の見直しのため、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009～2012年度までの金額についても組替表示しています。

地域別売上高推移

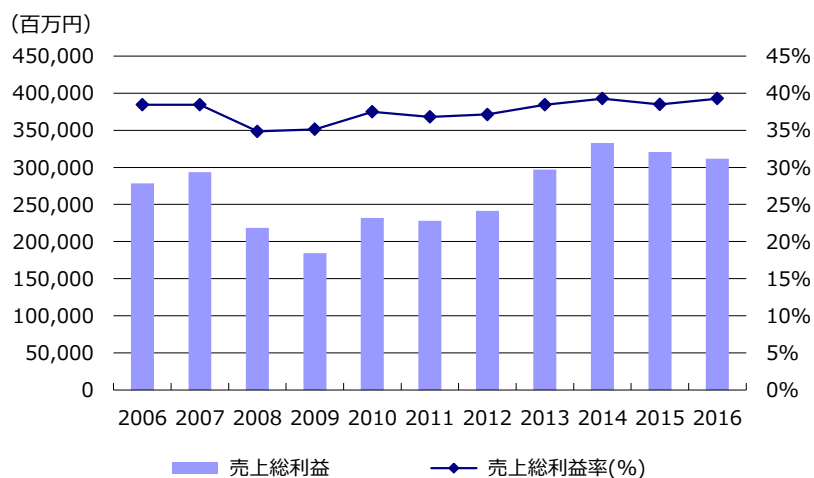


<地域別売上高推移>

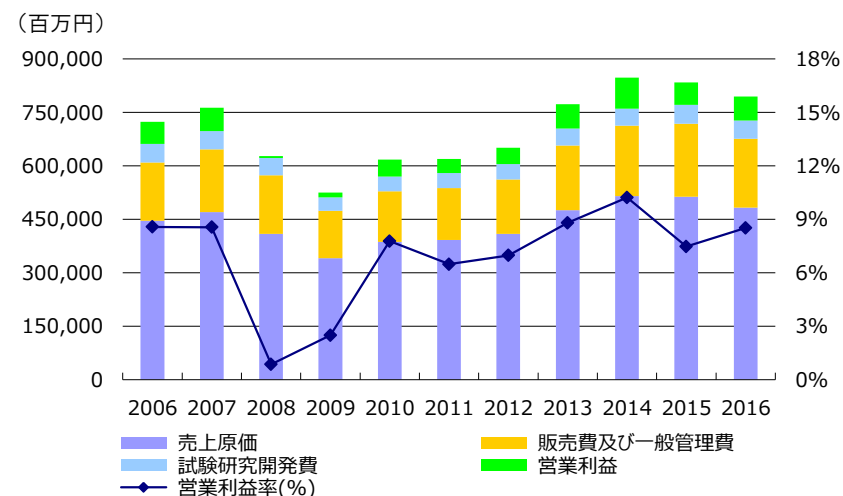
(百万円)

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
日本	375,147	365,898	315,596	258,413	300,494	296,345	317,919	344,754	337,643	330,804	330,390
構成比	51.8%	48.0%	50.3%	49.3%	48.6%	47.8%	48.9%	44.6%	39.9%	39.7%	41.6%
米州	97,989	101,884	80,397	61,154	74,397	74,820	80,427	100,992	123,496	130,968	112,191
構成比	13.5%	13.4%	12.8%	11.7%	12.0%	12.1%	12.4%	13.1%	14.6%	15.7%	14.1%
欧州	116,352	134,389	103,128	77,607	84,511	83,561	80,453	100,929	108,427	109,147	102,633
構成比	16.1%	17.6%	16.4%	14.8%	13.7%	13.5%	12.4%	13.1%	12.8%	13.1%	12.9%
中華圏	69,435	91,467	75,242	77,136	97,012	101,074	106,283	142,444	180,954	162,508	147,751
構成比	9.6%	12.0%	12.0%	14.7%	15.7%	16.3%	16.3%	18.4%	21.4%	19.5%	18.6%
東南アジア他	40,733	46,659	40,360	39,654	49,999	52,357	54,828	72,259	83,054	88,157	91,785
構成比	5.6%	6.1%	6.4%	7.6%	8.1%	8.5%	8.4%	9.3%	9.8%	10.6%	11.6%
直接輸出	24,210	22,688	12,467	10,730	11,412	11,304	10,551	11,588	13,678	12,020	9,451
構成比	3.3%	3.0%	2.0%	2.0%	1.8%	1.8%	1.6%	1.5%	1.6%	1.4%	1.2%
合計	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201

売上総利益（率）



費用構成、営業利益（率）



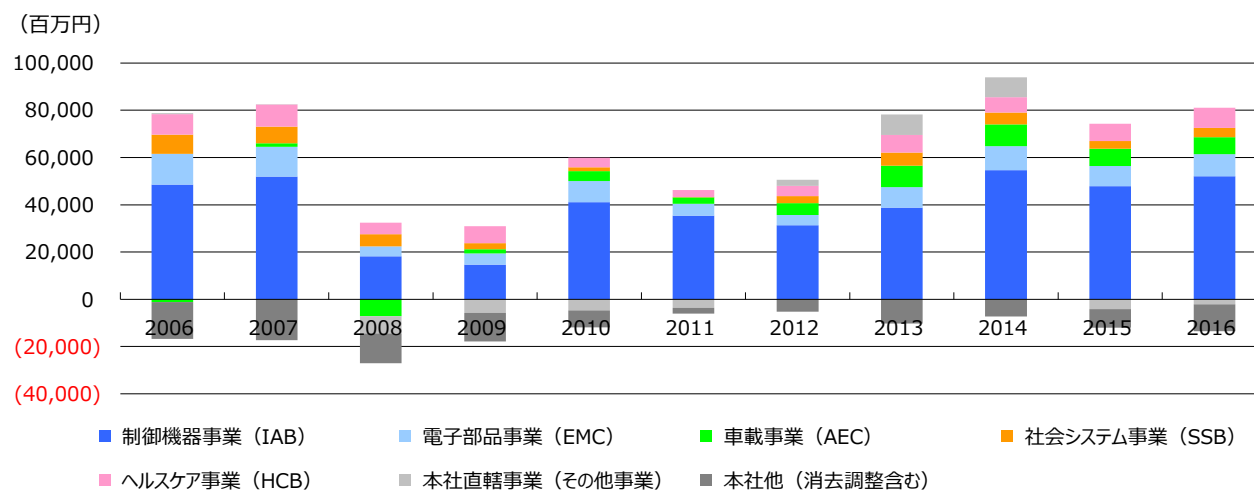
<売上総利益（率）>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
売上総利益	278,241	293,342	218,522	184,342	231,702	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	311,802
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
売上総利益率	38.4%	38.4%	34.8%	35.1%	37.5%	36.8%	37.1%	38.5%	39.3%	38.5%	39.3%

<費用構成、営業利益（率）>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
売上原価	445,625	469,643	408,668	340,352	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,399
販売費及び一般管理費	164,167	176,569	164,284	133,426	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,539
試験研究開発費	52,028	51,520	48,899	37,842	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,697
営業利益	62,046	65,253	5,339	13,074	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	67,566
営業利益率	8.6%	8.6%	0.9%	2.5%	7.8%	6.5%	7.0%	8.8%	10.2%	7.5%	8.5%

事業セグメント別営業利益推移



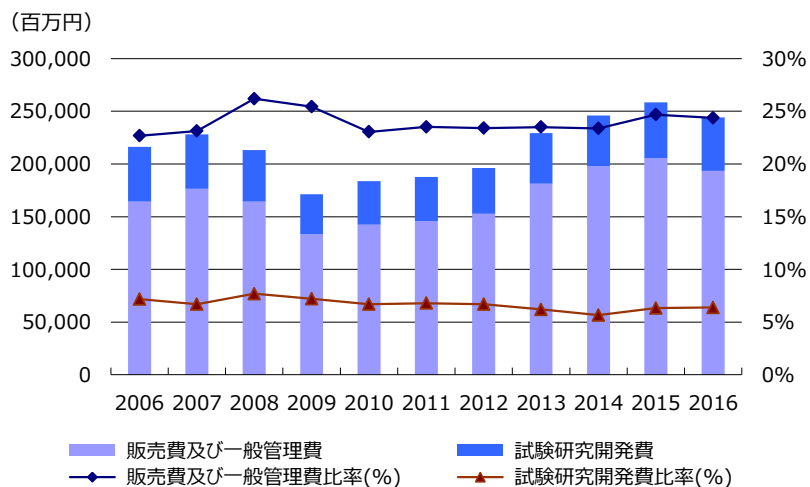
<事業セグメント別営業利益推移>

(百万円)

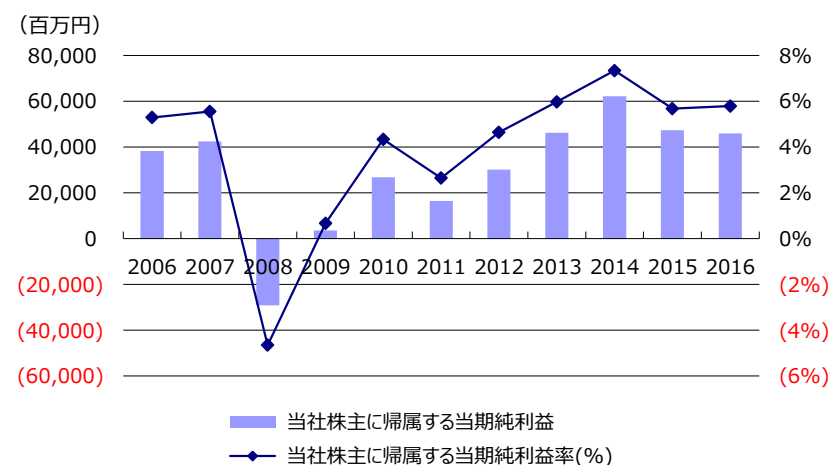
(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
制御機器事業 (IAB)	48,502	51,928	18,175	14,644	41,083	35,354	31,349	38,755	54,617	47,929	52,005
電子部品事業 (EMC)	13,083	12,642	4,223	4,788	8,959	5,114	4,351	8,655	10,168	8,494	9,428
車載事業 (AEC)	(1,229)	1,408	(7,115)	1,731	4,162	2,691	5,009	9,084	9,230	7,342	7,127
社会システム事業 (SSB)	8,070	7,042	5,194	2,654	1,653	98	2,915	5,552	4,993	3,198	4,008
ヘルスケア事業 (HCB)	8,690	9,405	4,767	7,055	4,078	2,918	4,407	7,545	6,511	7,285	8,535
本社直轄事業 (その他事業)	431	87	(7,318)	(5,822)	(4,659)	(3,553)	2,526	8,676	8,366	(4,119)	(2,175)
本社他 (消去調整含む)	(15,501)	(17,259)	(12,587)	(11,976)	(7,239)	(2,486)	(5,214)	(10,212)	(7,294)	(7,842)	(11,362)
合計	62,046	65,253	5,339	13,074	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	67,566

- 注： 1. 2009年度より、米国財務会計審議会基準書第280号「セグメント報告」を適用しています。2006～2008年度の金額についても組替表示しています。
 2. 2010年度において、制御機器事業 (IAB) 傘下のソーラーパワーコンディショナ事業を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに移管しています。2006～2009年度までの金額についても組替表示しています。
 3. 2013年度より、経営管理区分の見直しのため、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009～2012年度までの金額についても組替表示しています。

販売費及び一般管理費（比率）、 試験研究開発費（比率）



当社株主に帰属する当期純利益（率）



<販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）>

(百万円)

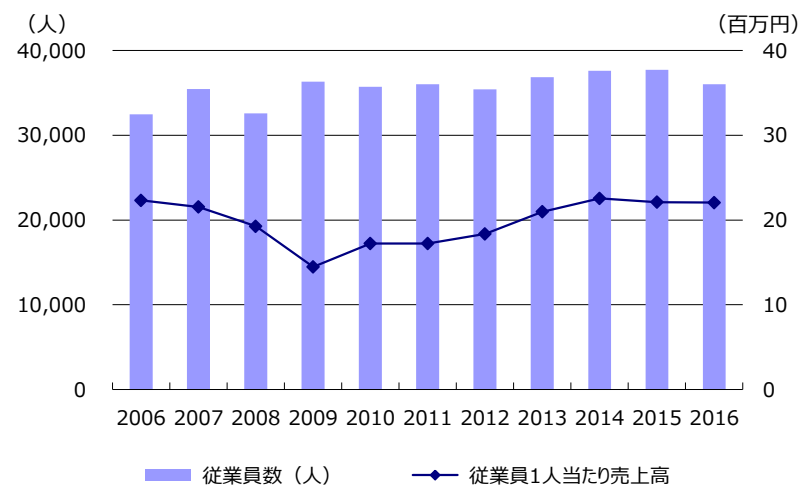
(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
販売費及び一般管理費	164,167	176,569	164,284	133,426	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,539
試験研究開発費	52,028	51,520	48,899	37,842	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,697
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
販売費及び一般管理費比率	22.7%	23.1%	26.2%	25.4%	23.0%	23.5%	23.4%	23.5%	23.4%	24.7%	24.4%
試験研究開発費比率	7.2%	6.7%	7.7%	7.2%	6.7%	6.8%	6.7%	6.2%	5.7%	6.3%	6.4%

<当社株主に帰属する当期純利益（率）>

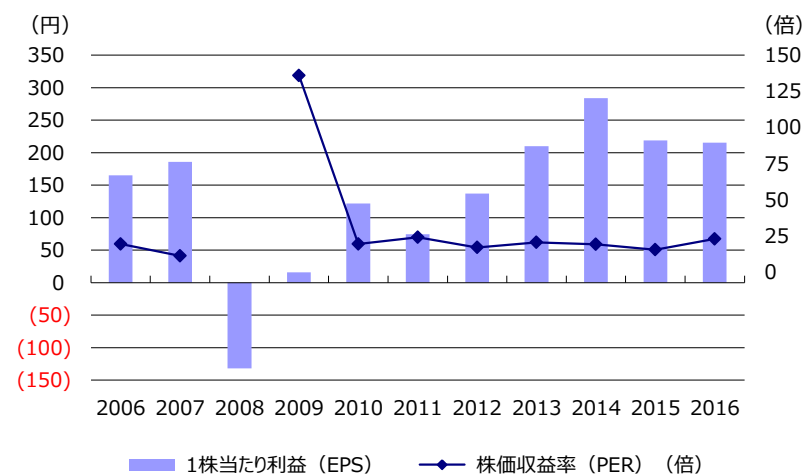
(百万円)

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
当社株主に帰属する当期純利益	38,280	42,383	(29,172)	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
当社株主に帰属する当期純利益率	5.3%	5.6%	(4.7%)	0.7%	4.3%	2.6%	4.6%	6.0%	7.3%	5.7%	5.8%

従業員数、従業員1人当たり売上高



1株当たり利益 (EPS)、株価収益率 (PER)



<従業員数、従業員1人当たり売上高>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
従業員数 (人)	32,456	35,426	32,583	36,299	35,684	35,992	35,411	36,842	37,572	37,709	36,008
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
従業員1人当たり売上高	22.3	21.5	19.2	14.5	17.2	17.2	18.4	21.0	22.6	22.1	22.1

注：従業員数は各年度末時点

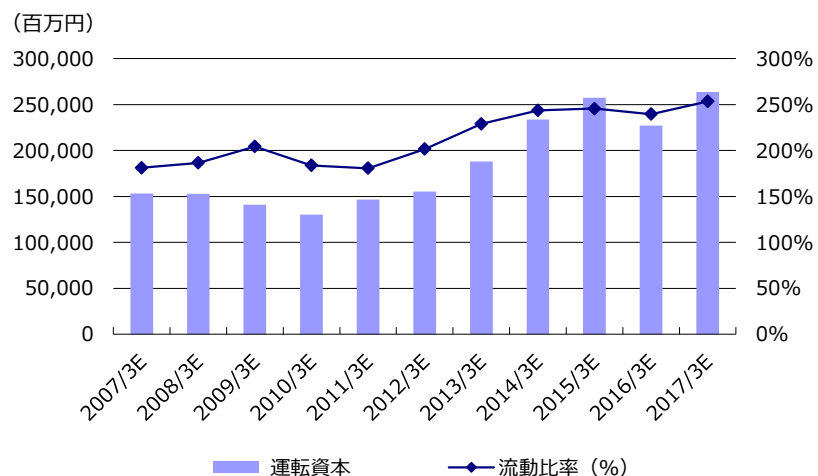
<1株当たり利益 (EPS)、株価収益率 (PER) >

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1株当たり利益 (EPS)	165.0	185.9	(132.2)	16.0	121.7	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1
株価 (年度末)	3,170	2,045	1,157	2,170	2,338	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885
株価収益率 (PER) (倍)	19.2	11.0	-	135.8	19.2	23.9	16.9	20.3	19.1	15.3	22.7

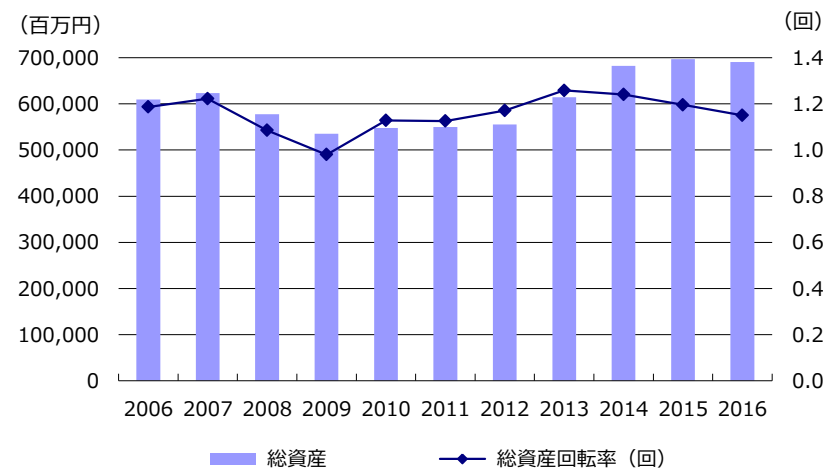
注：1. 1株当たり利益は、希薄化効果を考慮した株式数に基づいています。

2. 株価収益率 = 株価 (各年度末) / 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

運転資本、流動比率



総資産 (回転率)



<運転資本、流動比率>

	2007/3E	2008/3E	2009/3E	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E
流動資産	342,059	330,054	275,991	285,758	327,890	308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904
流動負債	188,860	177,069	135,038	155,562	181,432	152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081
運転資本	153,199	152,985	140,953	130,196	146,458	155,201	187,993	233,786	257,334	226,946	263,823
流動比率	181.1%	186.4%	204.4%	183.7%	180.7%	201.5%	229.0%	243.7%	245.6%	239.5%	253.3%

注：1. 運転資本 = 流動資産 - 流動負債

2. 流動比率 = 流動資産 / 流動負債

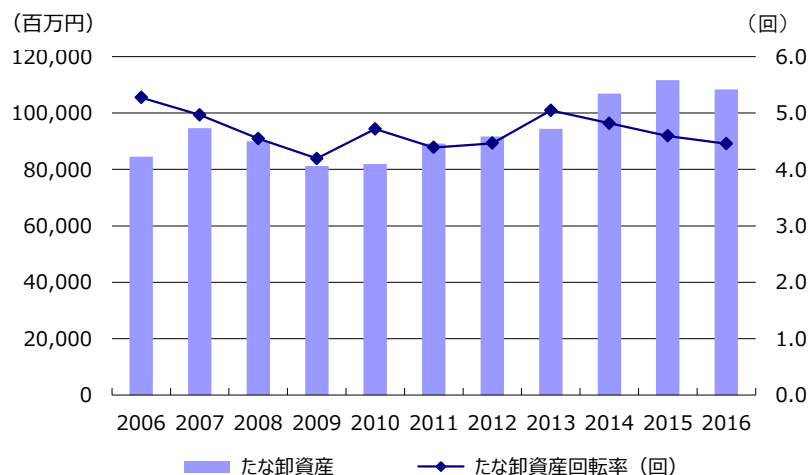
<総資産 (回転率) >

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
総資産	609,699	623,852	577,824	535,267	547,522	550,057	555,480	614,171	682,858	697,168	690,513
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
総資産回転率 (回)	1.2	1.2	1.1	1.0	1.1	1.1	1.2	1.3	1.2	1.2	1.2

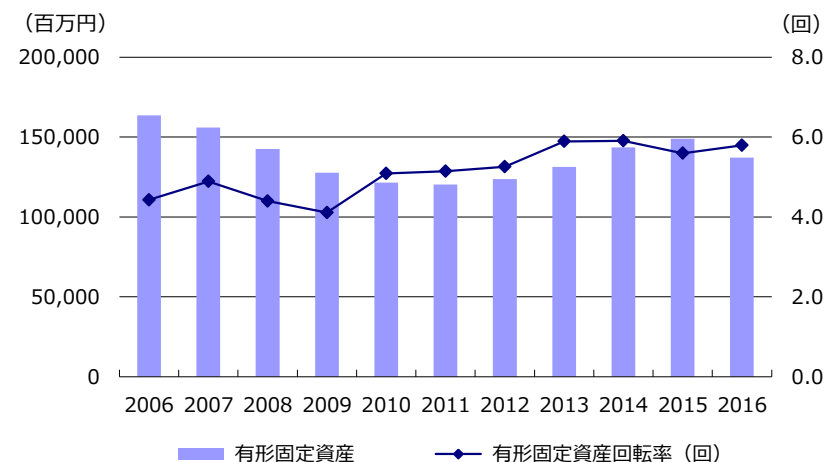
注：1. 総資産は期中平均

2. 総資産回転率 = 売上高 / 総資産

たな卸資産（回転率）



有形固定資産（回転率）



<たな卸資産（回転率）>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
たな卸資産	84,534	94,617	89,917	81,182	81,903	89,202	91,633	94,345	106,849	111,644	108,336
売上原価	445,625	469,643	408,668	340,352	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,399
たな卸資産回転率 (回)	5.3	5.0	4.5	4.2	4.7	4.4	4.5	5.0	4.8	4.6	4.5

注：1. たな卸資産は期中平均

2. たな卸資産回転率 = 売上原価 / たな卸資産

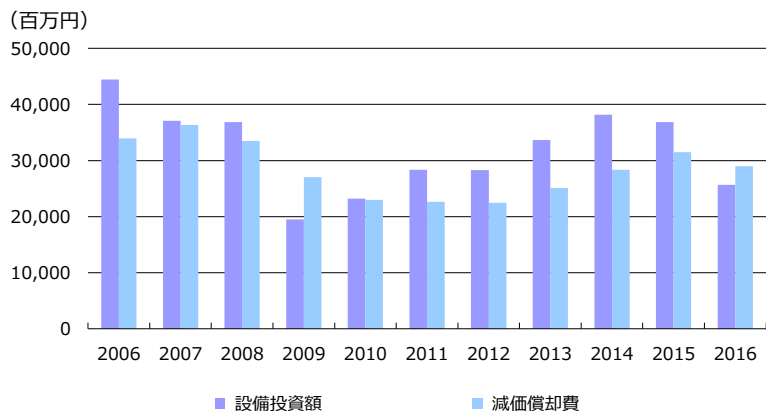
<有形固定資産（回転率）>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
有形固定資産	163,466	155,996	142,606	127,765	121,496	120,352	123,771	131,201	143,509	149,009	137,090
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
有形固定資産回転率 (回)	4.4	4.9	4.4	4.1	5.1	5.1	5.3	5.9	5.9	5.6	5.8

注：1. 有形固定資産は期中平均

2. 有形固定資産回転率 = 売上高 / 有形固定資産

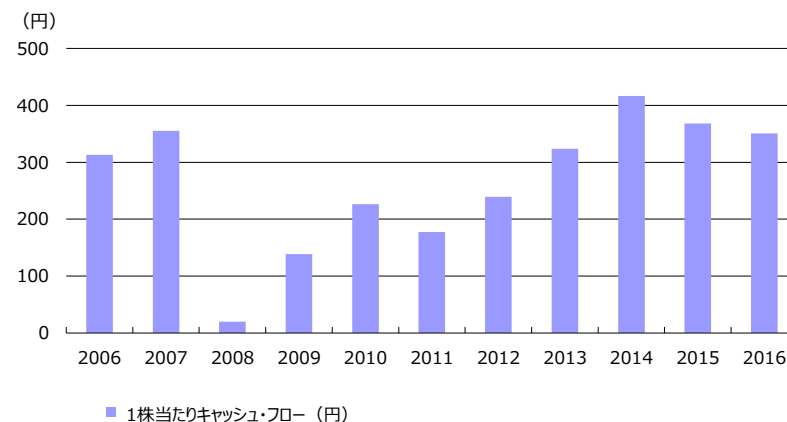
設備投資額、減価償却費



<設備投資額、減価償却費>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
設備投資額	44,447	37,072	36,844	19,524	23,192	28,341	28,285	33,653	38,143	36,859	25,692
減価償却費	33,922	36,343	33,496	27,014	22,984	22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966

1株当たりキャッシュ・フロー



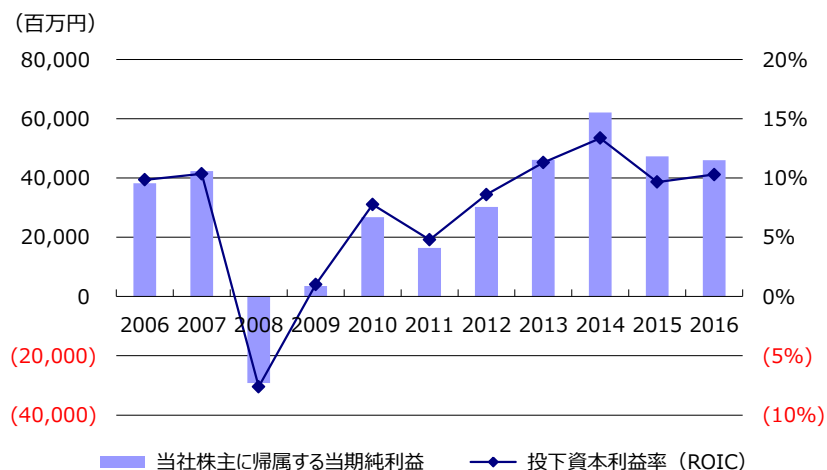
<1株当たりキャッシュ・フロー>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
キャッシュ・フロー	72,202	78,726	4,324	30,532	49,766	39,006	52,655	71,274	90,509	78,750	74,953
株数	230,521,530	221,679,808	220,162,428	220,155,078	220,088,828	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336
1株当たりキャッシュ・フロー (円)	313	355	20	139	226	177	239	324	417	368	351

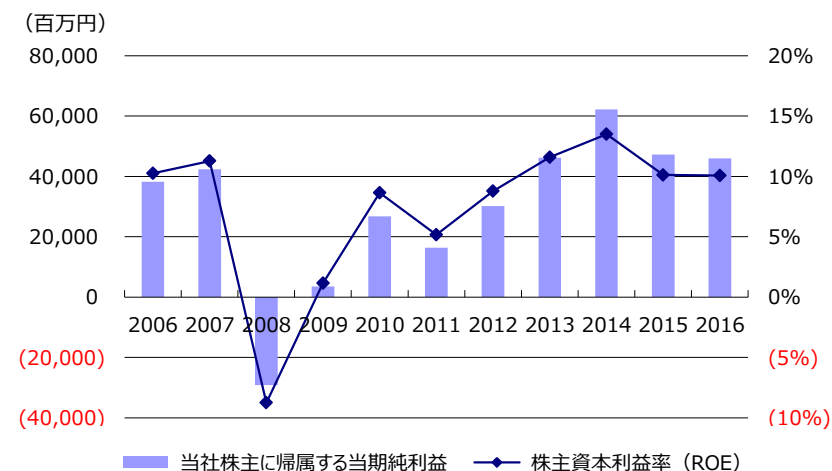
注：1. キャッシュ・フロー = 当社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費

2. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

当社株主に帰属する当期純利益 投下資本利益率 (ROIC)



当社株主に帰属する当期純利益 株主資本利益率 (ROE)



<当社株主に帰属する当期純利益、投下資本利益率 (ROIC) >

(百万円)

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
当社株主に帰属する当期純利益	38,280	42,383	(29,172)	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987
投下資本	388,603	409,043	383,342	349,921	344,866	341,919	351,449	408,310	465,004	489,136	446,628
投下資本利益率 (ROIC)	9.9%	10.4%	(7.6%)	1.0%	7.8%	4.8%	8.6%	11.3%	13.4%	9.7%	10.3%

- 注： 1. 投下資本は前期末実績および当期の四半期毎の実績を平均して算出
 2. 投下資本 = 純資産 + 有利子負債
 3. 投下資本利益率 (ROIC) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 投下資本

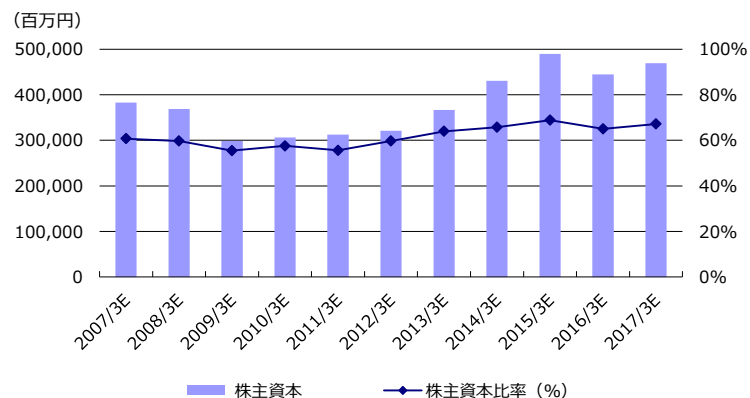
<当社株主に帰属する当期純利益、株主資本利益率 (ROE) >

(百万円)

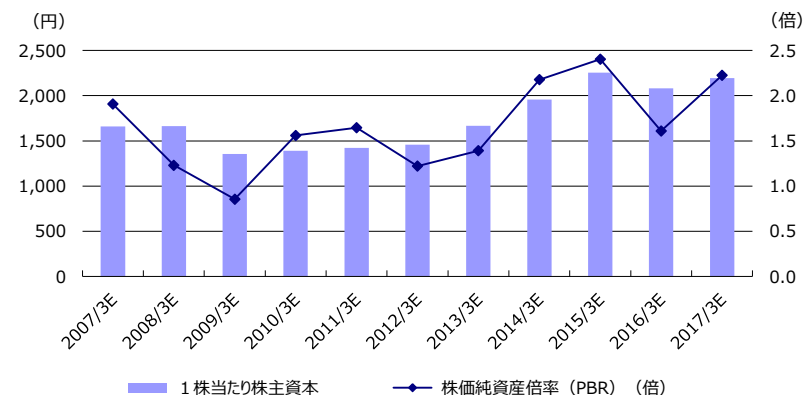
(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
当社株主に帰属する当期純利益	38,280	42,383	(29,172)	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987
株主資本	372,880	375,662	333,457	302,369	309,540	316,797	343,901	398,736	460,139	467,244	456,874
株主資本利益率 (ROE)	10.3%	11.3%	(8.7%)	1.2%	8.7%	5.2%	8.8%	11.6%	13.5%	10.1%	10.1%

- 注： 1. 株主資本は期中平均
 2. 株主資本利益率 (ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 株主資本

株主資本（比率）



1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）



<株主資本（比率）>

	2007/3E	2008/3E	2009/3E	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E
負債	247,515	248,865	238,299	225,119	249,138	215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944
デットエクイティレシオ	0.65	0.68	0.80	0.73	0.80	0.67	0.56	0.52	0.45	0.53	0.48
株主資本	382,822	368,502	298,411	306,327	312,753	320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029
総資産	630,337	617,367	538,280	532,254	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701
株主資本比率	60.7%	59.7%	55.4%	57.6%	55.6%	59.7%	64.0%	65.8%	68.9%	65.1%	67.2%

注：デットエクイティレシオ = 負債 / 株主資本

<1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）>

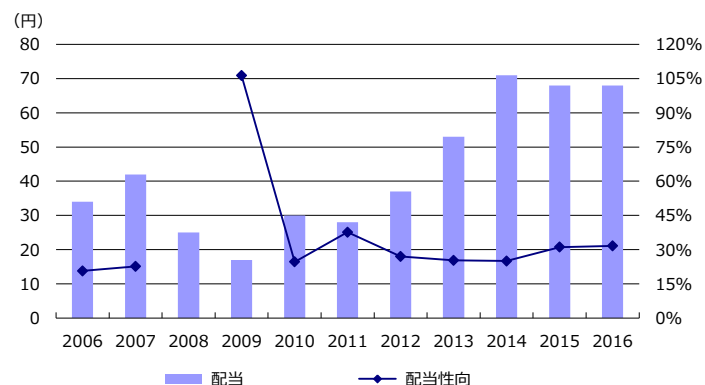
	2007/3E	2008/3E	2009/3E	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E
株数	230,521,530	221,679,808	220,162,428	220,155,078	220,088,828	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336
1株当たり株主資本	1,661	1,662	1,355	1,391	1,421	1,458	1,667	1,956	2,254	2,080	2,194
株価（年度末終値）	3,170	2,045	1,157	2,170	2,338	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885
株価純資産倍率（PBR）（倍）	1.9	1.2	0.9	1.6	1.6	1.2	1.4	2.2	2.4	1.6	2.2

注：1. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

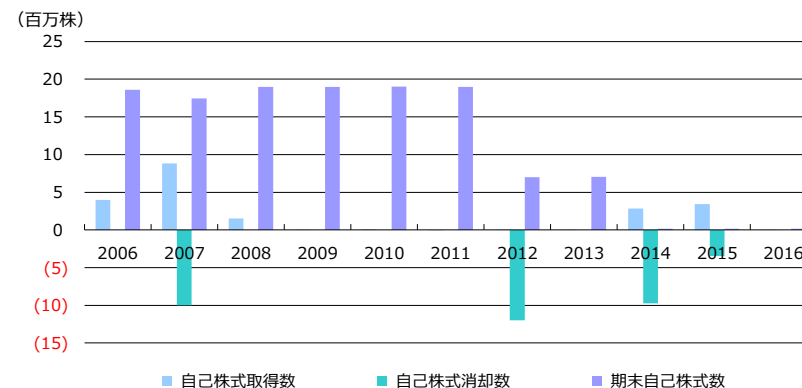
2. 1株当たり株主資本は、期末発行済株式数と株主資本（連結）に基づいています。

3. 株価純資産倍率（PBR） = 株価（各年度末） / 1株当たり株主資本

配当、配当性向



期末自己株式数、取得、消却



<配当、配当性向>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
配当	34	42	25	17	30	28	37	53	71	68	68
配当性向	20.6%	22.6%	-	106.4%	24.7%	37.6%	27.0%	25.3%	25.0%	31.1%	31.6%

注：1. 2007年度の配当金は、5円の記念配当を含みます。

2. 2012年度の配当金は、5円の記念配当を含みます。

<期末自己株式数、取得、消却>

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
自己株式取得数	3,968,235	8,841,722	1,517,380	7,350	66,250	(40,805)	1,168	39,136	2,835,924	3,444,631	3,438
自己株式消却数	-	(10,000,000)	-	-	-	-	(12,000,000)	-	(9,723,500)	(3,439,700)	-
期末自己株式数	18,599,842	17,441,564	18,958,944	18,966,294	19,032,544	18,991,739	6,992,907	7,032,043	144,467	149,398	152,836
期末発行済株式数	249,121,372	239,121,372	239,121,372	239,121,372	239,121,372	239,121,372	227,121,372	227,121,372	217,397,872	213,958,172	213,958,172
自己株比率	7.5%	7.3%	7.9%	7.9%	8.0%	7.9%	3.1%	3.1%	0.1%	0.1%	0.1%

注：自己株比率 = 期末自己株式数 / 期末発行済株式数

連結損益計算書

(百万円)

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
売上高	723,866	762,985	627,190	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201
売上原価	445,625	469,643	408,668	340,352	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,399
売上総利益	278,241	293,342	218,522	184,342	231,702	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	311,802
販売費及び一般管理費	164,167	176,569	164,284	133,426	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,539
試験研究開発費	52,028	51,520	48,899	37,842	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,697
営業利益	62,046	65,253	5,339	13,074	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	67,566
その他費用(収益)-純額-	(2,233)	1,087	44,472	2,879	6,344	6,589	4,106	6,048	(797)	(3,399)	2,074
税引前当期純利益	64,279	64,166	(39,133)	10,195	41,693	33,547	41,237	62,007	87,388	65,686	65,492
法人税等	25,595	24,272	(10,495)	3,782	14,487	17,826	14,096	19,475	28,893	20,043	19,882
少数株主損益	238	217	(277)	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法投資損益(利益)	1,352	348	811	2,792	190	(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)
非支配持分控除前当期純利益	37,094	39,329	(29,172)	3,621	27,016	16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322
非支配持分帰属損益(損失)	-	-	-	103	234	(37)	(86)	129	262	392	335
非継続事業当期純利益	1,186	3,054	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当社株主に帰属する当期純利益	38,280	42,383	(29,172)	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987
1株当たりデータ											(円)
当社株主に帰属する当期純利益	165.0	185.9	(132.2)	16.0	121.7	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1
当社株主に帰属する当期純利益(希薄化後)	164.9	185.8	-	16.0	121.7	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1
配当金	34.0	42.0	25.0	17.0	30.0	28.0	37.0	53.0	71.0	68.0	68.0

連結貸借対照表

(百万円)

	2007/3E	2008/3E	2009/3E	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E
(資産の部)											
流動資産	342,059	330,054	275,991	285,758	327,890	308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904
現金及び現金同等物	42,995	40,624	46,631	51,726	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026
受取手形及び売掛金	175,700	166,878	113,551	126,250	137,531	143,304	158,911	174,216	178,775	165,093	169,210
貸倒引当金	(2,297)	(2,211)	(2,562)	(2,531)	(2,230)	(2,205)	(1,988)	(1,812)	(1,624)	(1,654)	(1,320)
たな卸資産	94,109	95,125	84,708	77,655	86,151	92,253	91,013	97,677	116,020	107,267	109,404
繰延税金	19,985	19,690	16,522	19,988	20,183	17,975	17,611	22,688	19,941	18,469	19,123
その他の流動資産	11,567	9,948	17,141	12,670	11,520	11,513	12,439	13,473	18,362	17,524	13,461
有形固定資産	159,315	152,676	132,535	122,994	119,998	120,706	126,835	135,566	151,452	146,565	127,615
土地	28,271	27,126	26,753	26,376	27,875	26,950	26,591	26,344	26,721	26,376	25,550
建物及び構築物	125,227	128,183	120,244	127,344	125,686	128,870	137,821	140,495	147,120	146,412	141,527
機械その他	175,398	167,036	143,801	140,200	136,792	142,148	156,186	171,192	202,149	204,499	189,286
建設仮勘定	6,389	6,277	9,061	2,733	6,836	7,417	6,729	7,126	6,619	6,142	6,104
減価償却累計額	(175,970)	(175,946)	(167,324)	(173,659)	(177,191)	(184,679)	(200,492)	(209,591)	(231,157)	(236,864)	(234,852)
投資その他の資産	128,963	134,637	129,754	123,502	114,902	108,520	113,108	122,645	125,463	147,151	134,182
関連会社に対する投資及び貸付金	16,677	16,645	15,638	13,637	13,521	14,443	17,939	21,349	24,318	25,048	25,303
投資有価証券	46,770	39,139	31,682	38,556	35,694	36,161	38,193	51,117	57,106	37,055	27,006
施設借用保証金	8,650	8,087	7,784	7,452	7,126	7,219	6,914	6,950	6,971	6,758	6,907
繰延税金	17,293	28,151	53,783	45,737	42,190	34,516	30,612	20,918	6,366	22,080	21,101
その他の資産	39,573	42,615	20,867	18,120	16,371	16,181	19,450	22,311	30,702	56,210	53,865
資産合計	630,337	617,367	538,280	532,254	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701

連結貸借対照表

(百万円)

	2007/3E	2008/3E	2009/3E	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E
(負債の部)											
流動負債	188,860	177,069	135,038	155,562	181,432	152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081
短期債務	19,868	17,795	32,970	16,612	45,519	18,774	5,570	488	-	-	156
支払手形及び買掛金・未払金	91,543	94,654	58,179	68,874	77,836	79,331	75,592	85,218	92,702	82,606	89,362
未払費用	32,548	30,622	24,791	25,891	29,414	29,179	32,818	39,897	41,942	37,975	39,354
未払税金	11,467	8,959	711	2,710	2,188	623	3,907	6,340	3,680	6,890	6,994
その他流動負債	33,170	24,517	17,899	21,160	26,244	24,989	27,814	30,764	38,438	35,192	36,215
一年以内に返済予定の長期債務	264	522	488	20,315	231	-	-	-	-	-	-
長期債務	1,681	1,492	21,401	1,290	849	-	-	-	-	-	-
繰延税金	2,006	3,887	941	886	697	738	595	2,167	697	660	763
退職給付引当金	52,700	63,536	80,443	66,964	65,485	60,432	56,944	50,683	30,393	62,289	43,708
その他の固定負債	830	863	476	417	675	1,577	1,634	6,369	11,065	10,679	10,392
少数株主持分	1,438	2,018	-	-	-	-	-	-	-	-	-
負債の部合計	247,515	248,865	238,299	225,119	249,138	215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944
少数株主持分	-	-	1,570	-	-	-	-	-	-	-	-
(純資産の部)											
株主資本	382,822	368,502	298,411	306,327	312,753	320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029
資本金	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100
資本剰余金	98,828	98,961	99,059	99,081	99,081	99,078	99,066	99,067	99,070	99,101	99,138
利益準備金	8,256	8,673	9,059	9,363	9,574	10,034	10,876	11,196	13,403	15,194	17,813
その他の剰余金	258,057	266,451	231,388	230,859	250,824	260,557	253,654	287,853	301,174	317,171	346,000
その他の包括利益(損失)累計額	(3,013)	(28,217)	(60,744)	(52,614)	(66,227)	(68,433)	(44,349)	(15,162)	12,489	(50,204)	(57,363)
為替換算調整額	6,560	(5,782)	(22,319)	(23,678)	(34,046)	(36,544)	(14,224)	4,536	26,313	2,541	(6,327)
退職年金債務調整額	(22,169)	(29,245)	(40,570)	(36,553)	(38,736)	(38,815)	(39,730)	(38,029)	(36,486)	(64,525)	(56,571)
売却可能有価証券未実現利益	12,738	6,501	2,763	7,684	6,570	6,995	9,580	18,466	22,478	11,884	5,765
「リバティ」純利益(純損失)	(142)	309	(618)	(67)	(15)	(69)	25	(135)	184	(104)	(230)
自己株式	(43,406)	(41,466)	(44,451)	(44,462)	(44,599)	(44,496)	(16,385)	(16,545)	(467)	(644)	(659)
非支配持分	-	-	-	808	899	840	1,801	2,269	2,325	2,316	1,728
純資産の部合計	-	-	-	307,135	313,652	321,680	368,763	432,778	492,094	447,034	470,757
負債・純資産合計	630,337	617,367	538,280	532,254	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー											
当社株主に帰属する当期純利益	38,280	42,383	(29,172)	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配持分控除前当期純利益	-	-	-	3,621	27,016	16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322
営業活動によるキャッシュ・フローと 非支配持分控除前当期純利益の調整											
減価償却費	33,923	36,343	33,496	27,014	22,984	22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966
固定資産除売却損（純額）	6,445	963	1,983	558	606	861	578	1,146	3,432	(485)	705
長期性資産の減損	1,441	168	21,203	217	413	671	3,265	804	137	463	12,998
投資有価証券売却益（純額）	(954)	(1,571)	(64)	(636)	(7)	(307)	(677)	(1,714)	(4,337)	(1,499)	(3,764)
投資有価証券の減損	682	2,297	5,401	632	805	391	1,086	501	166	68	558
のれんの減損	-	-	16,813	-	-	2,009	153	-	-	-	-
退職給付信託設定益	(10,141)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,140)	(7,004)
退職給付引当金	(1,403)	(1,722)	(1,390)	(5,110)	(4,785)	(5,669)	(4,433)	(4,417)	(17,427)	698	2,863
繰延税金	3,887	(131)	(13,895)	(1,031)	5,374	9,981	3,762	2,170	11,938	2,283	11
少数株主利益	238	217	(277)	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法投資損益（利益）	1,352	348	811	2,792	190	(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)
事業売却益	-	(5,177)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,686)
資産・負債の増減											
受取手形及び売掛金の減少（増加）	(19,773)	4,977	47,526	(14,440)	(16,227)	(6,838)	(5,827)	(6,613)	3,384	9,436	(8,923)
たな卸資産の減少（増加）	(13,955)	(3,002)	5,776	4,977	(12,174)	(6,538)	8,641	(325)	(10,671)	6,061	(7,112)
その他の資産の減少（増加）	2,248	644	(7,689)	4,457	1,048	(483)	21	(32)	(2,828)	1,003	2,604
支払手形及び買掛金・未払金の増加（減少）	(5,674)	5,305	(34,046)	13,298	9,301	682	(5,927)	5,824	1,658	(7,189)	8,384
未払税金の増加（減少）	(2,244)	(2,663)	(8,044)	1,995	(453)	(1,562)	3,121	2,277	(3,127)	3,433	852
未払費用及びその他の流動負債の増加（減少）	6,480	(10,846)	(8,290)	4,554	8,383	388	1,519	10,883	6,318	(4,614)	5,097
その他（純額）	(293)	463	1,266	(139)	(518)	22	(1,817)	919	1,580	1,586	(284)
営業活動によるキャッシュ・フロー	40,539	68,996	31,408	42,759	41,956	31,946	53,058	79,044	77,057	84,207	77,875

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

(年度)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
II.投資活動によるキャッシュ・フロー											
投資有価証券の売却及び償還による収入	-	-	-	1,004	109	693	1,658	2,840	5,274	2,214	4,606
投資有価証券の取得	-	-	-	(15)	-	(911)	-	(2,179)	(603)	(330)	(3,274)
短期投資の増減及び投資有価証券の増減	(465)	(3,501)	(4,409)	-	-	-	-	-	-	-	-
資本的支出	(44,689)	(37,848)	(37,477)	(20,792)	(21,647)	(27,502)	(30,383)	(32,218)	(37,123)	(37,903)	(25,816)
施設借入金保証金の減少(純額)	(9)	417	228	335	276	(101)	457	75	118	115	(145)
有形固定資産の売却による収入	17,930	5,038	1,046	1,490	1,066	2,307	836	794	768	2,239	2,278
非支配持分の買取	(15)	-	-	(106)	-	-	(10)	-	-	-	-
関連会社に対する投資および貸付金の減少(増加)	(1,189)	(850)	(16)	(931)	20	(480)	(1,884)	209	(30)	(20)	30
事業の買収(現金取得額との純額)	(18,638)	(8,026)	-	-	-	(1,012)	141	(672)	(8,003)	(33,448)	-
事業の売却(現金流出額との純額)	-	8,089	-	431	(34)	-	90	26	-	-	7,187
その他(純額)	-	-	-	-	-	520	624	-	82	17	93
投資活動によるキャッシュ・フロー	(47,075)	(36,681)	(40,628)	(18,584)	(20,210)	(26,486)	(28,471)	(31,125)	(39,517)	(67,116)	(15,041)
III.財務活動によるキャッシュ・フロー											
短期債務の増加(減少)	13,812	(3,523)	15,291	(16,282)	29,052	(26,744)	(13,273)	(5,135)	(853)	2	155
長期債務の増加及び新株引受権の発行	242	28	20,000	305	2	-	-	-	-	-	-
長期債務の返済	(455)	(772)	(916)	(524)	(20,299)	-	-	-	-	-	-
支払配当金	(7,689)	(8,259)	(9,520)	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社の支払配当金	-	-	-	(3,083)	(5,285)	(6,604)	(6,164)	(10,566)	(12,985)	(16,077)	(14,539)
非支配株主への支払配当金	-	-	-	(762)	-	(15)	(2)	-	(277)	(256)	(297)
自己株式の取得	(11,204)	(22,348)	(2,995)	(13)	(140)	(10)	-	(161)	(15,054)	(15,023)	(16)
自己株式の売却	3	7	7	1	3	2	-	-	-	-	-
ストックオプションの行使	594	386	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの資本取引による入金額	-	-	-	-	-	-	819	22	-	-	-
非支配株主からの資本取引による支出額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(470)
その他(純額)	-	-	-	-	-	(121)	70	(458)	(134)	(196)	155
財務活動によるキャッシュ・フロー	(4,697)	(34,481)	21,867	(20,358)	3,333	(33,492)	(18,550)	(16,298)	(29,303)	(31,550)	(15,012)
IV.換算レート変動の影響											
現金及び現金同等物の増減額	1,943	(205)	(6,640)	1,278	(2,070)	(1,446)	4,414	2,922	4,134	(5,253)	(4,706)
現金及び現金同等物の増減額	(9,290)	(2,371)	6,007	5,095	23,009	(29,478)	10,451	34,543	12,371	(19,712)	43,116
期首現金及び現金同等物残高	52,285	42,995	40,624	46,631	51,726	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910
期末現金及び現金同等物残高	42,995	40,624	46,631	51,726	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026



**オムロン株式会社
グローバルIR・コーポレートコミュニケーション本部
経営IR部**

〒108-0075 東京都港区港南2-3-13 品川フロントビル7F

TEL: 03-6718-3421

FAX: 03-6718-3429

URL: <http://www.omron.co.jp/ir/>