

オムロン株式会社 フィナンシャル ファクトブック2020

目次	ページ
財務諸表	
連結貸借対照表	P.1-2
連結損益計算書	P.3
連結キャッシュ・フロー計算書	P.4-5
財務諸表に関する指標	
運転資本、流動比率	P.6
総資産（回転率）	
たな卸資産（回転率）	P.7
有形固定資産（回転率）	
設備投資額、減価償却費	P.8
1株当たりキャッシュ・フロー	
投下資本利益率（ROIC）	P.9
株主資本利益率（ROE）	
株主資本（比率）	P.10
1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）	
株主還元	
配当、配当性向	
期末自己株式数、取得、消却	P.11
売上	
売上高推移	
為替レート推移	P.12
事業セグメント別売上高推移	P.13
地域別売上高推移	P.14
利益	
売上総利益（率）	
費用構成、営業利益（率）	P.15
事業セグメント別営業利益推移	P.16
販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）	P.17
当社株主に帰属する当期純利益（率）	
従業員数、従業員1人当たり売上高	
1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）	P.18

セグメントの名称

【継続事業】 制御機器事業（IAB）：インダストリアルオートメーションビジネス
電子部品事業（EMC）：エレクトロニクス&メカニカルコンポーネンツビジネス
社会システム事業（SSB）：ソーシャルシステムズ・ソリューション&サービス・ビジネス
ヘルスケア事業（HCB）：ヘルスケアビジネス
本社直轄事業（その他事業）：環境・バックライト・電子（～2018年度）

【非継続事業】 車載事業（AEC）：オートモーティブエレクトロニクスコンポーネンツビジネス

※車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、組み替えを行っております。これに伴い、2018年度の実績についても新管理区分に組み替えて表示しています。

エリアの名称

米州：北米、中米、南米を含む
欧州：ヨーロッパ、ロシア、アフリカ、中東を含む
中華圏：中国、台湾、香港を含む
東南アジア他：東南アジア、韓国、インド、オセアニアを含む

注意：

1. 当社の連結決算は米国会計基準を採用しています。会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。
2. 監査された数値に関しては、有価証券報告書をご参照下さい。URL：<https://www.omron.co.jp/ir/irlib/yukahoukoku.html>
3. 会計制度の変更等により過去に遡って数値の修正を行うことがあります。

連結貸借対照表

(百万円)

	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E
(資産の部)											
流動資産	285,758	327,890	308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139
現金及び現金同等物	51,726	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	103,850	185,533
受取手形及び売掛金	126,250	137,531	143,304	158,911	174,216	178,775	165,093	169,210	174,065	149,171	134,786
貸倒引当金	(2,531)	(2,230)	(2,205)	(1,988)	(1,812)	(1,624)	(1,654)	(1,320)	(1,117)	(861)	(759)
たな卸資産	77,655	86,151	92,253	91,013	97,677	116,020	107,267	109,404	129,581	120,379	104,301
売却予定資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73,331	441
繰延税金	19,988	20,183	17,975	17,611	22,688	19,941	18,469	19,123	-	-	-
その他の流動資産	12,670	11,520	11,513	12,439	13,473	18,362	17,524	13,461	21,833	14,103	22,837
有形固定資産	122,994	119,998	120,706	126,835	135,566	151,452	146,565	127,615	135,103	115,083	114,526
土地	26,376	27,875	26,950	26,591	26,344	26,721	26,376	25,550	24,886	21,746	20,446
建物及び構築物	127,344	125,686	128,870	137,821	140,495	147,120	146,412	141,527	145,389	118,036	129,110
機械その他	140,200	136,792	142,148	156,186	171,192	202,149	204,499	189,286	205,233	151,355	147,038
建設仮勘定	2,733	6,836	7,417	6,729	7,126	6,619	6,142	6,104	10,063	11,316	5,467
減価償却累計額	(173,659)	(177,191)	(184,679)	(200,492)	(209,591)	(231,157)	(236,864)	(234,852)	(250,468)	(187,370)	(187,535)
投資その他の資産	123,502	114,902	108,520	113,108	122,645	125,463	147,151	134,182	172,464	174,822	196,459
オペレーティング・リース使用权資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,327
のれん	-	-	-	-	-	-	-	-	38,705	40,532	38,568
関連会社に対する投資及び貸付金	13,637	13,521	14,443	17,939	21,349	24,318	25,048	25,303	27,195	26,022	29,251
投資有価証券	38,556	35,694	36,161	38,193	51,117	57,106	37,055	27,006	29,016	28,997	25,782
施設借用保証金	7,452	7,126	7,219	6,914	6,950	6,971	6,758	6,907	7,531	7,533	7,486
繰延税金	45,737	42,190	34,516	30,612	20,918	6,366	22,080	21,101	39,947	42,537	37,416
その他の資産	18,120	16,371	16,181	19,450	22,311	30,702	56,210	53,865	30,070	29,201	27,629
資産合計	532,254	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124

注：AEC（車載事業）を非継続事業に分類したことに伴い、前連結会計年度の連結貸借対照表の組み替えを行っております。

連結貸借対照表

(百万円)

	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E
(負債の部)											
流動負債	155,562	181,432	152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299
短期債務	16,612	45,519	18,774	5,570	488	-	-	156	-	-	-
支払手形及び買掛金・未払金	68,874	77,836	79,331	75,592	85,218	92,702	82,606	89,362	93,792	71,360	64,496
未払費用	25,891	29,414	29,179	32,818	39,897	41,942	37,975	39,354	44,291	38,290	37,179
未払税金	2,710	2,188	623	3,907	6,340	3,680	6,890	6,994	6,414	3,174	2,516
短期オペレーティング・リース負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,070
売却予定負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,730	-
その他流動負債	21,160	26,244	24,989	27,814	30,764	38,438	35,192	36,215	38,281	35,001	36,038
一年以内に返済予定の長期債務	20,315	231	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期債務	1,290	849	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金	886	697	738	595	2,167	697	660	763	706	733	1,717
退職給付引当金	66,964	65,485	60,432	56,944	50,683	30,393	62,289	43,708	42,342	55,036	40,236
長期オペレーティング・リース負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,820
その他の固定負債	417	675	1,577	1,634	6,369	11,065	10,679	10,392	11,740	12,243	12,463
負債の部合計	225,119	249,138	215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535
(純資産の部)											
株主資本	306,327	312,753	320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415
資本金	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100
資本剰余金	99,081	99,081	99,078	99,066	99,067	99,070	99,101	99,138	99,588	100,233	100,521
利益準備金	9,363	9,574	10,034	10,876	11,196	13,403	15,194	17,813	19,940	21,826	20,981
その他の剰余金	230,859	250,824	260,557	253,654	287,853	301,174	317,171	346,000	390,950	433,639	451,768
その他の包括利益(損失)累計額	(52,614)	(66,227)	(68,433)	(44,349)	(15,162)	12,489	(50,204)	(57,363)	(49,359)	(70,200)	(83,606)
為替換算調整額	(23,678)	(34,046)	(36,544)	(14,224)	4,536	26,313	2,541	(6,327)	(3,176)	(7,687)	(31,408)
退職年金債務調整額	(36,553)	(38,736)	(38,815)	(39,730)	(38,029)	(36,486)	(64,525)	(56,571)	(53,785)	(62,648)	(52,250)
売却可能有価証券未実現利益	7,684	6,570	6,995	9,580	18,466	22,478	11,884	5,765	7,426	-	-
デリバティブ純利益(純損失)	(67)	(15)	(69)	25	(135)	184	(104)	(230)	176	135	52
自己株式	(44,462)	(44,599)	(44,496)	(16,385)	(16,545)	(467)	(644)	(659)	(19,689)	(45,386)	(23,349)
非支配持分	808	899	840	1,801	2,269	2,325	2,316	1,728	1,856	2,099	2,174
純資産の部合計	307,135	313,652	321,680	368,763	432,778	492,094	447,034	470,757	507,386	506,311	532,589
負債・純資産合計	532,254	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124

注：AEC（車載事業）を非継続事業に分類したことに伴い、前連結会計年度の連結貸借対照表の組み替えを行っております。

連結損益計算書

	(百万円)										
(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
売上原価	340,352	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278
売上総利益	184,342	231,702	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702
販売費及び一般管理費	133,426	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954
試験研究開発費	37,842	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988
営業利益	13,074	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760
その他費用(収益)-純額-	2,879	6,344	6,589	4,106	6,048	(797)	(3,399)	3,037	2,887	1,342	2,924
税引前当期純利益	10,195	41,693	33,547	41,237	62,007	87,388	65,686	65,492	83,367	65,912	51,836
法人税等	3,782	14,487	17,826	14,096	19,475	28,893	20,043	19,882	21,615	17,016	11,270
持分法投資損益(利益)	2,792	190	(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963
継続事業当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,318	39,603
非継続事業当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,673	35,732
非支配持分控除前当期純利益	3,621	27,016	16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335
非支配持分帰属損益(損失)	103	234	(37)	(86)	129	262	392	335	347	668	440
当社株主に帰属する当期純利益	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895
1株当たりデータ											
	(円)										
当社株主に帰属する当期純利益	16.0	121.7	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3
当社株主に帰属する当期純利益(希薄化後)	16.0	121.7	74.5	137.2	-	283.9	219.0	215.1	-	-	-
配当金	17.0	30.0	28.0	37.0	53.0	71.0	68.0	68.0	76.0	84.0	84.0

注：AEC（車載事業）を非継続事業に分類したことに伴い、前連結会計年度の連結損益計算書の組み替えを行っております。

連結キャッシュ・フロー計算書

	(百万円)										
(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー											
非支配持分控除前当期純利益	3,621	27,016	16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335
営業活動によるキャッシュ・フローと 非支配持分控除前当期純利益の調整											
減価償却費	27,014	22,984	22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966	29,465	30,459	28,605
固定資産除売却損 (純額)	558	606	861	578	1,146	3,432	(485)	705	949	(1,098)	(1,487)
長期性資産の減損	217	413	671	3,265	804	137	463	12,998	911	196	498
投資有価証券売却益 (純額)	(636)	(7)	(307)	(677)	(1,714)	(4,337)	(1,499)	(3,764)	(3,003)	-	43
事業売却益	-	-	-	-	-	-	-	(3,686)	14	(407)	(51,450)
投資有価証券評価損 (純額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	563	1,170
投資有価証券の減損	632	805	391	1,086	501	166	68	558	155	-	-
のれんの減損	-	-	2,009	153	-	-	-	-	-	-	-
退職給付信託設定益	-	-	-	-	-	-	(4,140)	(7,004)	-	-	-
退職給付引当金	(5,110)	(4,785)	(5,669)	(4,433)	(4,417)	(17,427)	698	2,863	2,706	3,818	(436)
繰延税金	(1,031)	5,374	9,981	3,762	2,170	11,938	2,283	11	(2,607)	(383)	(125)
持分法投資損益 (利益)	2,792	190	(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963
資産・負債の増減											
受取手形及び売掛金の減少 (増加)	(14,440)	(16,227)	(6,838)	(5,827)	(6,613)	3,384	9,436	(8,923)	(3,210)	(534)	12,944
たな卸資産の減少 (増加)	4,977	(12,174)	(6,538)	8,641	(325)	(10,671)	6,061	(7,112)	(17,409)	(3,491)	10,704
その他の資産の減少 (増加)	4,457	1,048	(483)	21	(32)	(2,828)	1,003	2,604	(6,113)	(294)	(6,442)
支払手形及び買掛金・未払金の増加 (減少)	13,298	9,301	682	(5,927)	5,824	1,658	(7,189)	8,384	4,116	(5,401)	(1,319)
未払税金の増加 (減少)	1,995	(453)	(1,562)	3,121	2,277	(3,127)	3,433	852	(614)	(2,775)	15,614
未払費用及びその他の流動負債の増加 (減少)	4,554	8,383	388	1,519	10,883	6,318	(4,614)	5,097	6,276	(6,851)	3,570
その他 (純額)	(139)	(518)	22	(1,817)	919	1,580	1,586	(284)	285	874	1,600
営業活動によるキャッシュ・フロー	42,759	41,956	31,946	53,058	79,044	77,057	84,207	77,875	73,673	71,245	89,787

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております

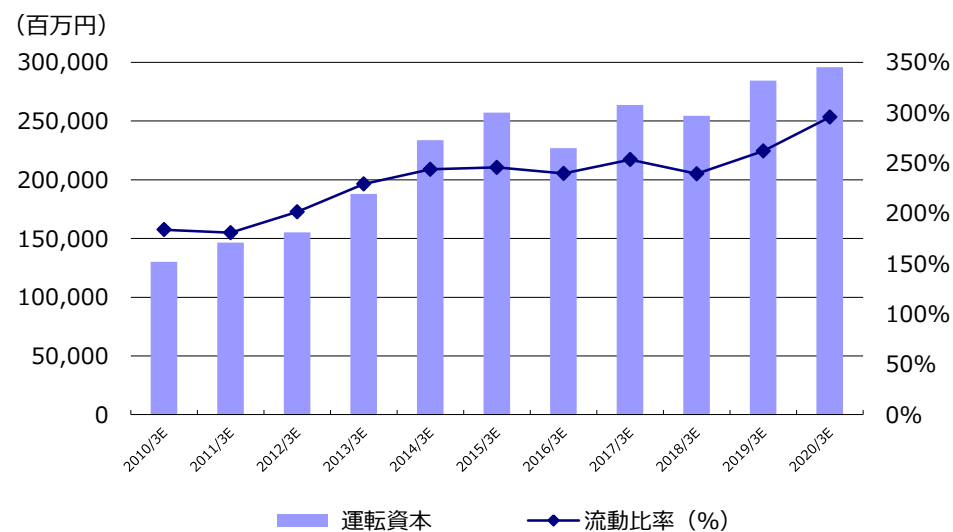
連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

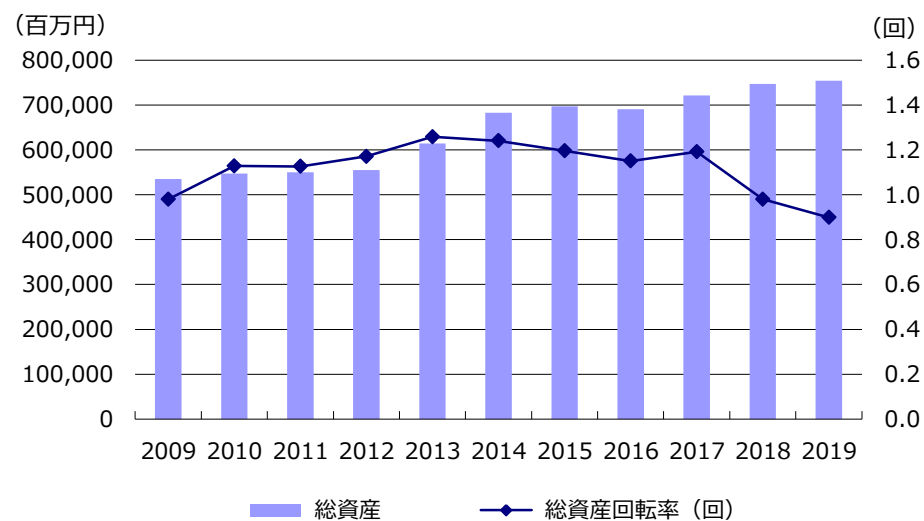
(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
II.投資活動によるキャッシュ・フロー											
投資有価証券の売却及び償還による収入	1,004	109	693	1,658	2,840	5,274	2,214	4,606	3,776	465	1,423
投資有価証券の取得	(15)	-	(911)	-	(2,179)	(603)	(330)	(3,274)	(649)	(602)	(2,344)
資本的支出	(20,792)	(21,647)	(27,502)	(30,383)	(32,218)	(37,123)	(37,903)	(25,816)	(38,542)	(39,045)	(37,629)
施設借用保証金の増加(純額)	335	276	(101)	457	75	118	115	(145)	(634)	(193)	62
有形固定資産の売却による収入	1,490	1,066	2,307	836	794	768	2,239	2,278	990	3,475	4,565
非支配持分の買取	(106)	-	-	(10)	-	-	-	-	-	-	-
関連会社に対する投資および貸付金の減少(増加)	(931)	20	(480)	(1,884)	209	(30)	(20)	30	-	(498)	(2,231)
事業の売却(現金流出額との純額)	431	(34)	-	90	26	-	-	7,187	(427)	1,817	64,460
事業の買取(現金取得額との純額)	-	-	(1,012)	141	(672)	(8,003)	(33,448)	-	(20,445)	(830)	-
その他(純額)	-	-	520	624	-	82	17	93	89	454	333
投資活動によるキャッシュ・フロー	(18,584)	(20,210)	(26,486)	(28,471)	(31,125)	(39,517)	(67,116)	(15,041)	(55,842)	(34,957)	28,639
III.財務活動によるキャッシュ・フロー											
短期債務の増加(減少)	(16,282)	29,052	(26,744)	(13,273)	(5,135)	(853)	2	155	951	2,109	6,365
長期債務の増加及び新株引受権の発行	305	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期債務の返済	(524)	(20,299)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社の支払配当金	(3,083)	(5,285)	(6,604)	(6,164)	(10,566)	(12,985)	(16,077)	(14,539)	(15,378)	(16,776)	(17,250)
非支配株主への支払配当金	(762)	-	(15)	(2)	-	(277)	(256)	(297)	(215)	(343)	(293)
自己株式の取得	(13)	(140)	(10)	-	(161)	(15,054)	(15,023)	(16)	(18,530)	(25,716)	(18,571)
自己株式の売却	1	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの資本取引による入金額	-	-	-	819	22	-	-	-	-	-	-
非支配株主との資本取引による支出額	-	-	-	-	-	-	-	(470)	-	-	-
その他(純額)	-	-	(121)	70	(458)	(134)	(196)	155	90	(57)	319
財務活動によるキャッシュ・フロー	(20,358)	3,333	(33,492)	(18,550)	(16,298)	(29,303)	(31,550)	(15,012)	(33,082)	(40,783)	(29,430)
IV.換算レート変動の影響	1,278	(2,070)	(1,446)	4,414	2,922	4,134	(5,253)	(4,706)	2,248	1,722	(13,713)
現金及び現金同等物の増減額	5,095	23,009	(29,478)	10,451	34,543	12,371	(19,712)	43,116	(13,003)	(2,773)	75,283
期首現金及び現金同等物残高	46,631	51,726	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	110,250
期末現金及び現金同等物残高	51,726	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	110,250	185,533

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております

運転資本、流動比率



総資産 (回転率)



<運転資本、流動比率>

	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E
流動資産	285,758	327,890	308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139
流動負債	155,562	181,432	152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299
運転資本	130,196	146,458	155,201	187,993	233,786	257,334	226,946	263,823	254,607	284,418	295,840
流動比率	183.7%	180.7%	201.5%	229.0%	243.7%	245.6%	239.5%	253.3%	239.3%	262.0%	295.5%

注：1. 運転資本 = 流動資産 - 流動負債

2. 流動比率 = 流動資産 / 流動負債

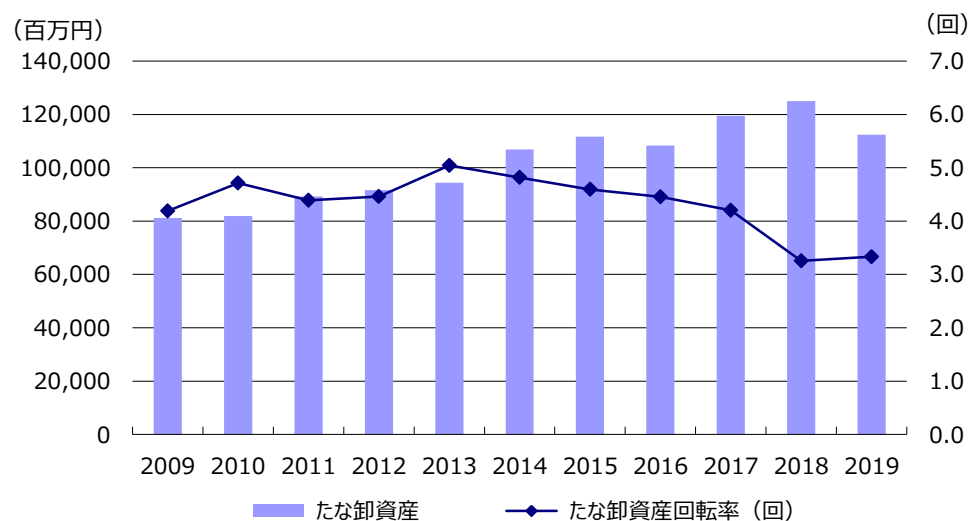
<総資産 (回転率) >

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
総資産	535,267	547,522	550,057	555,480	614,171	682,858	697,168	690,513	721,327	747,415	754,001
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
総資産回転率 (回)	0.98	1.13	1.13	1.17	1.26	1.24	1.20	1.15	1.19	0.98	0.90

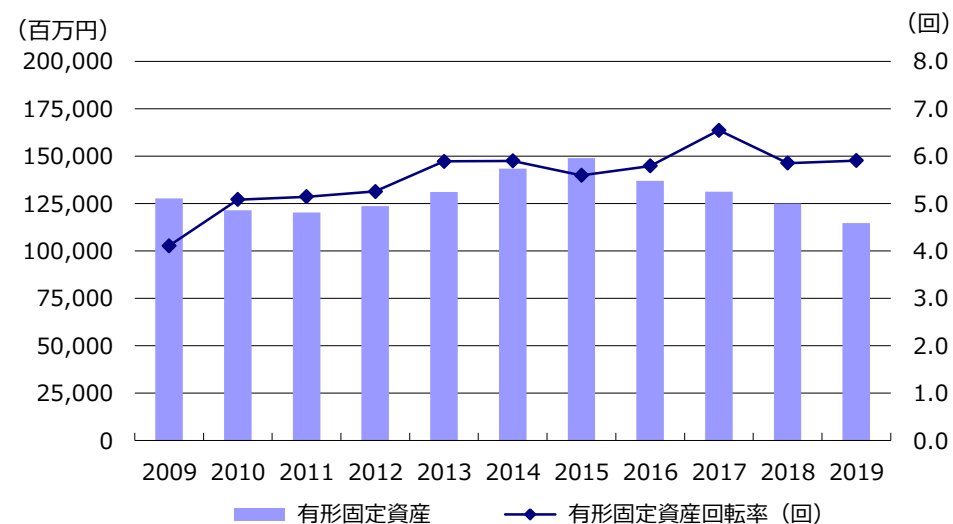
注：1. 総資産は期中平均

2. 総資産回転率 = 売上高 / 総資産

たな卸資産（回転率）



有形固定資産（回転率）



<たな卸資産（回転率）>

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
たな卸資産	81,182	81,903	89,202	91,633	94,345	106,849	111,644	108,336	119,493	124,980	112,340
売上原価	340,352	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278
たな卸資産回転率 (回)	4.2	4.7	4.4	4.5	5.0	4.8	4.6	4.5	4.2	3.3	3.3

注：1. たな卸資産は期中平均

2. たな卸資産回転率 = 売上原価 / たな卸資産

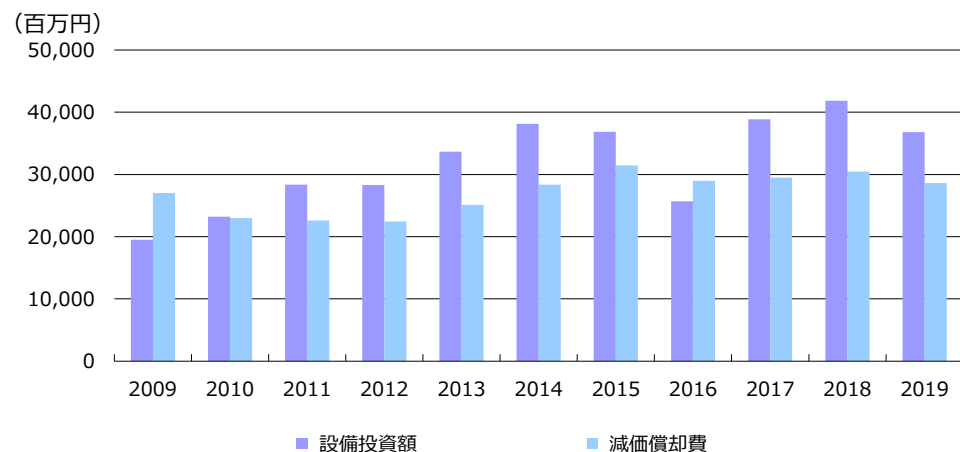
<有形固定資産（回転率）>

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
有形固定資産	127,765	121,496	120,352	123,771	131,201	143,509	149,009	137,090	131,359	125,093	114,805
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
有形固定資産回転率 (回)	4.1	5.1	5.1	5.3	5.9	5.9	5.6	5.8	6.5	5.9	5.9

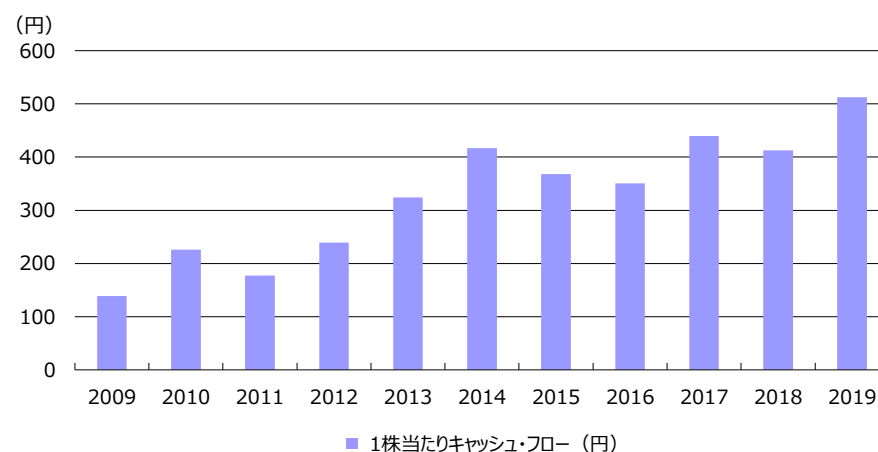
注：1. 有形固定資産は期中平均

2. 有形固定資産回転率 = 売上高 / 有形固定資産

設備投資額、減価償却費



1株当たりキャッシュ・フロー



<設備投資額、減価償却費>

(百万円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
設備投資額	19,524	23,192	28,341	28,285	33,653	38,143	36,859	25,692	38,852	41,861	36,770
減価償却費	27,014	22,984	22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966	29,465	30,459	28,605

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しているため、設備投資、減価償却はAECを含む数値を出しております。

<1株当たりキャッシュ・フロー>

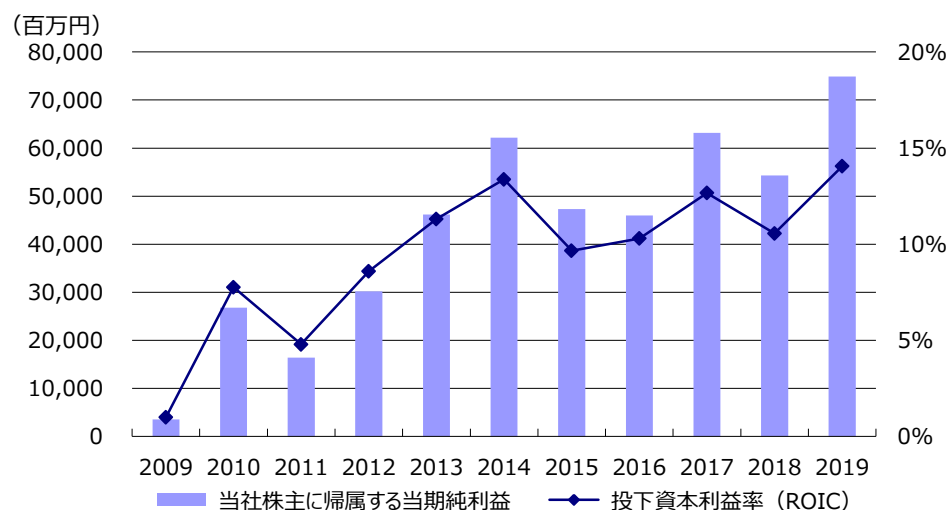
(百万円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
キャッシュ・フロー	30,532	49,766	39,006	52,655	71,274	90,509	78,750	74,953	92,624	84,782	103,500
株数(株)	220,155,078	220,088,828	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124
1株当たりキャッシュ・フロー(円)	139	226	177	239	324	417	368	351	440	413	513

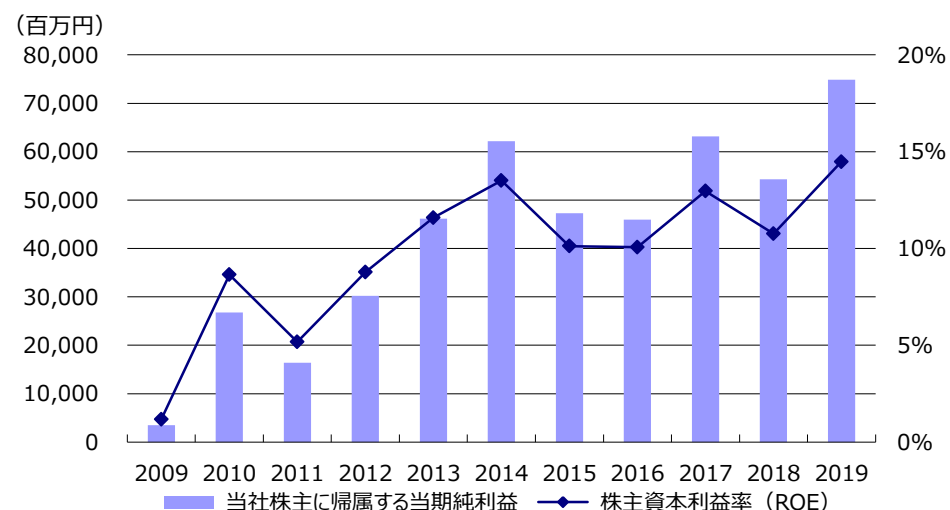
注：1. キャッシュ・フロー = 当社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費

2. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

投下資本利益率 (ROIC)



株主資本利益率 (ROE)



<投下資本利益率 (ROIC) >

(百万円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
当社株主に帰属する当期純利益	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895
投下資本	349,921	344,866	341,919	351,449	408,310	465,004	489,136	446,628	498,776	514,272	532,672
投下資本利益率 (ROIC)	1.0%	7.8%	4.8%	8.6%	11.3%	13.4%	9.7%	10.3%	12.7%	10.6%	14.1%

注：1. 投下資本は前期末実績および当期の四半期毎の実績を平均して算出

2. 投下資本 = 純資産 + 有利子負債

3. 投下資本利益率 (ROIC) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 投下資本

<株主資本利益率 (ROE) >

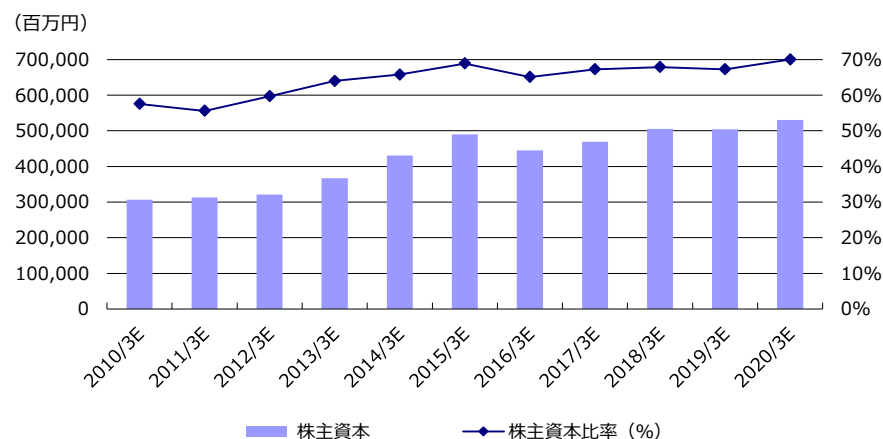
(百万円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
当社株主に帰属する当期純利益	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895
株主資本	302,369	309,540	316,797	343,901	398,736	460,139	467,244	456,874	487,280	504,871	517,314
株主資本利益率 (ROE)	1.2%	8.7%	5.2%	8.8%	11.6%	13.5%	10.1%	10.1%	13.0%	10.8%	14.5%

注：1. 株主資本は期中平均

2. 株主資本利益率 (ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 株主資本

株主資本（比率）



<株主資本（比率）>

	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E
負債	225,119	249,138	215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535
デットエクイティレシオ	0.73	0.80	0.67	0.56	0.52	0.45	0.53	0.48	0.47	0.48	0.43
株主資本	306,327	312,753	320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415
総資産	532,254	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124
株主資本比率	57.6%	55.6%	59.7%	64.0%	65.8%	68.9%	65.1%	67.2%	67.9%	67.2%	70.0%

注：デットエクイティレシオ = 負債 / 株主資本

<1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）>

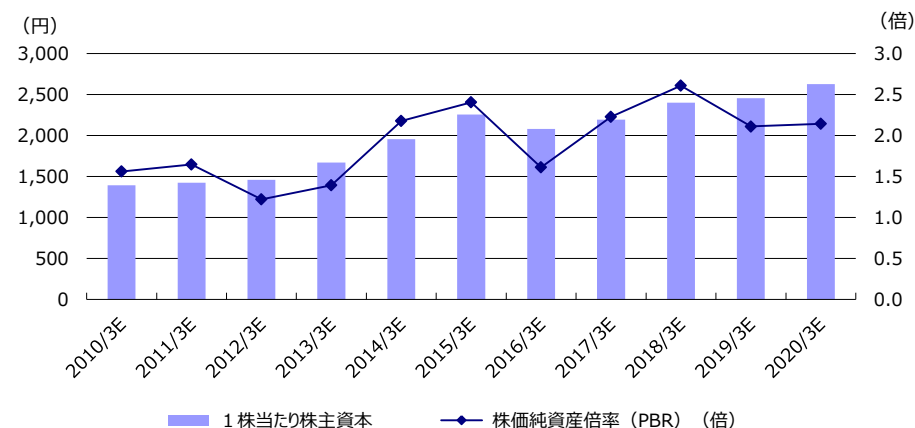
	2010/3E	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E
株数（株）	220,155,078	220,088,828	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124
1株当たり株主資本	1,391	1,421	1,458	1,667	1,956	2,254	2,080	2,194	2,400	2,455	2,627
株価（年度末終値）	2,170	2,338	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630
株価純資産倍率（PBR）（倍）	1.6	1.6	1.2	1.4	2.2	2.4	1.6	2.2	2.6	2.1	2.1

注：1. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

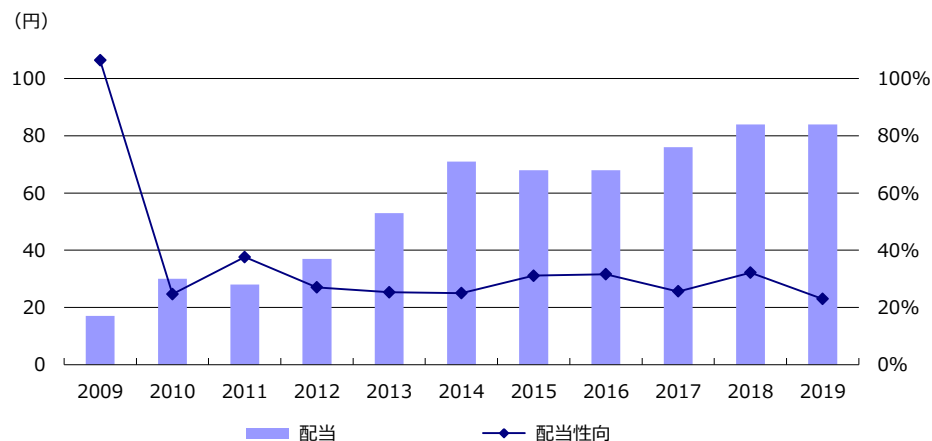
2. 1株当たり株主資本は、期末発行済株式数と株主資本（連結）に基づいています。

3. 株価純資産倍率（PBR） = 株価（各年度末） / 1株当たり株主資本

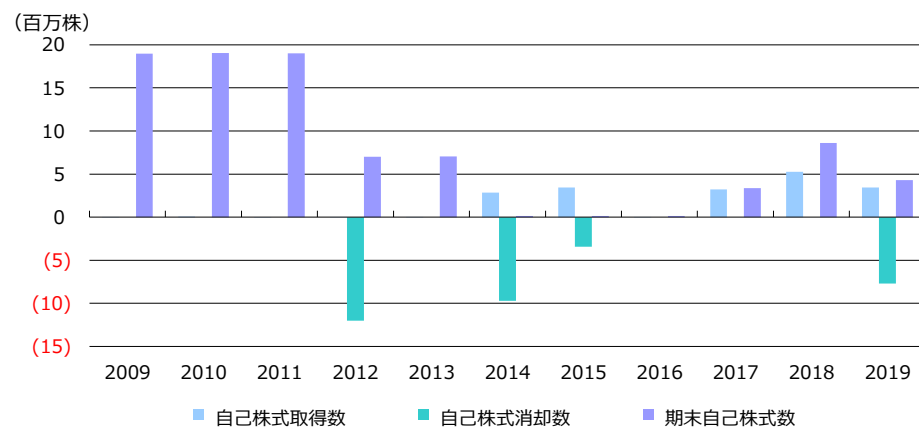
1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）



配当、配当性向



期末自己株式数、取得、消却



<配当、配当性向>

(円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
配当	17	30	28	37	53	71	68	68	76	84	84
配当性向	106.4%	24.7%	37.6%	27.0%	25.3%	25.0%	31.1%	31.6%	25.6%	32.2%	23.0%

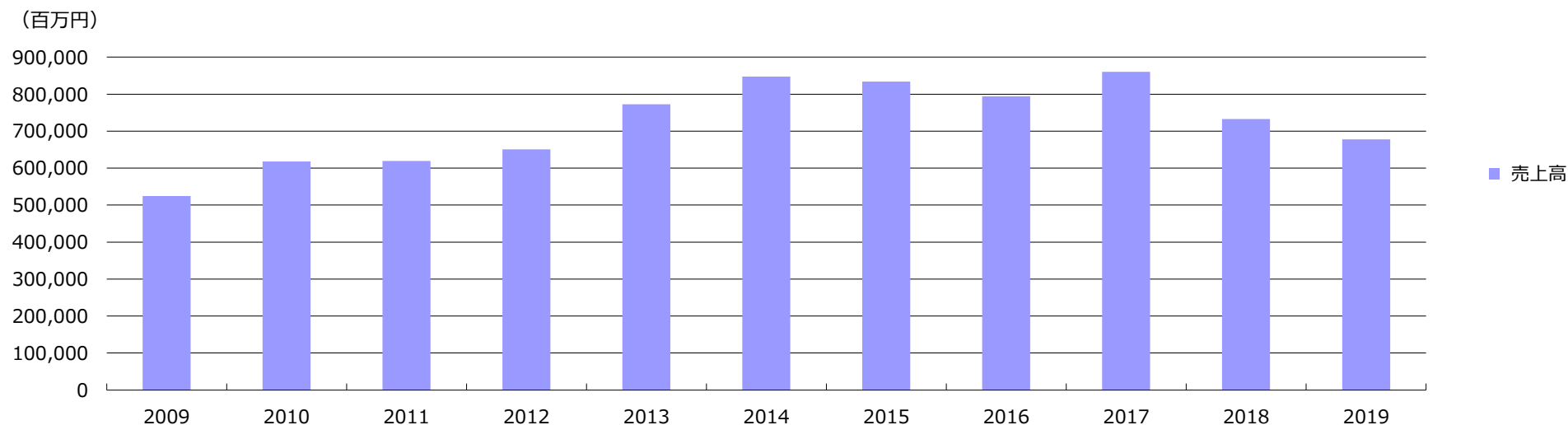
注：2012年度の配当金は、5円の記念配当を含みます。

<期末自己株式数、取得、消却>

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
自己株式取得数	7,350	66,250	(40,805)	1,168	39,136	2,835,924	3,444,631	3,438	3,200,080	5,243,692	3,423,440
自己株式消却数	-	-	-	(12,000,000)	-	(9,723,500)	(3,439,700)	-	-	-	(7,713,300)
期末自己株式数	18,966,294	19,032,544	18,991,739	6,992,907	7,032,043	144,467	149,398	152,836	3,352,916	8,596,608	4,306,748
期末発行済株式数	239,121,372	239,121,372	239,121,372	227,121,372	227,121,372	217,397,872	213,958,172	213,958,172	213,958,172	213,958,172	206,244,872
自己株比率	7.9%	8.0%	7.9%	3.1%	3.1%	0.1%	0.1%	0.1%	1.6%	4.0%	2.1%

注：自己株比率 = 期末自己株式数 / 期末発行済株式数

売上高推移



<売上高推移>

(百万円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
前年比	(16.3%)	17.7%	0.3%	5.0%	18.8%	9.6%	(1.6%)	(4.7%)	8.3%	-	(7.5%)

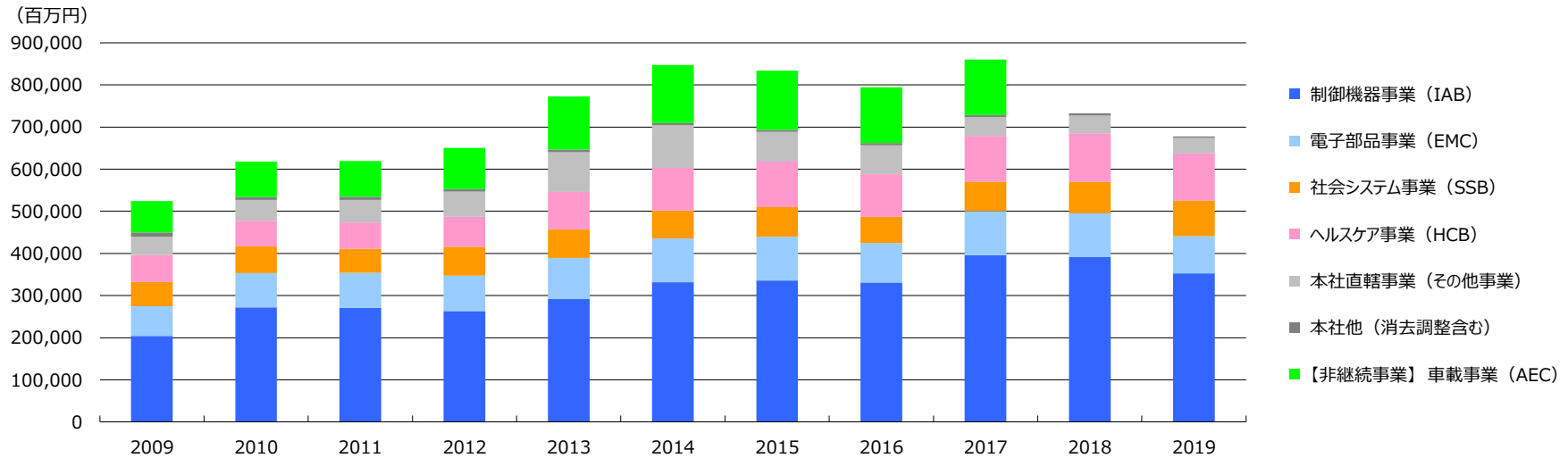
注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。2017年度と2018年度の実績は管理区分が異なるため、前年比は非表示としています。

<為替レート推移>

(円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
USD	92.9	85.8	79.3	83.2	100.1	110.0	120.2	108.9	111.2	110.7	109.1
EUR	130.3	113.5	110.3	107.6	134.0	138.7	132.2	119.4	129.4	128.8	121.2
RMB							18.9	16.2	16.7	16.5	15.7

事業セグメント別売上高推移



<事業セグメント別売上高推移>

(百万円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
制御機器事業 (IAB)	203,917	271,894	270,835	262,983	291,739	331,840	335,959	330,959	396,140	391,826	352,762
構成比	38.9%	44.0%	43.7%	40.4%	37.7%	39.2%	40.3%	41.7%	46.1%	53.5%	52.0%
電子部品事業 (EMC)	70,717	81,216	83,002	84,107	97,699	103,946	103,681	93,938	104,362	103,123	88,357
構成比	13.5%	13.1%	13.4%	12.9%	12.6%	12.3%	12.4%	11.8%	12.1%	14.1%	13.0%
社会システム事業 (SSB)	57,981	63,846	57,200	68,754	67,575	66,419	70,378	61,883	70,289	75,023	84,501
構成比	11.1%	10.3%	9.2%	10.6%	8.7%	7.8%	8.4%	7.8%	8.2%	10.2%	12.5%
ヘルスケア事業 (HCB)	63,359	60,629	62,446	71,520	89,275	100,615	108,121	101,295	108,489	115,493	111,999
構成比	12.1%	9.8%	10.1%	11.0%	11.5%	11.9%	13.0%	12.8%	12.6%	15.8%	16.5%
本社直轄事業 (その他事業)	43,592	49,672	53,535	59,240	94,069	101,373	70,188	68,510	44,377	41,739	36,428
構成比	8.3%	8.0%	8.6%	9.1%	12.2%	12.0%	8.4%	8.6%	5.2%	5.7%	5.4%
本社他 (消去調整含む)	9,965	6,309	7,416	6,214	5,989	5,176	5,311	5,557	5,173	5,377	3,933
構成比	1.9%	1.0%	1.2%	1.0%	0.8%	0.6%	0.6%	0.7%	0.6%	0.7%	0.6%
【非継続事業】 車載事業 (AEC)	75,163	84,259	85,027	97,643	126,620	137,883	139,966	132,060	131,152	-	-
構成比	14.3%	13.6%	13.7%	15.0%	16.4%	16.3%	16.8%	16.6%	15.3%	-	-
合計	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980

注: 1. 2010年度より、制御機器事業 (IAB) 傘下のソーラーパワーコンディショナ事業を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2009年度の金額についても組み替えて表示しています。

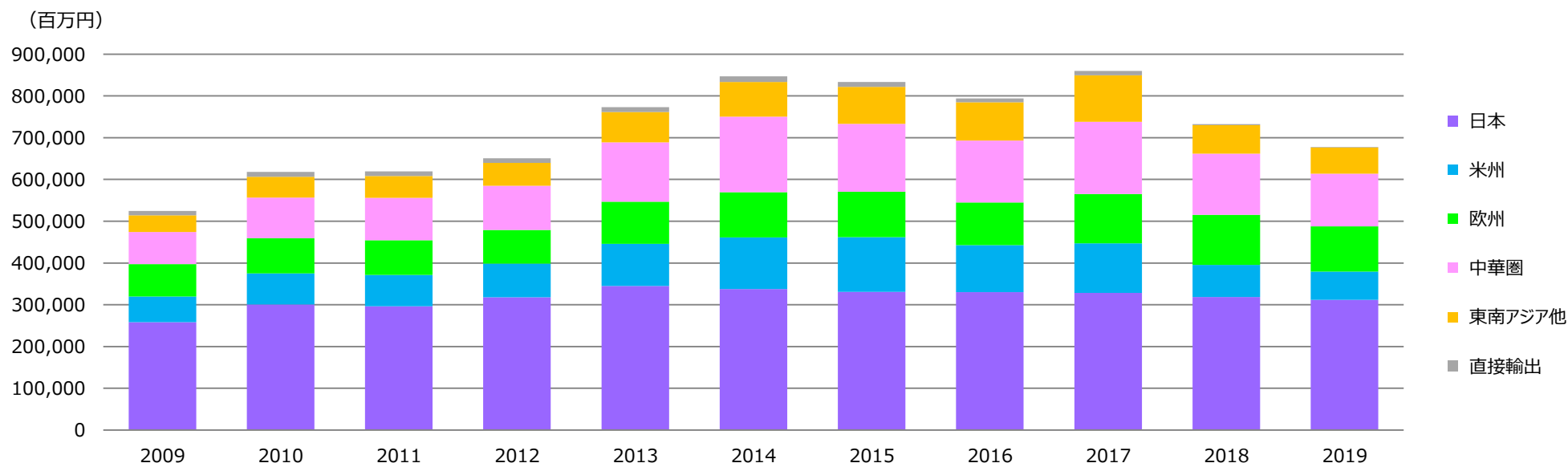
2. 2013年度より、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009~2012年度までの金額についても組み替えて表示しています。

3. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013~2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

4. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度のコストについても組み替えて表示しています。

5. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」の一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度のコストについても組み替えて表示しています。

地域別売上高推移



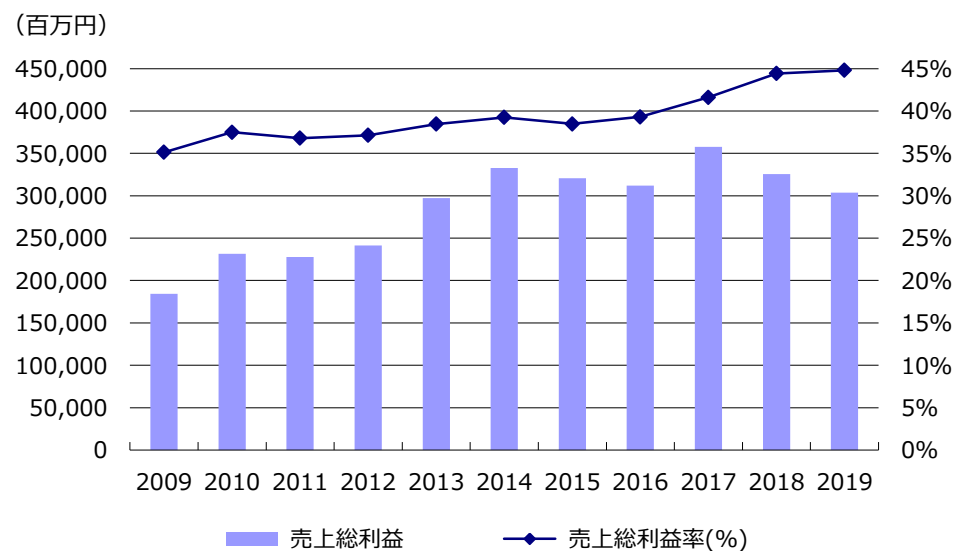
<地域別売上高推移>

(百万円)

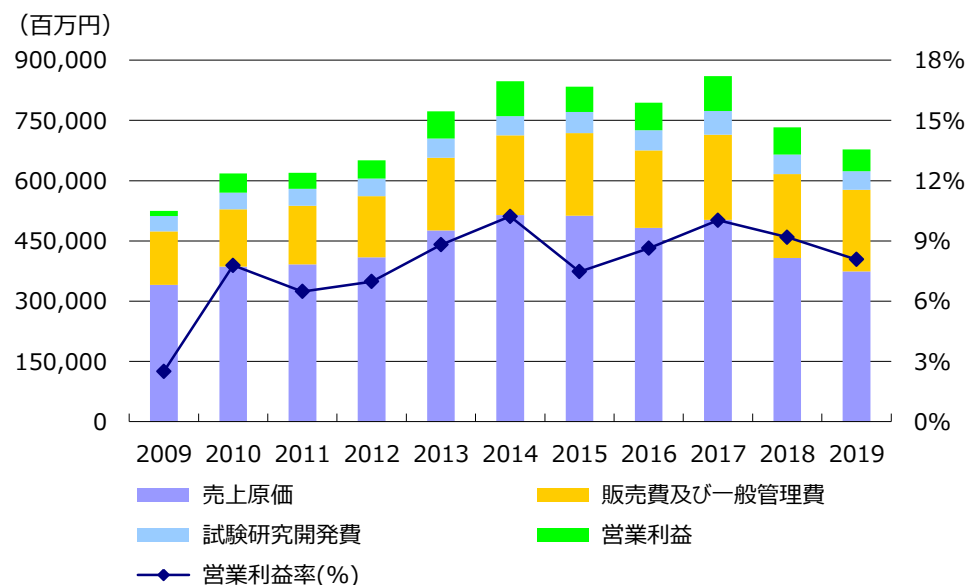
(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
日本	258,413	300,494	296,345	317,919	344,754	337,643	330,804	330,390	328,515	318,684	311,511
構成比	49.3%	48.6%	47.8%	48.9%	44.6%	39.9%	39.7%	41.6%	38.2%	43.5%	45.9%
米州	61,154	74,397	74,820	80,427	100,992	123,496	130,968	112,191	118,490	76,475	67,800
構成比	11.7%	12.0%	12.1%	12.4%	13.1%	14.6%	15.7%	14.1%	13.8%	10.4%	10.0%
欧州	77,607	84,511	83,561	80,453	100,929	108,427	109,147	102,633	118,426	120,261	108,507
構成比	14.8%	13.7%	13.5%	12.4%	13.1%	12.8%	13.1%	12.9%	13.8%	16.4%	16.0%
中華圏	77,136	97,012	101,074	106,283	142,444	180,954	162,508	147,751	172,948	146,476	126,054
構成比	14.7%	15.7%	16.3%	16.3%	18.4%	21.4%	19.5%	18.6%	20.1%	20.0%	18.6%
東南アジア他	39,654	49,999	52,357	54,828	72,259	83,054	88,157	91,785	111,104	67,936	62,742
構成比	7.6%	8.1%	8.5%	8.4%	9.3%	9.8%	10.6%	11.6%	12.9%	9.3%	9.3%
直接輸出	10,730	11,412	11,304	10,551	11,588	13,678	12,020	9,451	10,499	2,749	1,366
構成比	2.0%	1.8%	1.8%	1.6%	1.5%	1.6%	1.4%	1.2%	1.2%	0.4%	0.2%
合計	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

売上総利益（率）



費用構成、営業利益（率）



<売上総利益（率）>

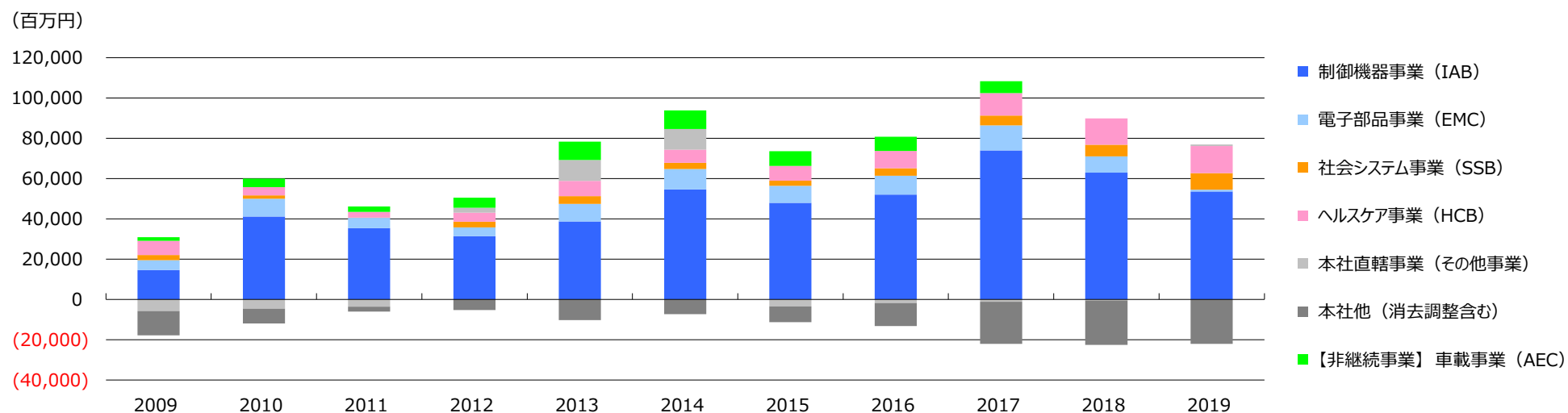
(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
売上総利益	184,342	231,702	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
売上総利益率	35.1%	37.5%	36.8%	37.1%	38.5%	39.3%	38.5%	39.3%	41.6%	44.4%	44.8%

<費用構成、営業利益（率）>

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
売上原価	340,352	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278
販売費及び一般管理費	133,426	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954
試験研究開発費	37,842	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988
営業利益	13,074	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760
営業利益率	2.5%	7.8%	6.5%	7.0%	8.8%	10.2%	7.5%	8.6%	10.0%	9.2%	8.1%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

事業セグメント別営業利益推移



<事業セグメント別営業利益推移>

(百万円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
制御機器事業 (IAB)	14,644	41,083	35,354	31,349	38,755	54,617	47,929	52,005	73,980	62,895	53,595
電子部品事業 (EMC)	4,788	8,959	5,114	4,351	8,655	10,168	8,494	9,428	12,474	8,165	918
社会システム事業 (SSB)	2,654	1,653	98	2,915	3,880	3,054	2,542	3,685	4,823	5,763	8,180
ヘルスケア事業 (HCB)	7,055	4,078	2,918	4,407	7,545	6,511	7,285	8,535	11,211	13,033	13,511
本社直轄事業 (その他事業)	(5,822)	(4,659)	(3,553)	2,526	10,348	10,305	(3,463)	(1,852)	(1,158)	(473)	670
本社他 (消去調整含む)	(11,976)	(7,239)	(2,486)	(5,214)	(10,212)	(7,294)	(7,842)	(11,362)	(20,892)	(22,129)	(22,114)
【非継続事業】 車載事業 (AEC)	1,731	4,162	2,691	5,009	9,084	9,230	7,342	7,127	5,816	-	-
合計	13,074	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	67,566	86,254	67,254	54,760

注: 1. 2010年度より、制御機器事業 (IAB) 傘下のソーラーパワーコンディショナ事業を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2009年度の金額についても組み替えて表示しています。

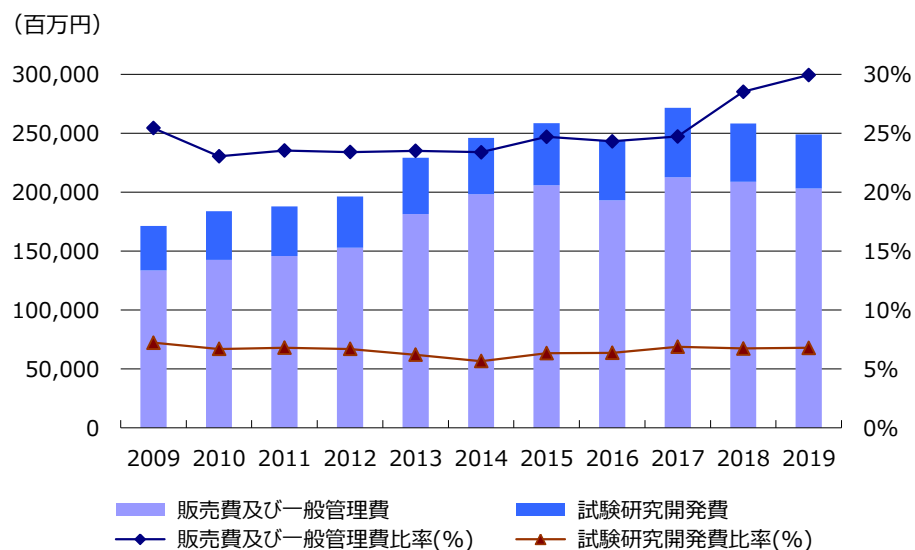
2. 2013年度より、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009～2012年度までの金額についても組み替えて表示しています。

3. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013～2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

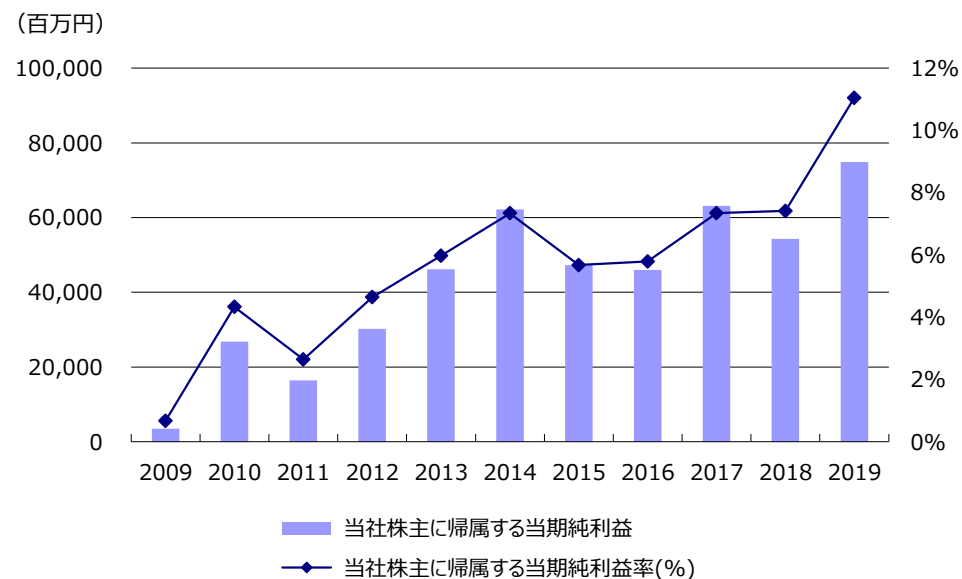
4. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度のコストについても組み替えて表示しています。

5. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度のコストについても組み替えて表示しています。

販売費及び一般管理費（比率）、



当社株主に帰属する当期純利益（率）



<販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）>

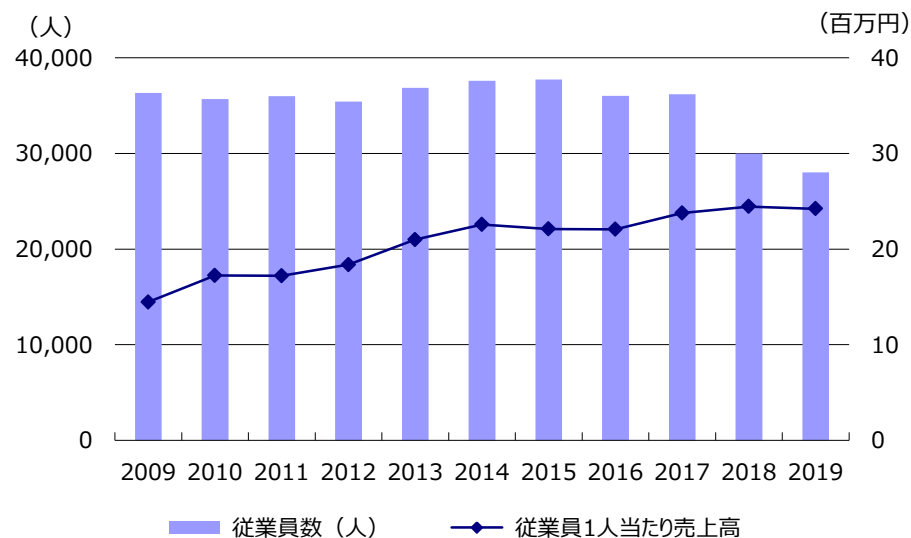
(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
販売費及び一般管理費	133,426	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954
試験研究開発費	37,842	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
販売費及び一般管理費比率	25.4%	23.0%	23.5%	23.4%	23.5%	23.4%	24.7%	24.3%	24.7%	28.5%	29.9%
試験研究開発費比率	7.2%	6.7%	6.8%	6.7%	6.2%	5.7%	6.3%	6.4%	6.9%	6.7%	6.8%

<当社株主に帰属する当期純利益（率）>

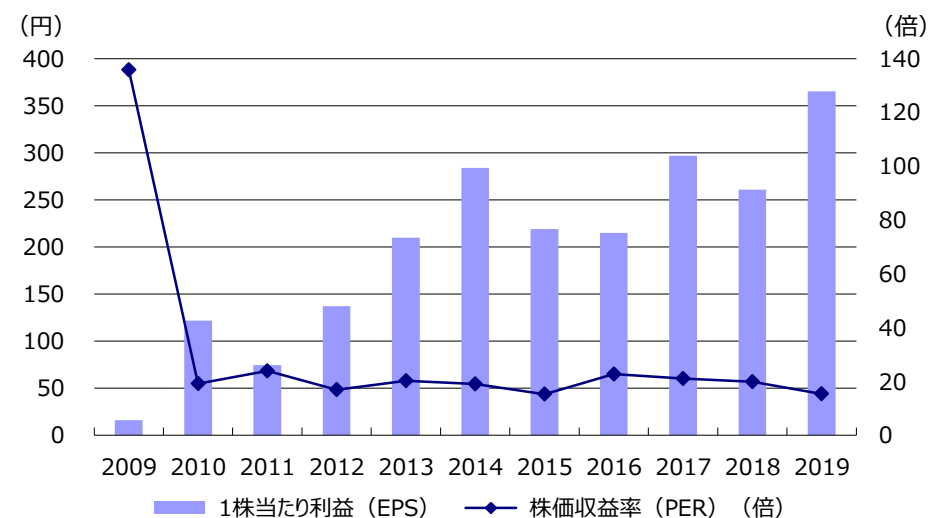
(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
当社株主に帰属する当期純利益	3,518	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895
売上高	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
当社株主に帰属する当期純利益率	0.7%	4.3%	2.6%	4.6%	6.0%	7.3%	5.7%	5.8%	7.3%	7.4%	11.0%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

従業員数、従業員1人当たり売上高



1株当たり利益 (EPS)、株価収益率 (PER)



<従業員数、従業員1人当たり売上高>

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
従業員数 (人)	36,299	35,684	35,992	35,411	36,842	37,572	37,709	36,008	36,193	29,976	28,006
売上高 (百万円)	524,694	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980
従業員1人当たり売上高 (百万円)	14.5	17.2	17.2	18.4	21.0	22.6	22.1	22.1	23.8	24.4	24.2

注：1. 従業員数は各年度末時点

2. 車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

<1株当たり利益 (EPS)、株価収益率 (PER)>

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1株当たり利益 (EPS) (円)	16.0	121.7	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3
株価 (年度末) (円)	2,170	2,338	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630
株価収益率 (PER) (倍)	135.8	19.2	23.9	16.9	20.3	19.1	15.3	22.7	21.1	19.9	15.4

注：1. 1株当たり利益は、希薄化効果を考慮した株式数に基づいています。

2. 株価収益率 = 株価 (各年度末) / 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益



**オムロン株式会社
グローバルインベスター&ブランドコミュニケーション本部
IR部**

〒108-0075 東京都港区港南2-3-13 品川フロントビル7F

TEL: 03-6718-3421

FAX: 03-6718-3429

URL: <https://www.omron.co.jp/ir/>