

OMRON

Sensing tomorrow™

# 第72期 定時株主総会 事業報告



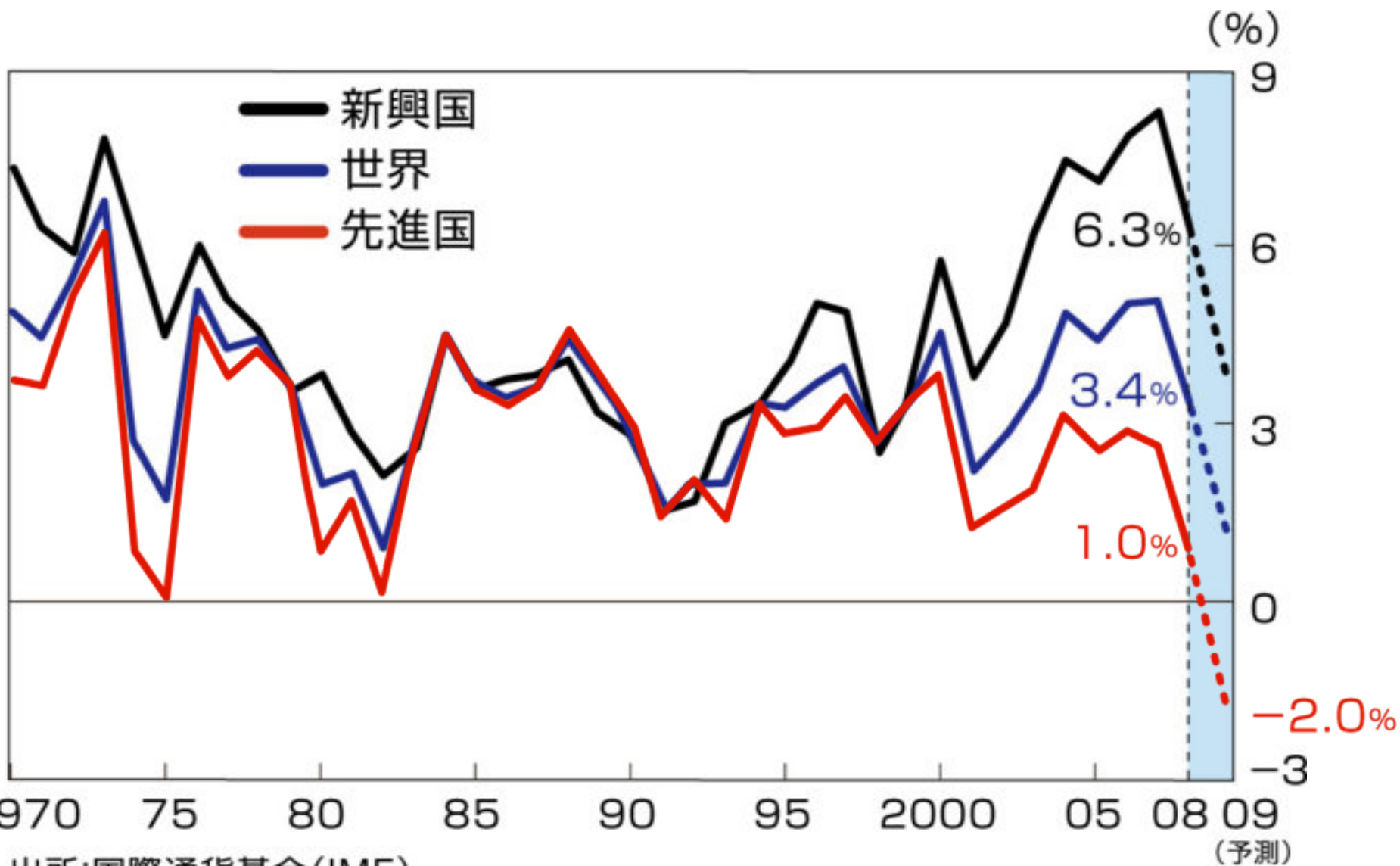
オムロン株式会社

サブプライムローン問題

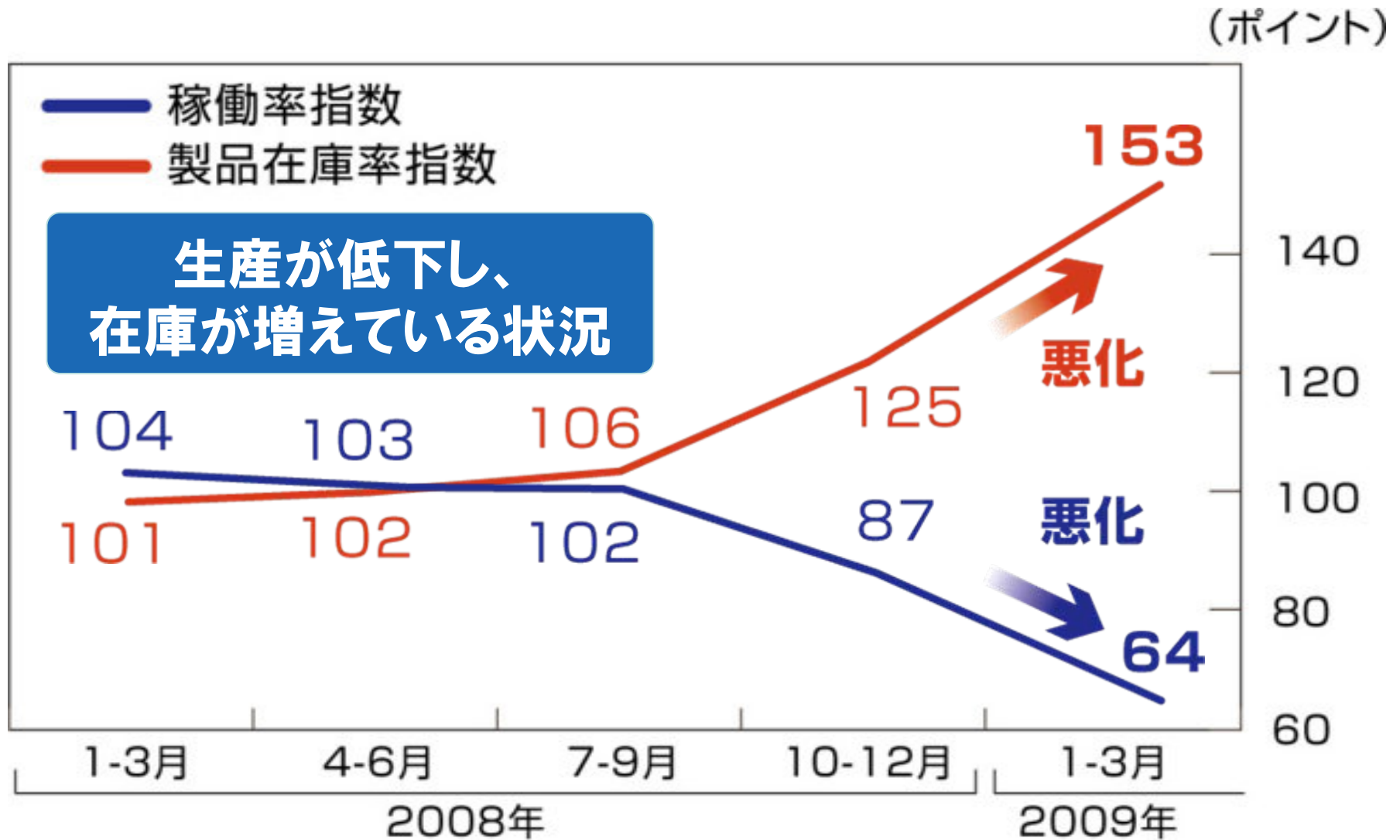
金融不安

世界規模の景気悪化

# GDP成長率の推移



出所:国際通貨基金(IMF)



**製造業の生産調整や  
設備投資凍結・抑制**

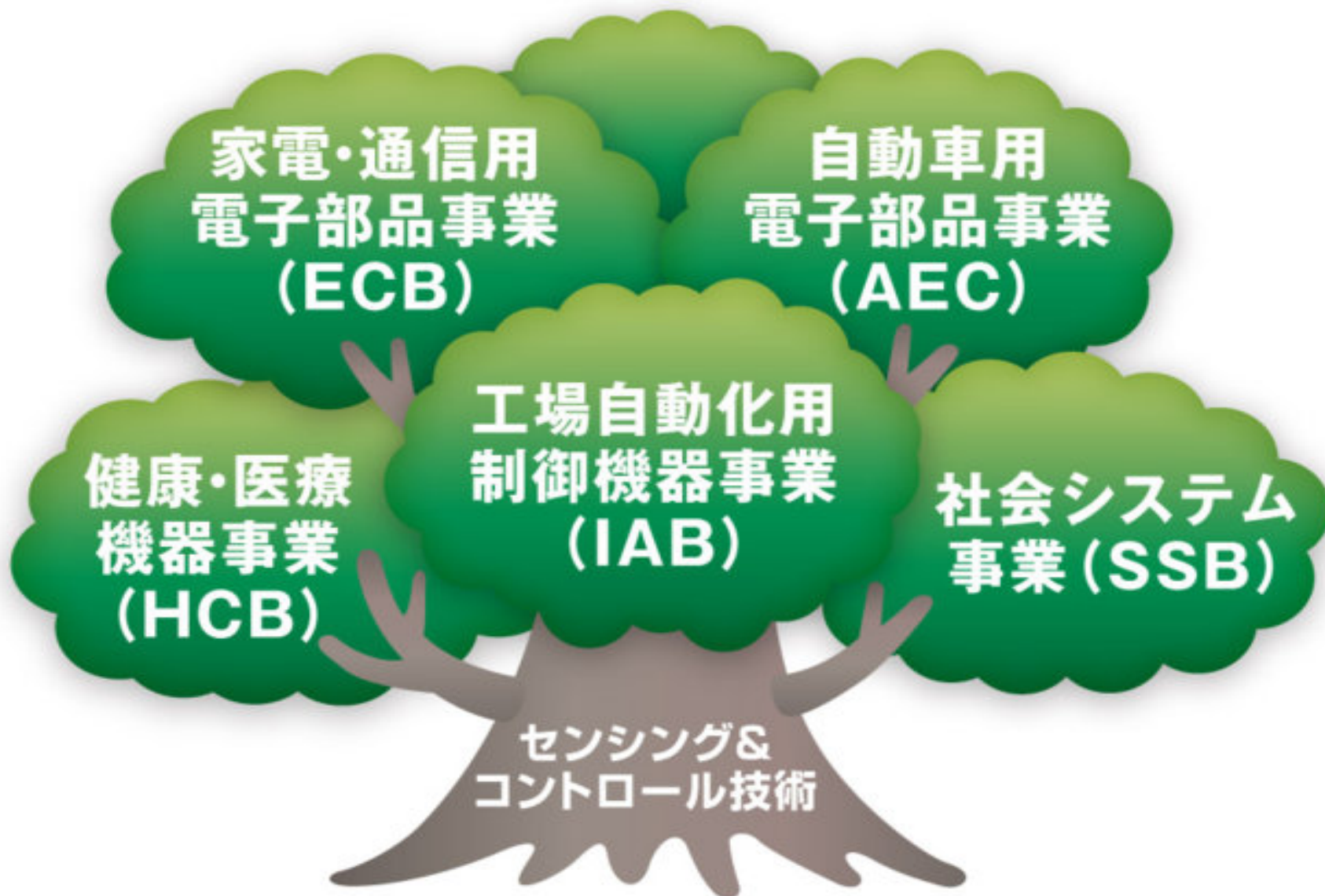
**厳しい事業環境**

# 当期の経営成績

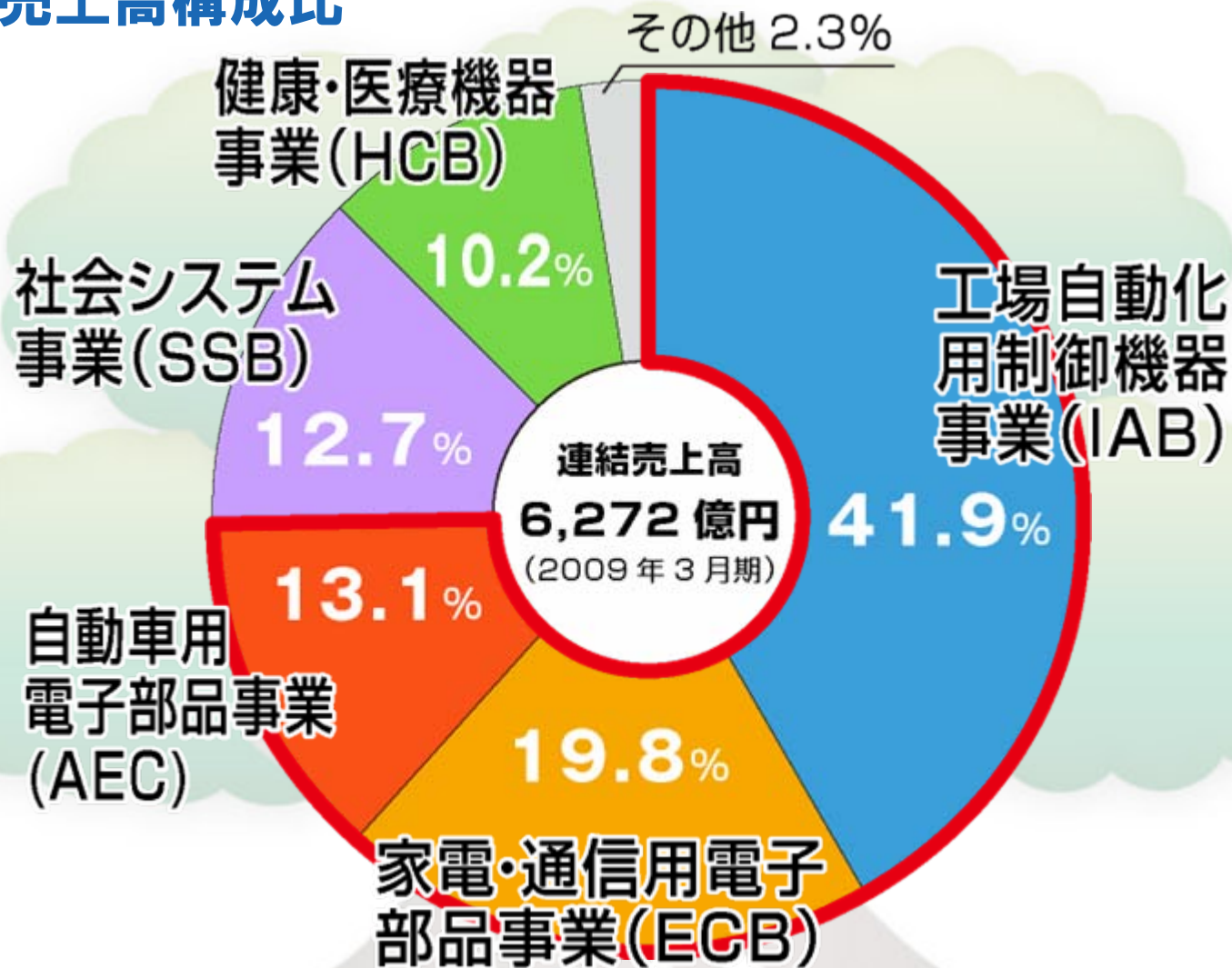
(億円)

	前 期	当 期	前期比
売上高	7,630	6,272	82.2%
営業利益	653	53	8.2%
税引前純利益 (△純損失)	642	△391	—
当期純利益 (△純損失)	424	△292	—



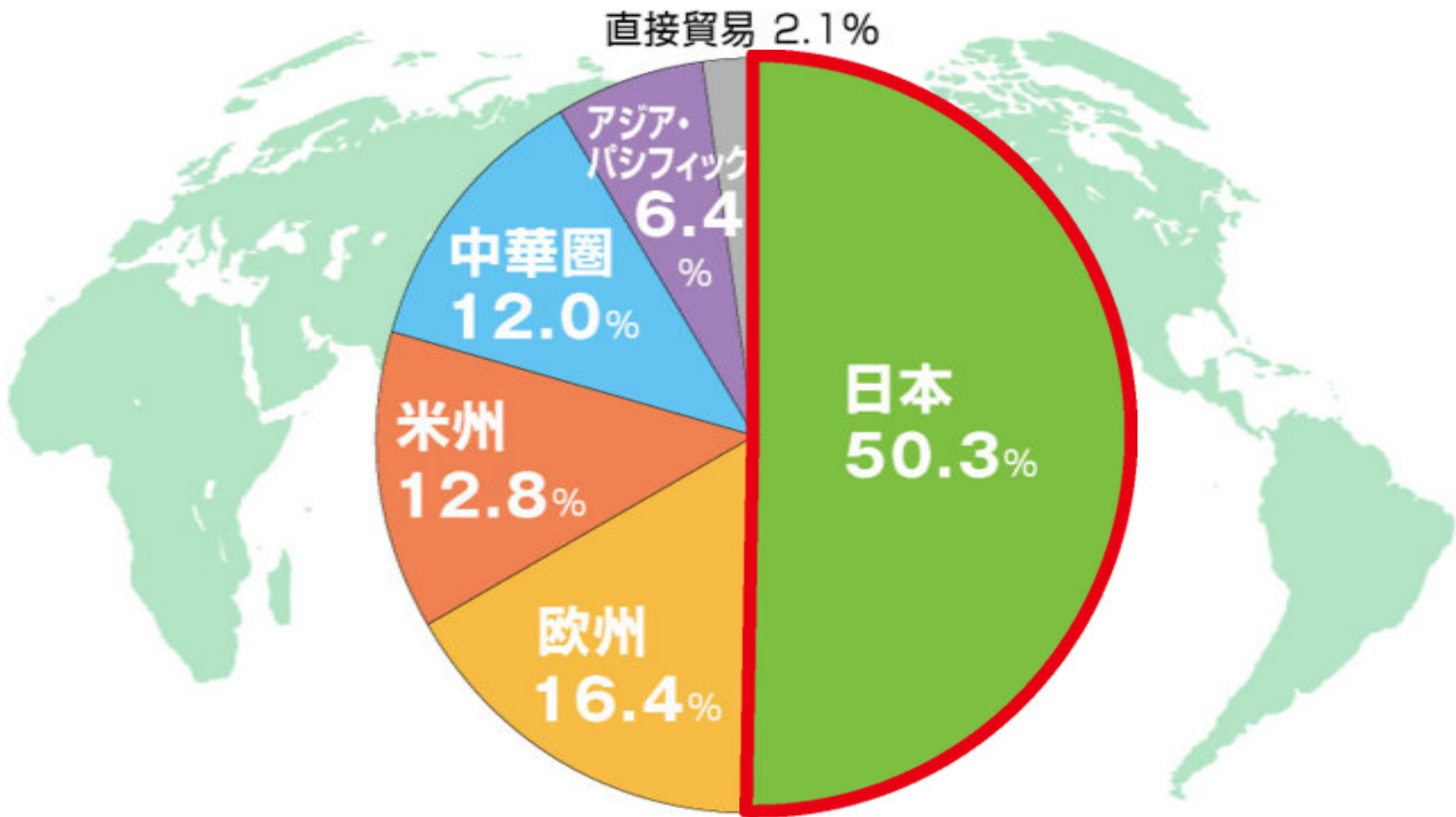


## 事業別売上高構成比



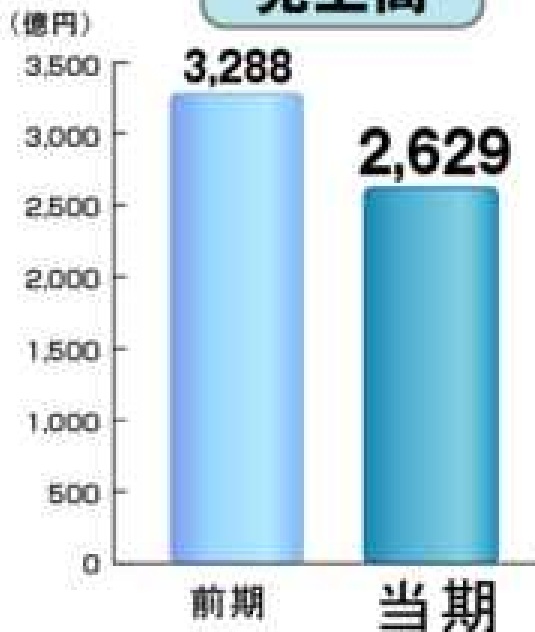


## 地域別売上高構成比

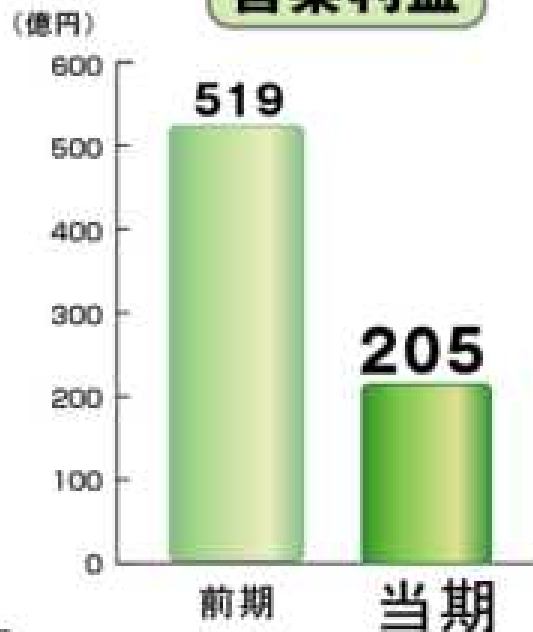


## 工場自動化用制御機器事業(IAB)

売上高



営業利益



地域別売上高構成比



プログラマブルコントローラ



セーフティセンサ



温度調節器



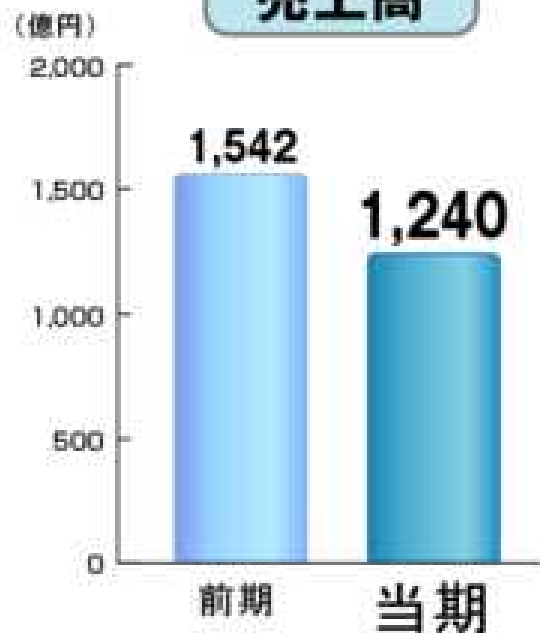
視覚センサ



変位センサ

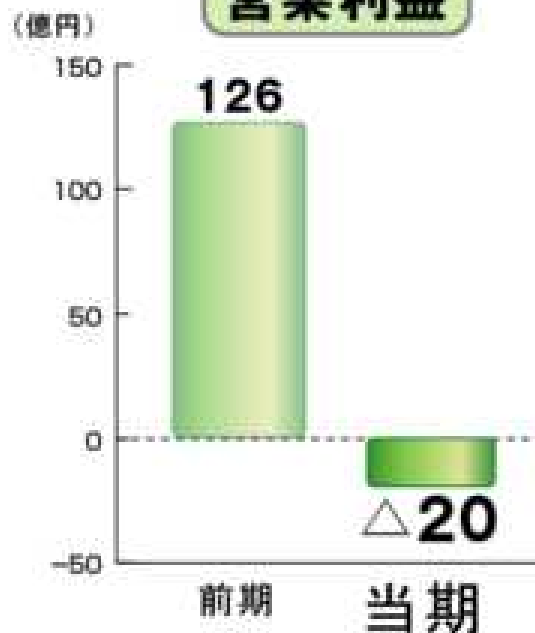
## 家電・通信用電子部品事業(ECB)

売上高



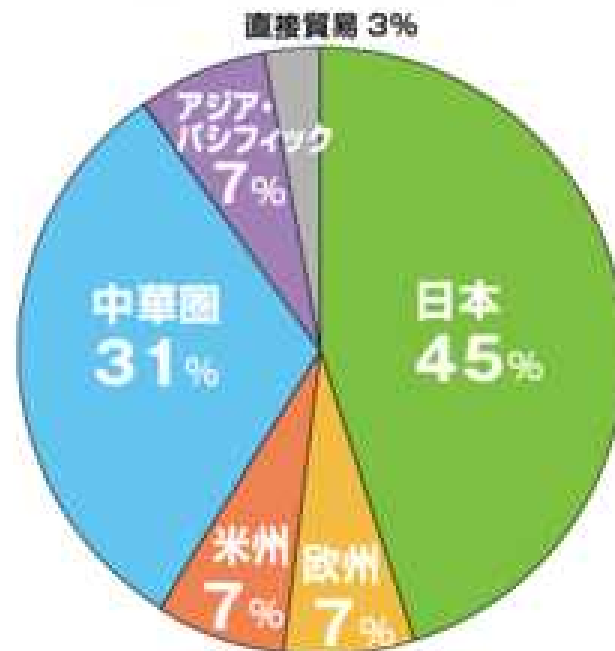
基板リレー

営業利益



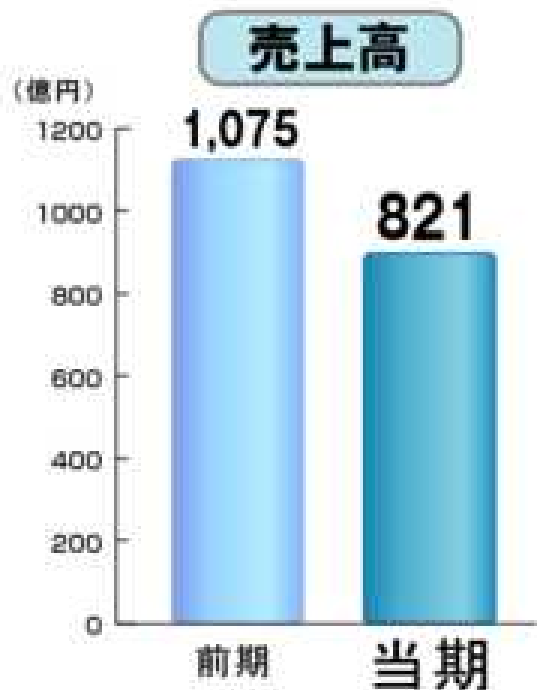
小型液晶バックライト

地域別売上高構成比

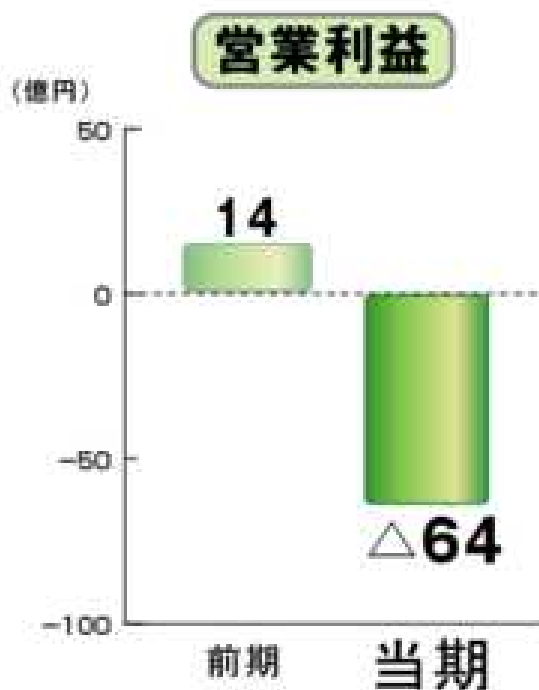


MEMSフローセンサ

## 自動車用電子部品事業(AEC)

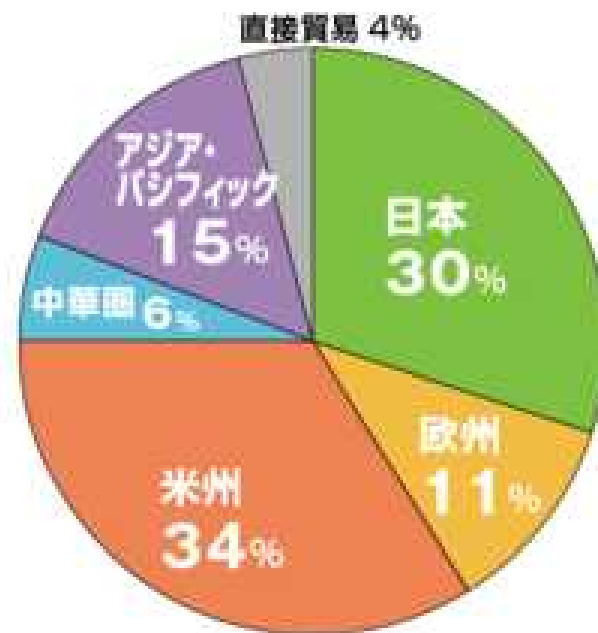


電動パワーステアリングコントローラー



パワーウィンドウスイッチ

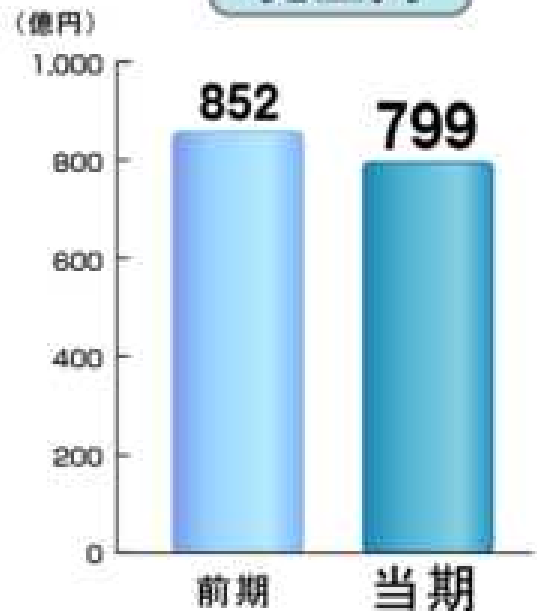
### 地域別売上高構成比



無線によるドア開閉装置

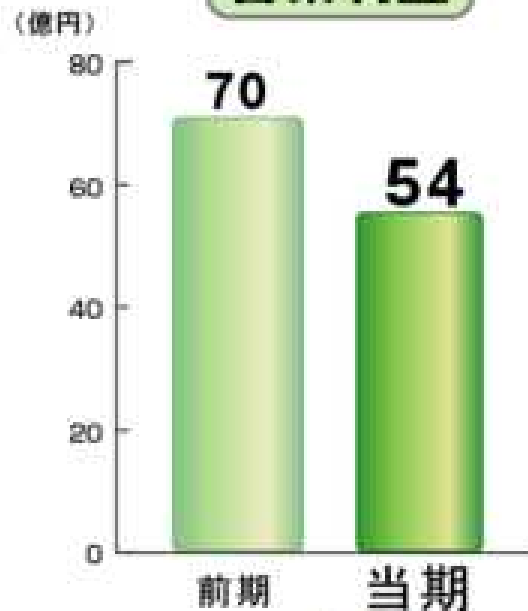
## 社会システム事業(SSB)

### 売上高



自動改札機

### 営業利益



自動券売機

### 地域別売上高構成比

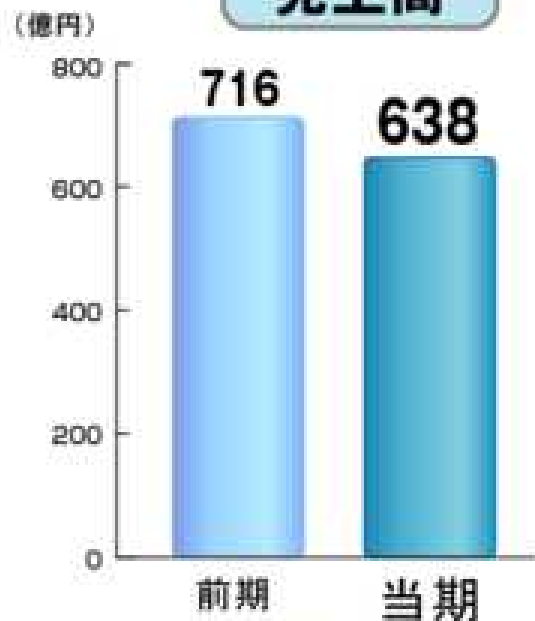


交通センサ

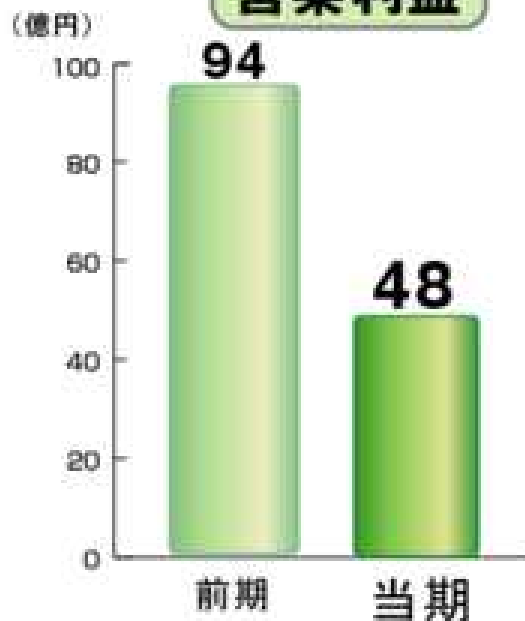


## 健康・医療機器事業(HCB)

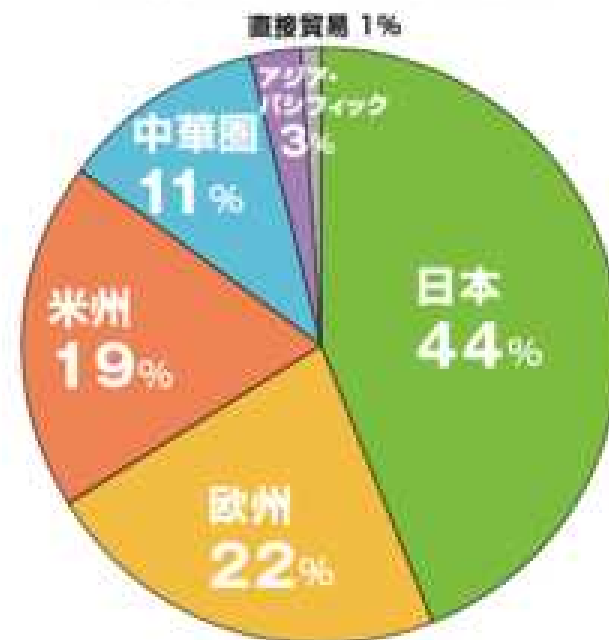
売上高



営業利益



地域別売上高構成比



電子体温計



デジタル自動血圧計



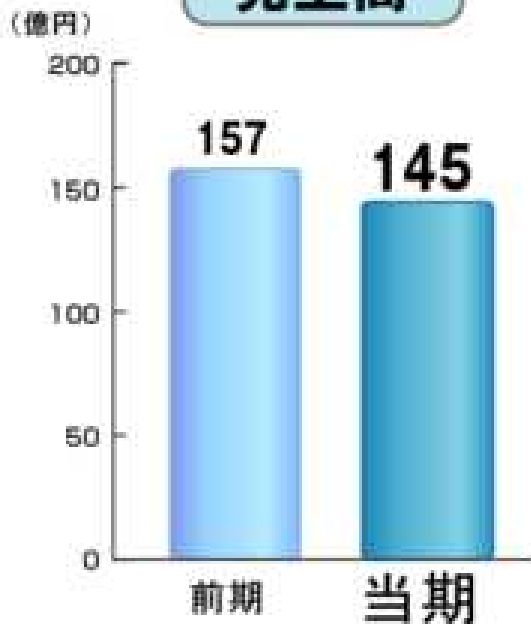
体重体組成計



血圧脈波検査装置

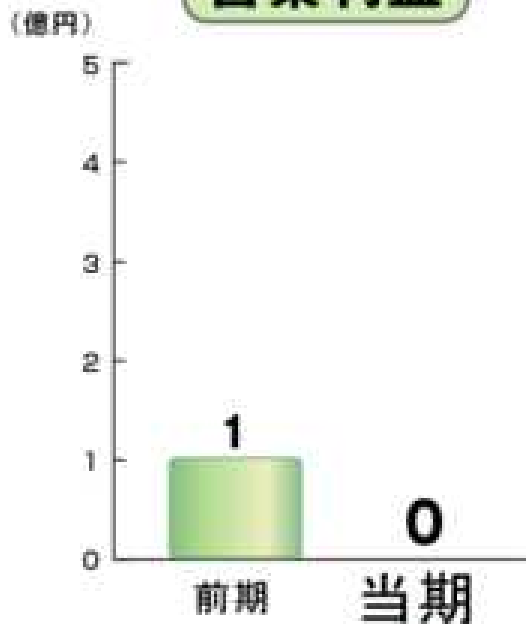
## その他

### 売上高



無停電電源装置

### 営業利益



組込み用小型 PC ボード

事業  
開発  
本部



環境事業  
推進本部



電子機器  
事業本部



エネルギー遠隔監視装置

## 環境事業推進本部

京都市立全ての小中高等学校と幼稚園が、オムロンの電力監視システムを導入。

電力監視で京都のCO<sub>2</sub>削減に貢献



エネルギー遠隔監視装置

## 設備投資

(億円)

	前 期	当 期	前期比
設備投資額	371	368	99.4%

## 資金調達

(億円)

	前 期	当 期
電子コマースシャル ペーパー発行	160	310
シンジケートローン	—	200



- 連結貸借対照表

- 連結損益計算書

- 連結株主持分計算書

- 連結注記表

**「第72期定時株主総会 招集ご通知添付書類」**

**21～26ページをご覧ください。**

- 貸借対照表

- 損益計算書

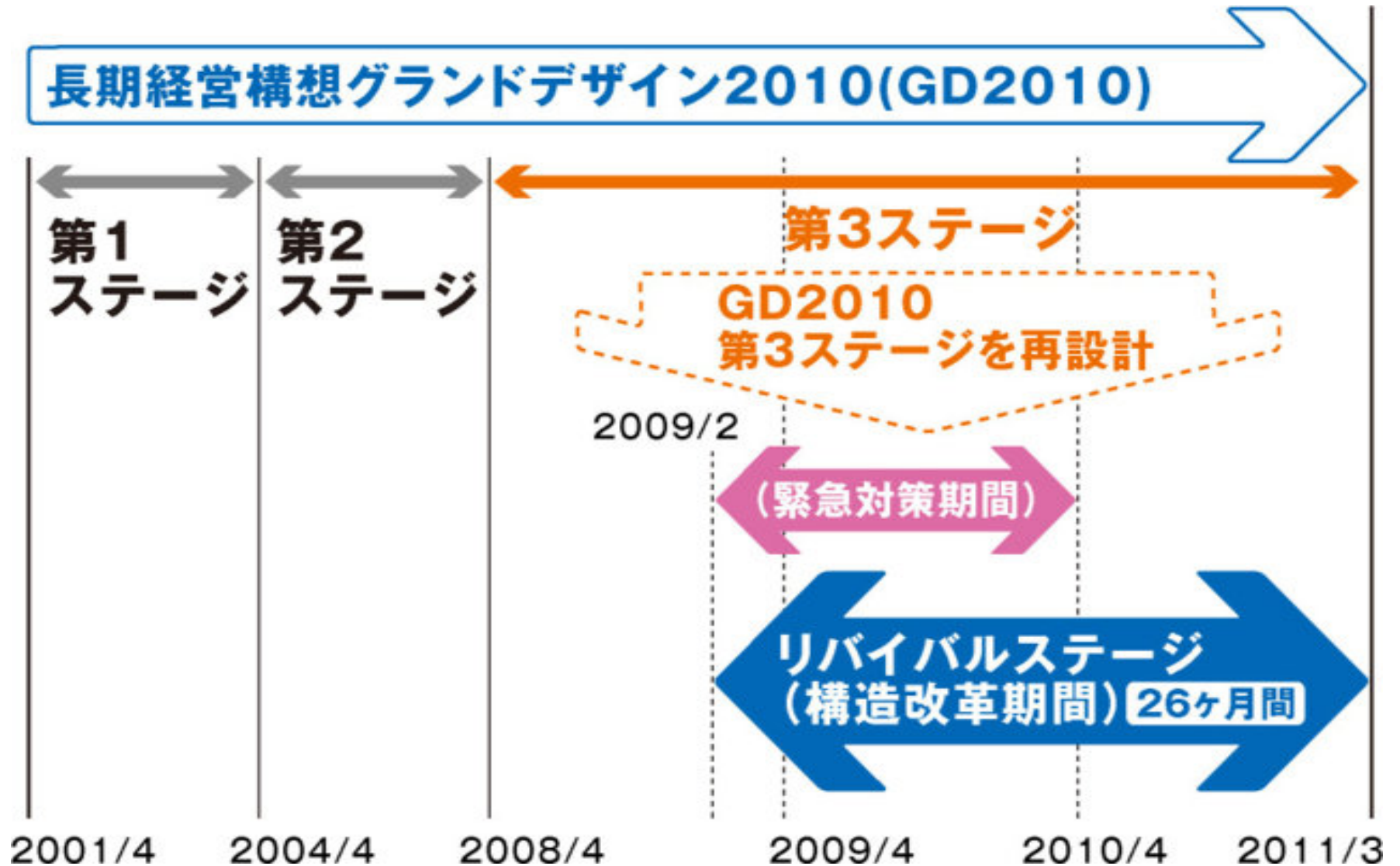
- 株主資本等変動計算書

- 個別注記表

**「第72期定時株主総会 招集ご通知添付書類」**

**27～33ページをご覧ください。**

対処すべき課題



## 緊急対策・構造改革本部

```
graph TD; A[緊急対策・構造改革本部] --> B[緊急対策]; A --> C[構造改革];
```

### 緊急対策

- ・固定費削減
- ・不採算事業の収束

### 構造改革

- ・事業ドメイン改革
- ・運営構造改革



# 次期事業計画

# 次期業績見通し

(億円)

	当 期	次 期	当期比
売上高	6,272	5,100	81.3%
営業利益	53	0	—
税引前純利益 (△純損失)	△391	△35	—
当期純利益 (△純損失)	△292	△20	—

# 次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
工場自動化用制御 機器事業 (IAB)	2,629	1,930	73.4%
家電・通信用電子 部品事業 (ECB)	1,240	1,120	90.4%
自動車用電子 部品事業 (AEC)	821	600	73.1%
社会システム 事業 (SSB)	799	660	82.6%
健康・医療機器 事業 (HCB)	638	615	96.4%
その他	145	175	120.4%
合計	6,272	5,100	81.3%

# 次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
工場自動化用制御 機器事業 (IAB)	2,629	1,930	73.4%

- 新商品と営業力の強化
- 中国での生産・開発強化

# 次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
家電・通信用電子 部品事業 (ECB)	1,240	1,120	90.4%

- **新規商品の投入**  
(自動車業界、モバイル業界)
- **コア技術による商品力強化**



# 次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
自動車用電子 部品事業(AEC)	821	600	73.1%

● セキュリティー関連部品

● 環境適合車両分野に注力  
(ハイブリッド車、電気自動車)

# 次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
社会システム事業(SSB)	799	660	82.6%

- **安心・安全に貢献する鉄道事業者向け新事業の創出**
- **ソーシャルセンサソリューション事業で売上拡大**

# 次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
健康・医療機器 事業(HCB)	638	615	96.4%

- **新興国 / 成長国への  
新商品投入** (中国、インド、東欧、中東)
- **医療機関向けの提案型営業  
の加速**

# 次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
その他	145	175	120.4%

- 環境ソリューション事業による成長事業の創出
- 組込み用パソコンボードの市場展開による成長

## 2009年度方針

「全社一丸」、「選択と集中」による

# 抜本的収益構造改革

# 環境変化に強い企業体質づくり

**今後とも、株主の皆様のご支援とご協力をお願いいたします。**