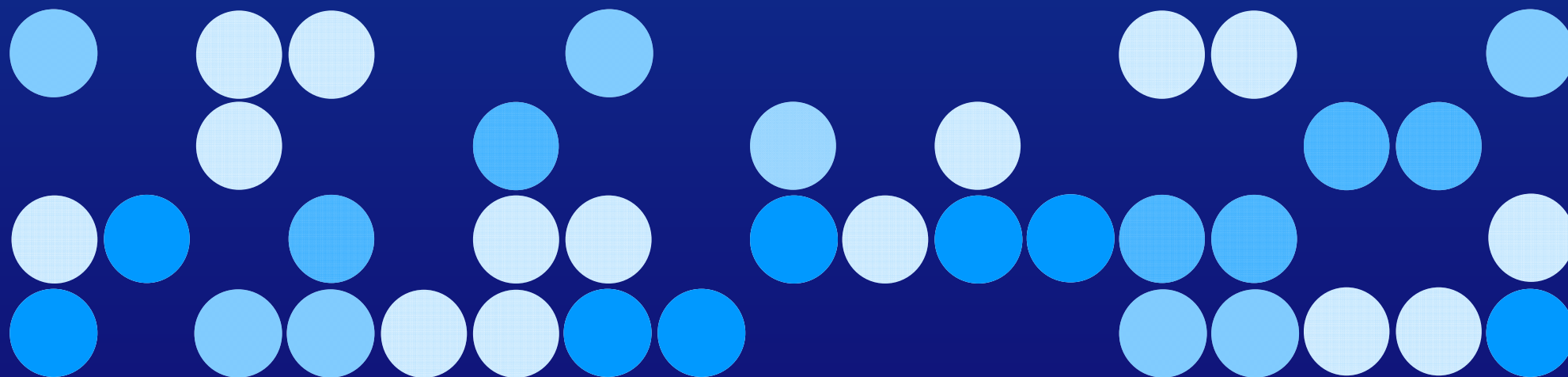


OMRON

Sensing tomorrow™

第74期 定時株主総会



オムロン株式会社

報告事項

監查報告

事業報告

連結計算書類

計算書類報告

全般的概況

国内経済

- 期初より設備投資の回復が継続
- 東日本大震災

堅調に推移



企業の生産活動や
物流に影響



通期では、国内経済は堅調に推移

当社グループへの影響は軽微

全般的概況

海外経済

中国・東南アジア

米 国

欧 州

内需を中心に
拡大傾向が
継続し、好調

景気は緩やかな
回復基調

一部を除き、
景気持ち直し

事業の経過およびその成果

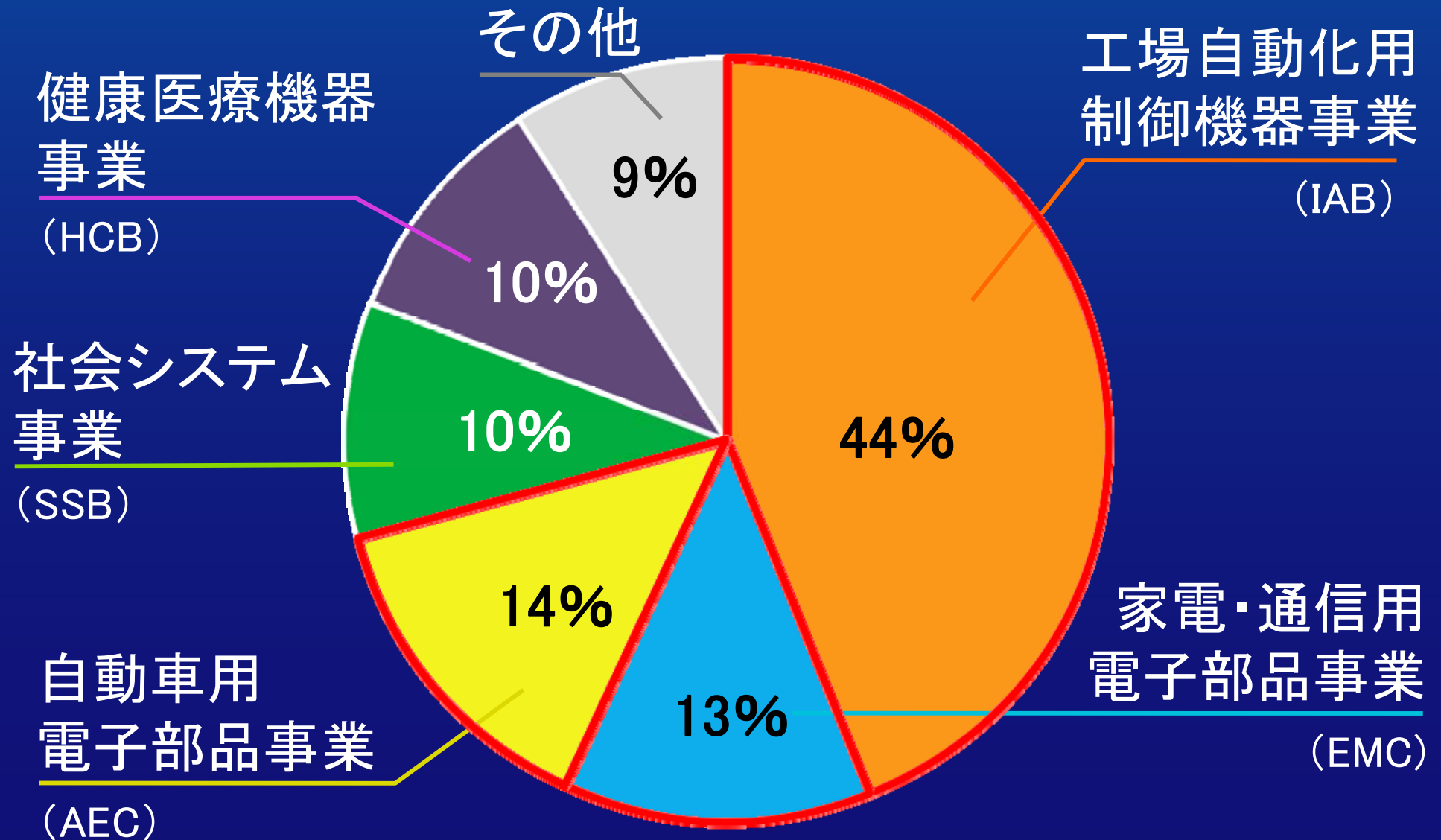


当社グループの業績

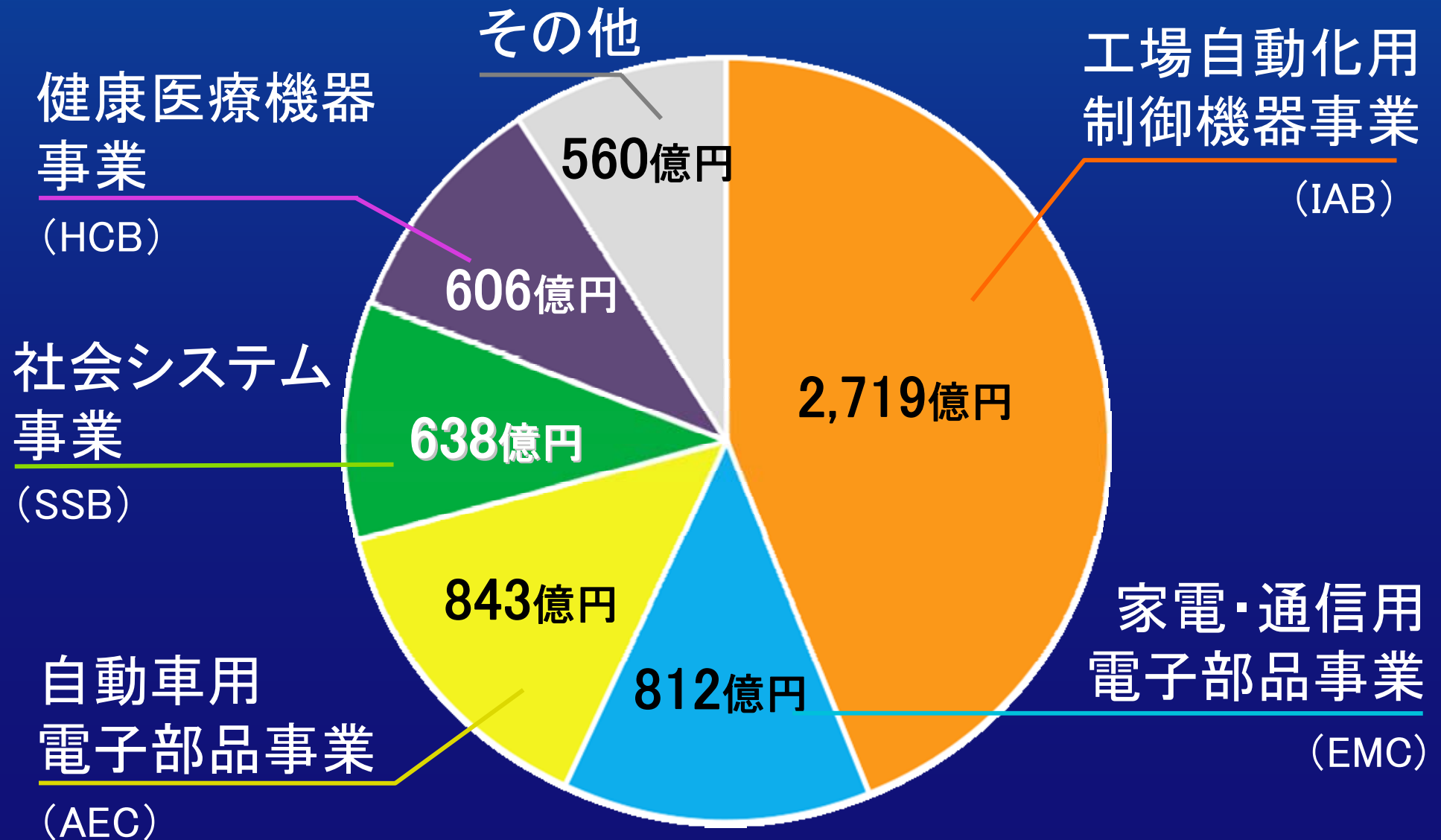
(億円)

	前期	当期	前期比
売上高	5,247	6,178	17.7%増
営業利益	131	480	267.4%増
税引前 当期純利益	102	417	309.0%増
当期純利益	35	268	661.3%増

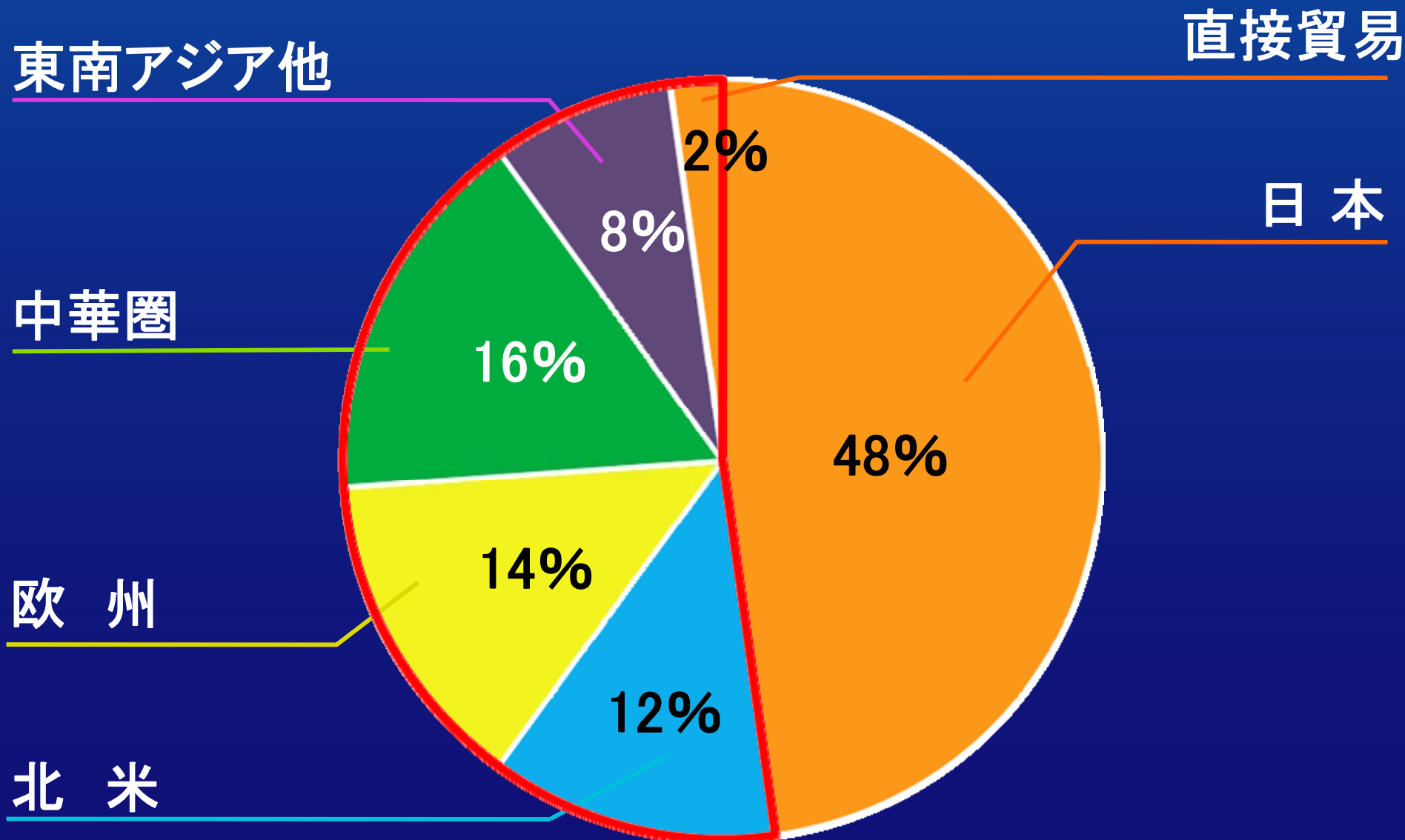
部門別売上高構成比



部門別売上高



所在地別売上高構成比



所在地別売上高

東南アジア他

直接貿易

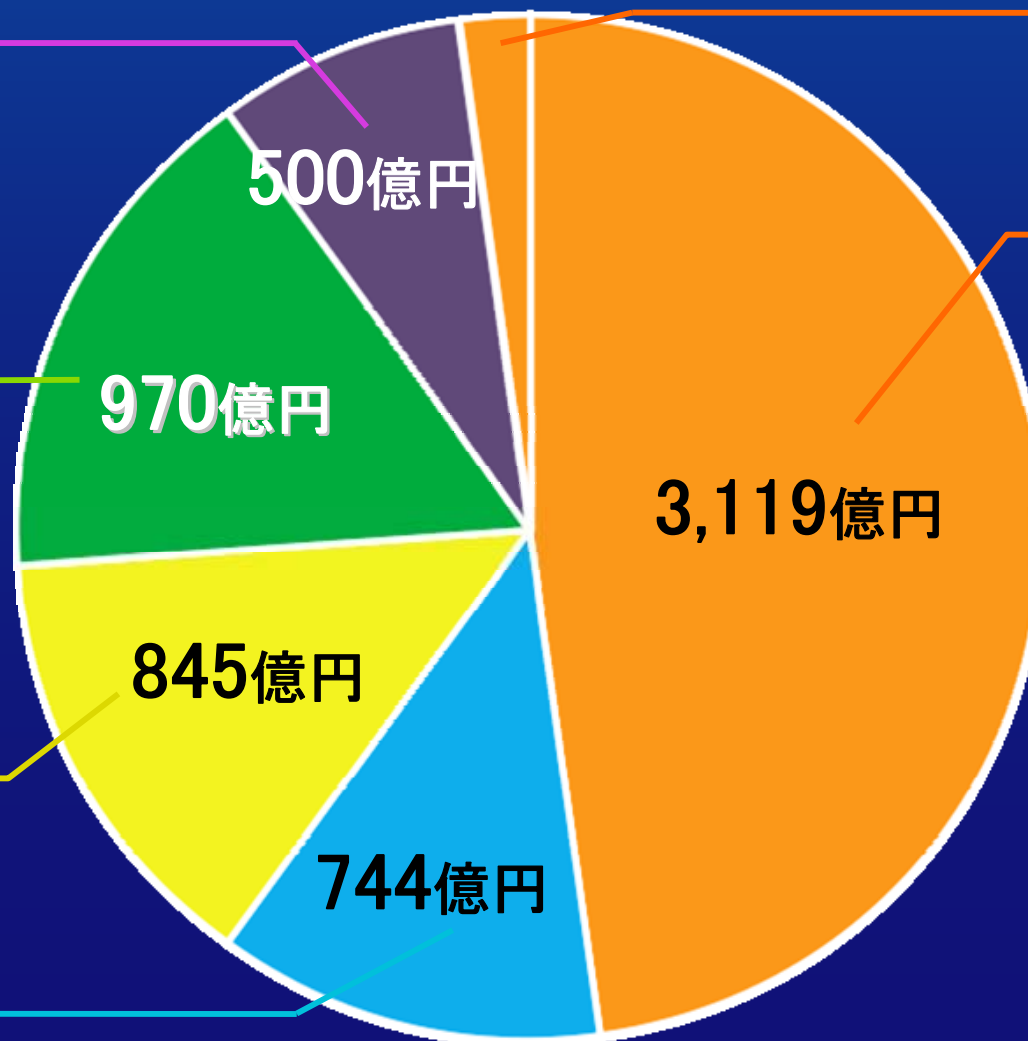
中華圏

日本

欧州

所在地別においては
直接貿易は
日本に
含まれます。

北米

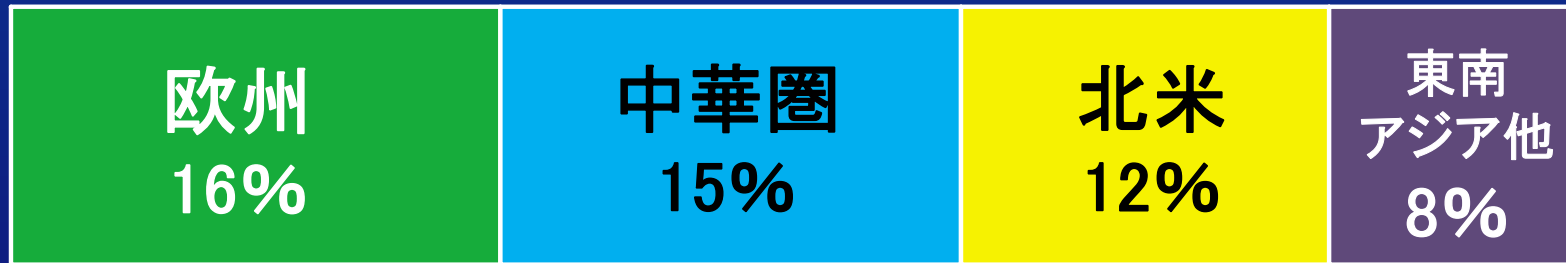


所在地別売上高構成比

- 海外所在地別売上高で中華圏エリアがNo.1に

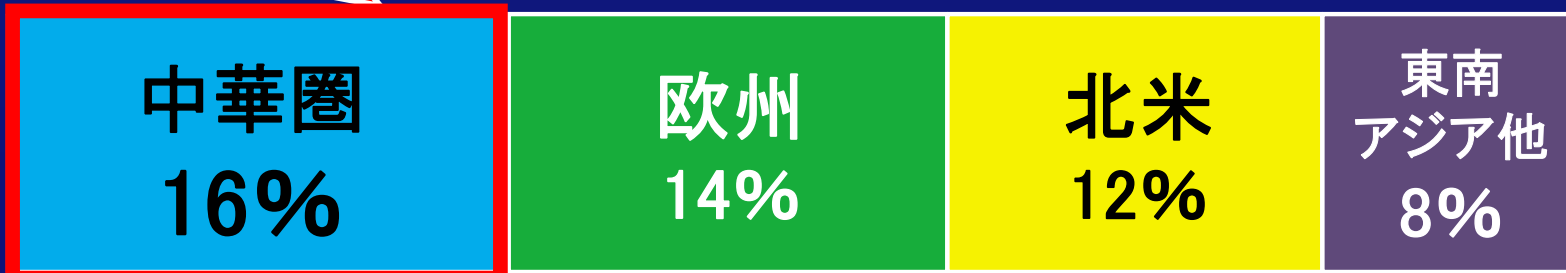
売上高構成比(海外所在地別)

前期



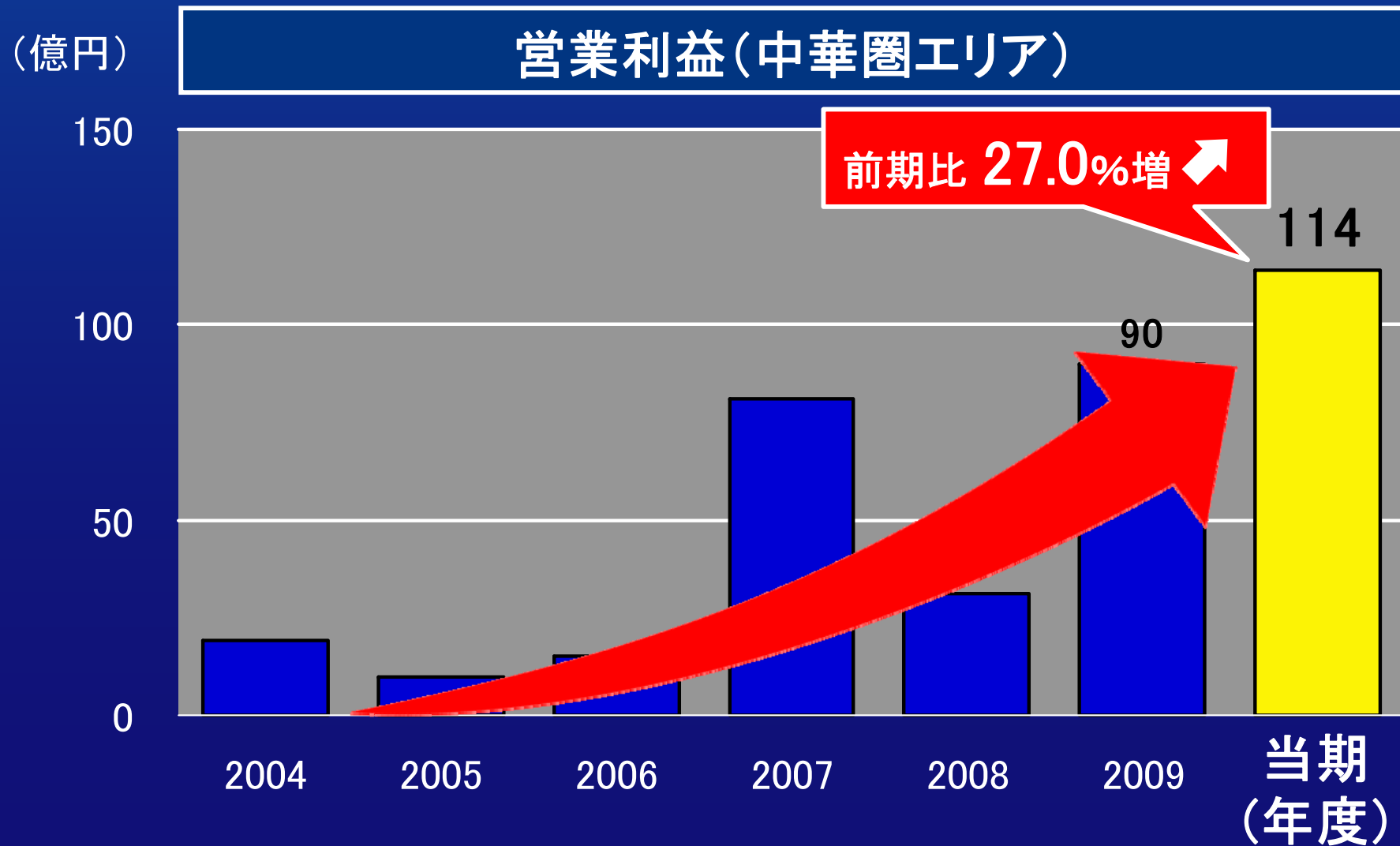
売上高前期比 25.8%増 ↗

当期



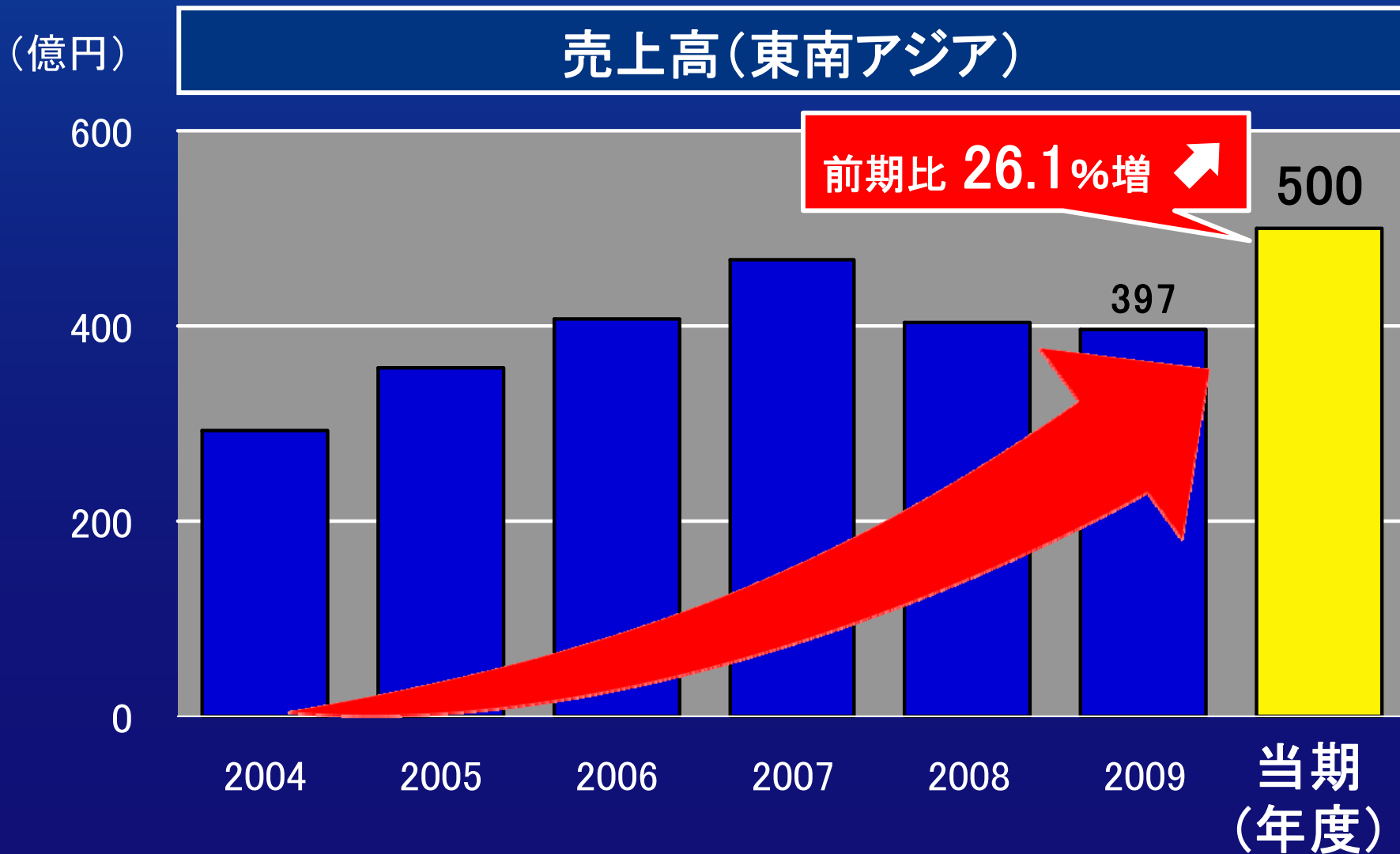
中華圏の営業利益

- 営業利益も中華圏エリアがNo.1に



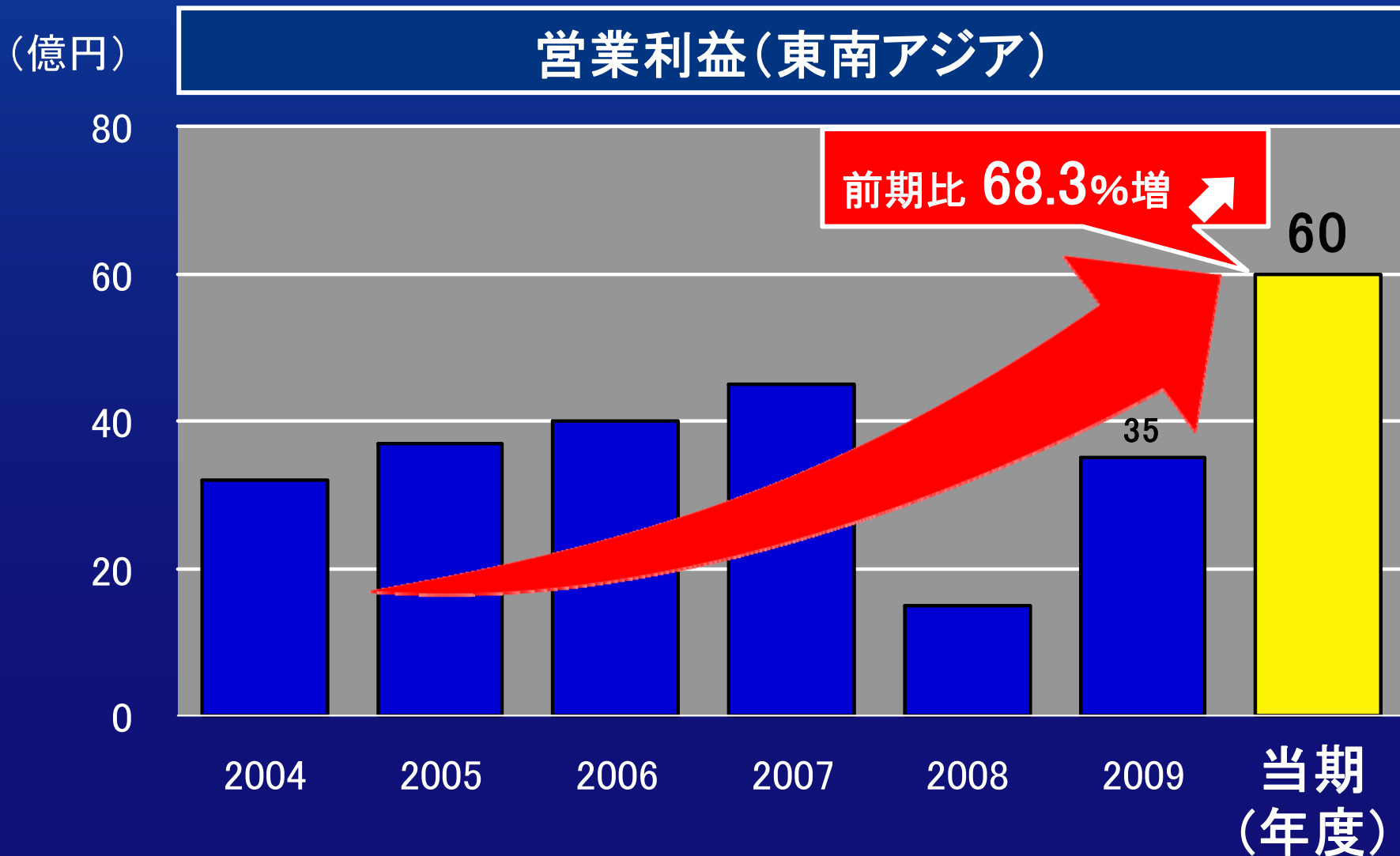
東南アジアの売上高

- 東南アジアも中華圏と同様に大きく伸長



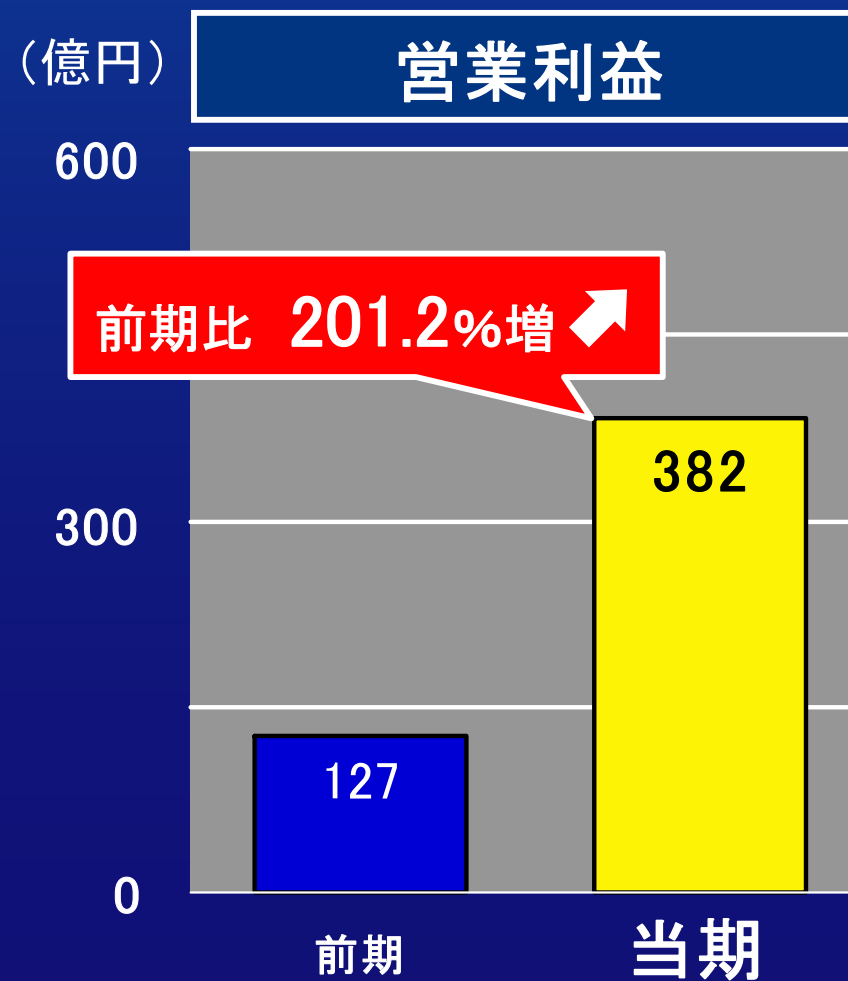
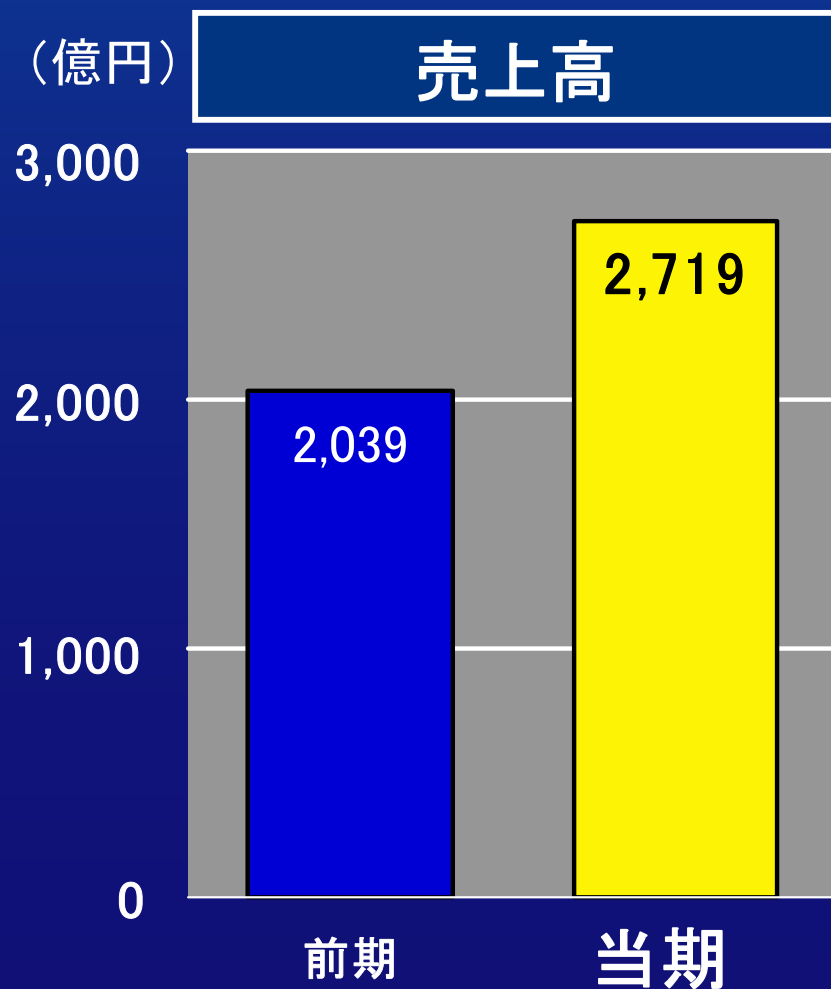
東南アジアの営業利益

- 東南アジアは営業利益も大幅アップ



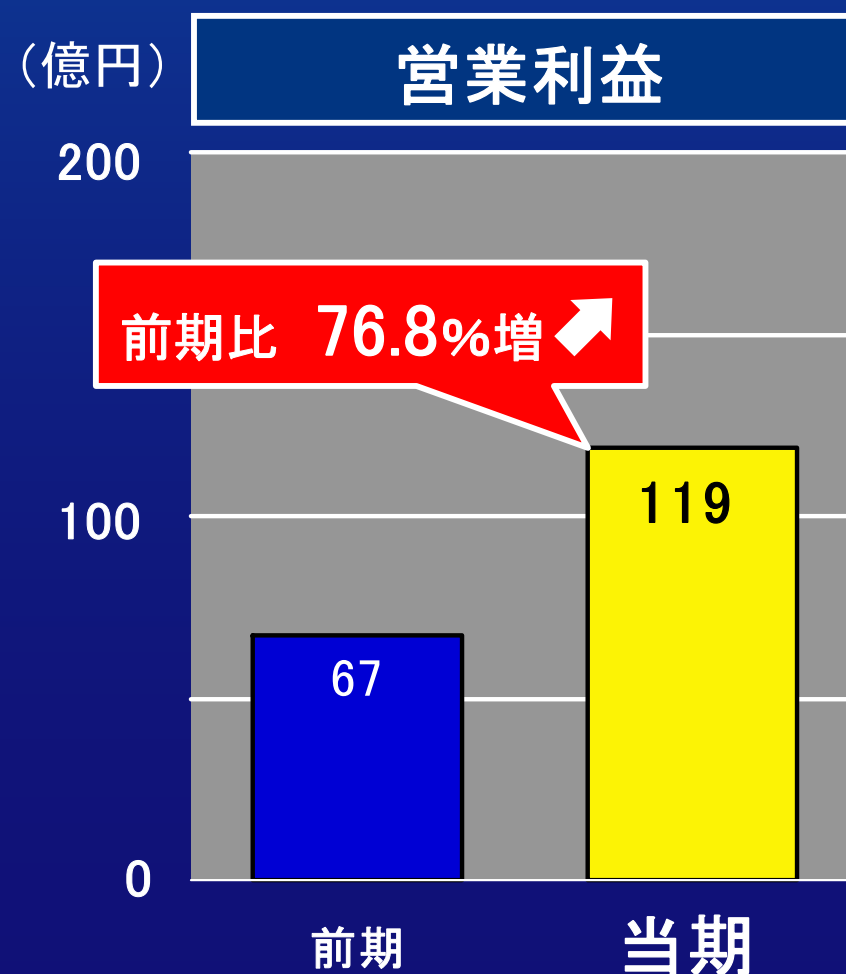
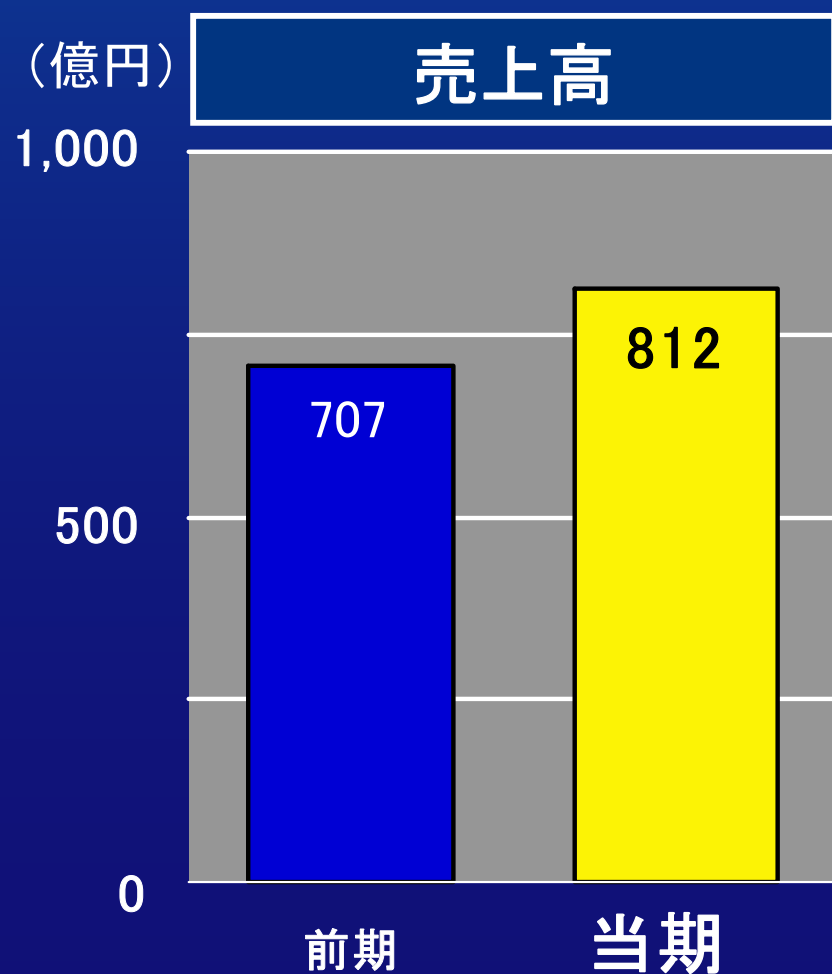
事業別概況

工場自動化用制御機器事業 (インダストリアルオートメーションビジネス)



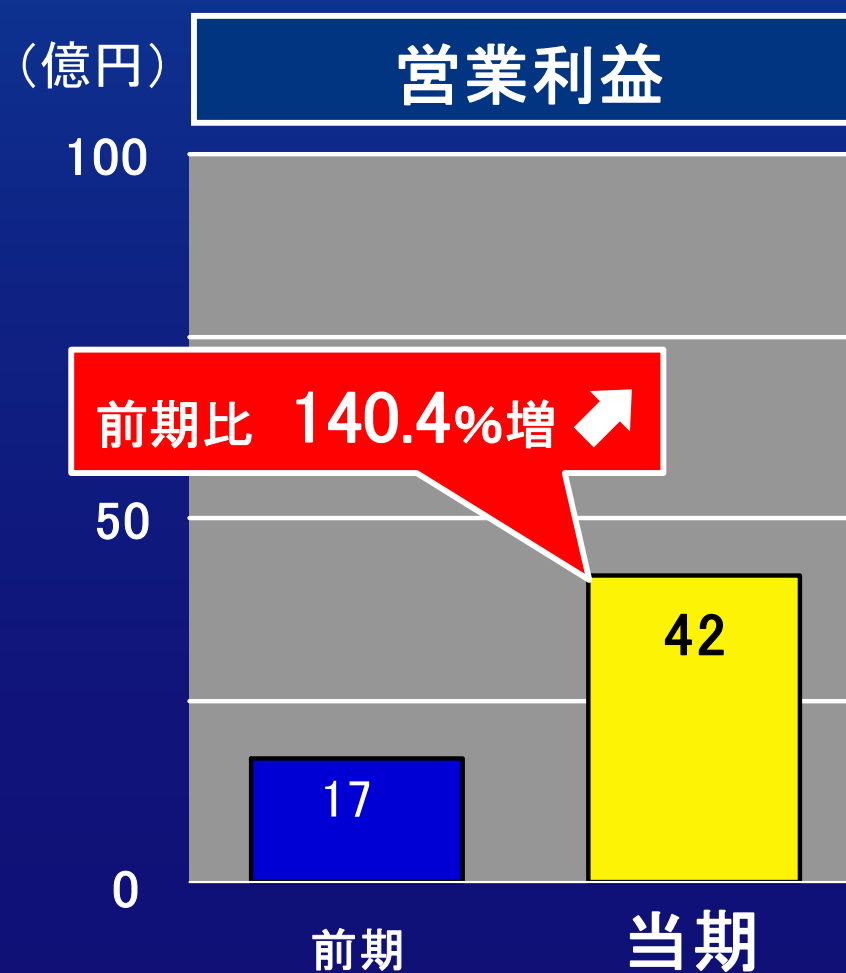
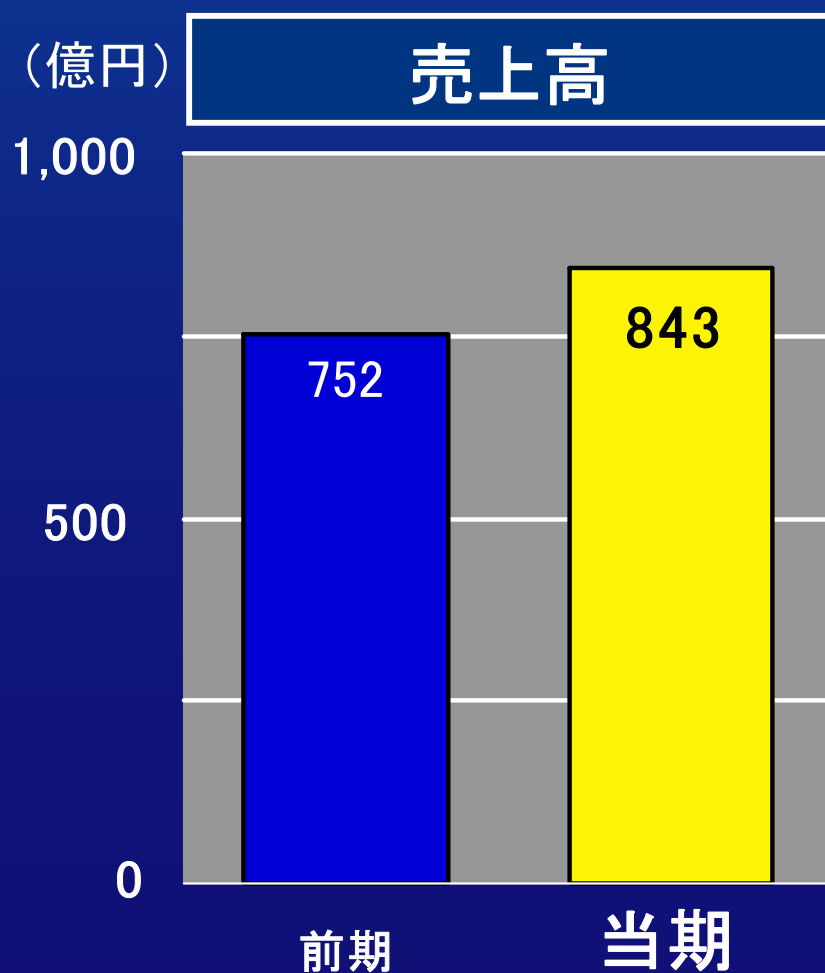
事業別概況

家電・通信用電子部品事業 (エレクトロニクス&メカニカルコンポーネンツビジネス)



事業別概況

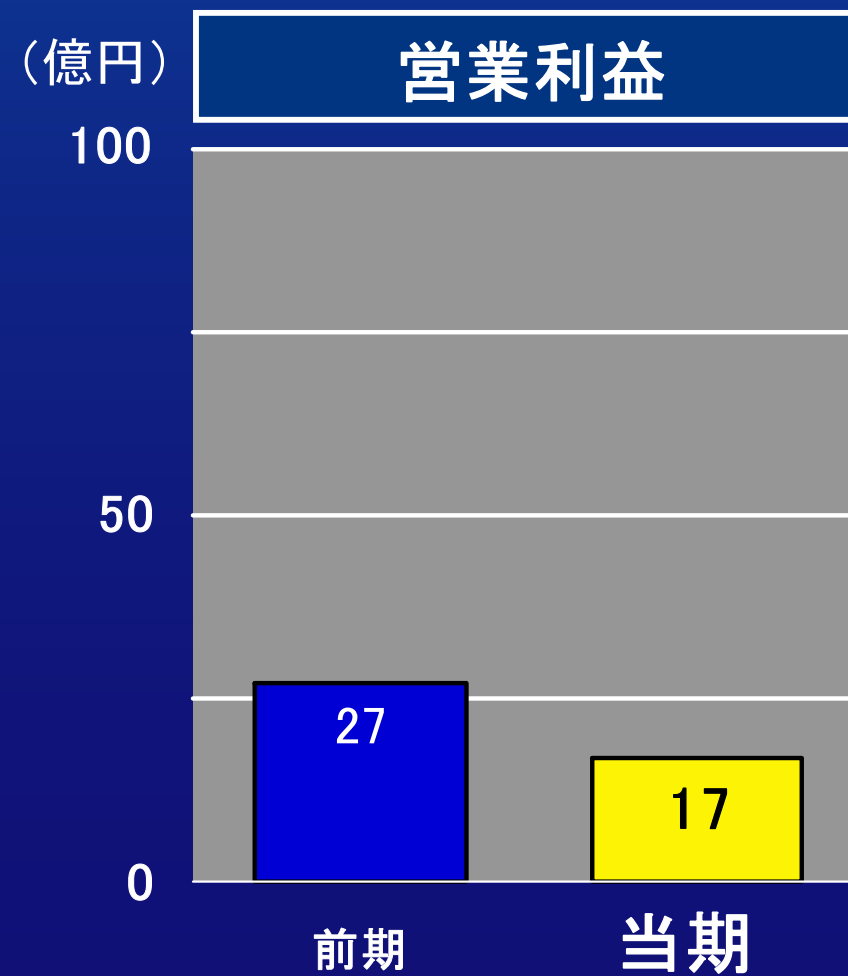
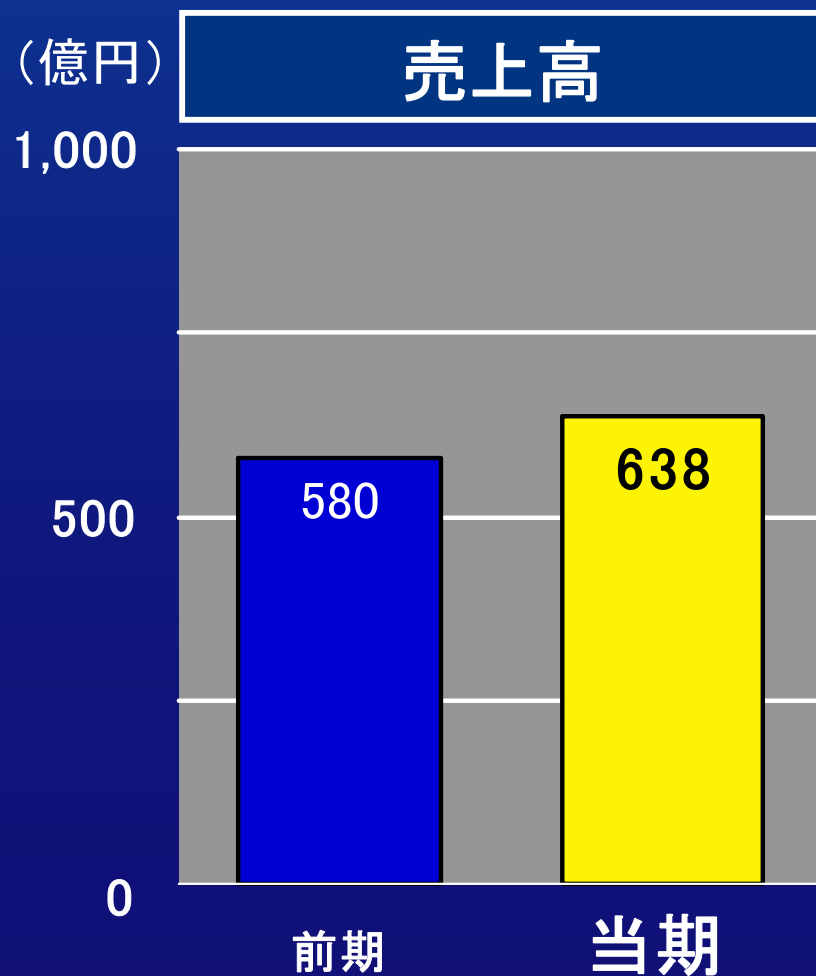
自動車用電子部品事業 (オートモーティブエレクトロニックコンポーネンツビジネス)



事業別概況

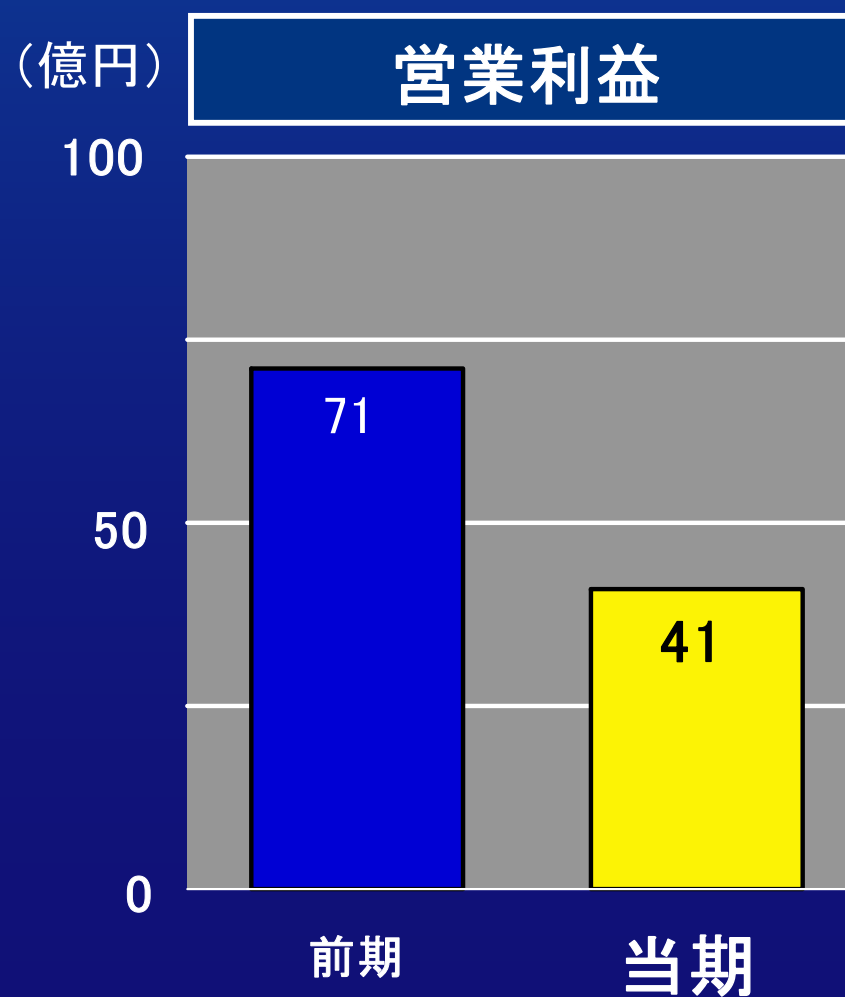
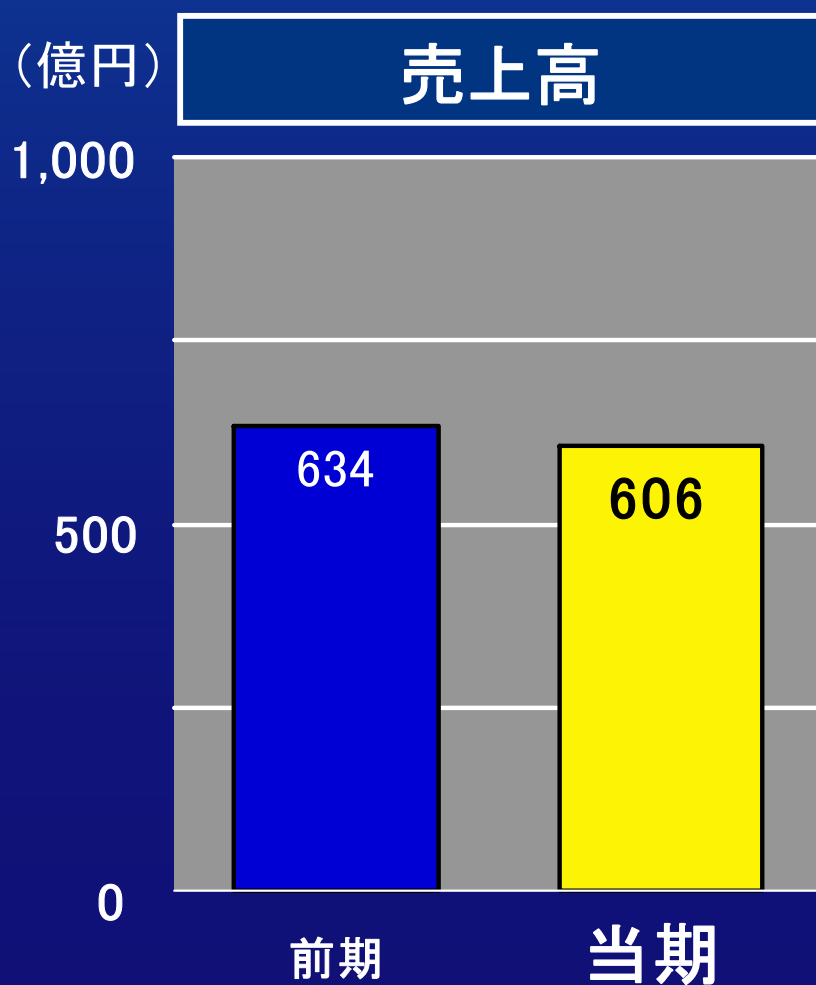
社会システム事業

(ソーシャルシステムズ・ソリューション&サービス・ビジネス)



事業別概況

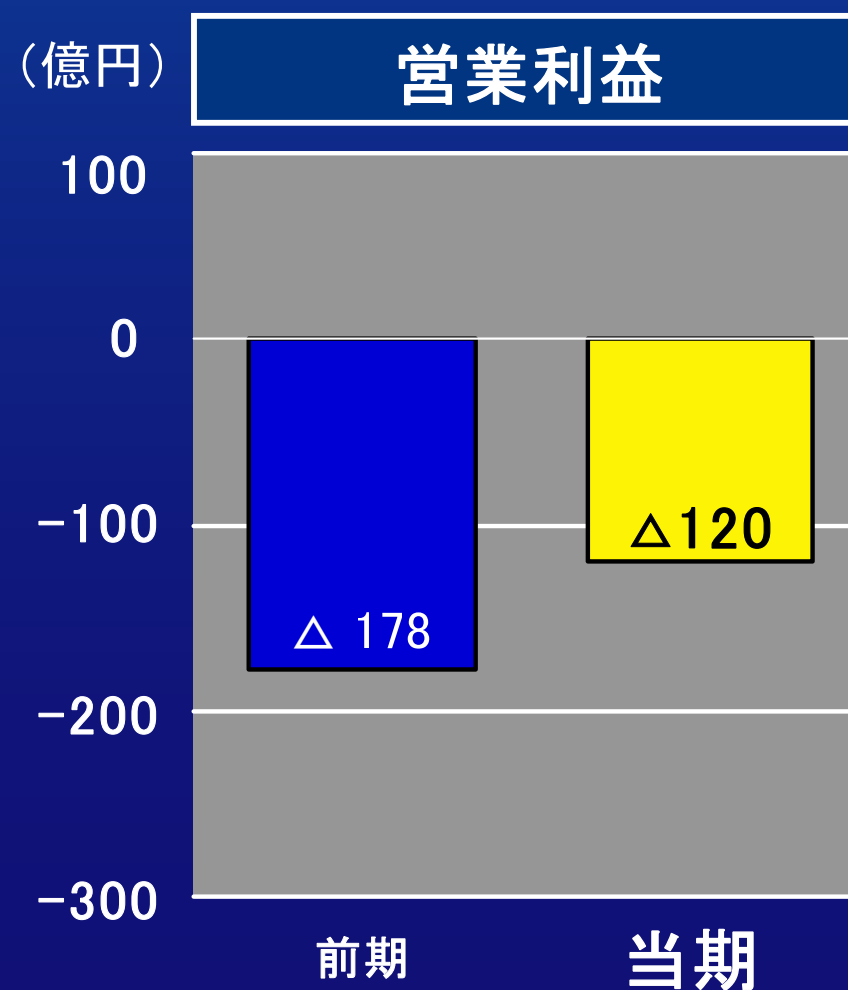
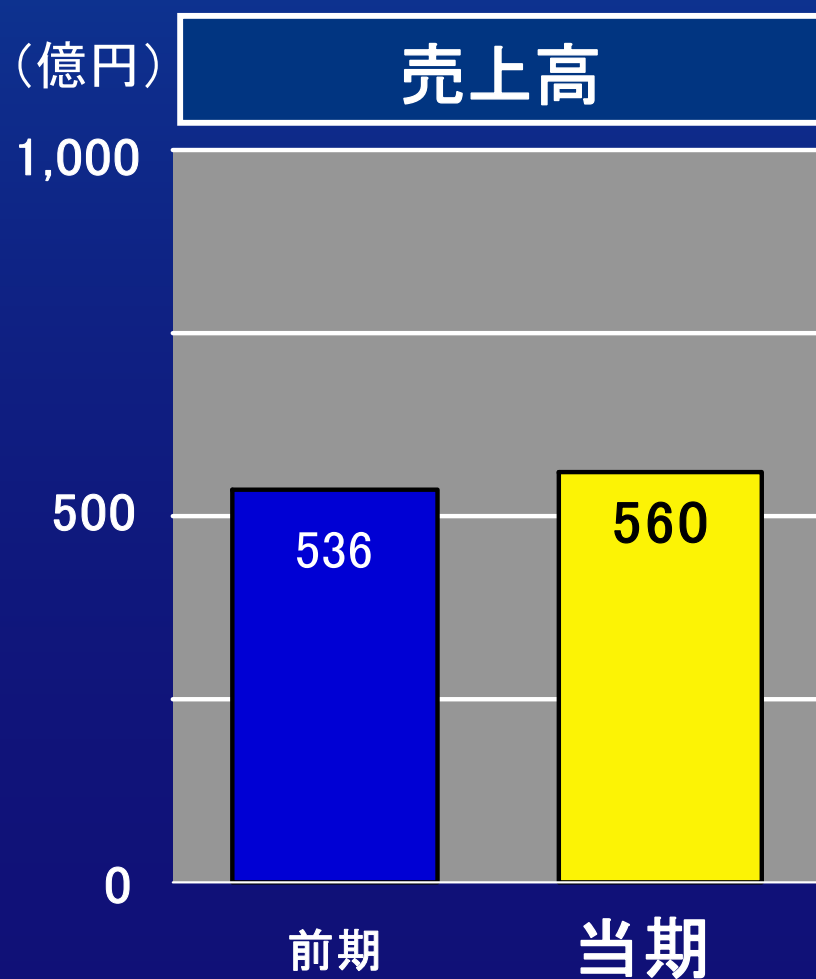
健康医療機器事業 (ヘルスケアビジネス)



事業別概況

その他

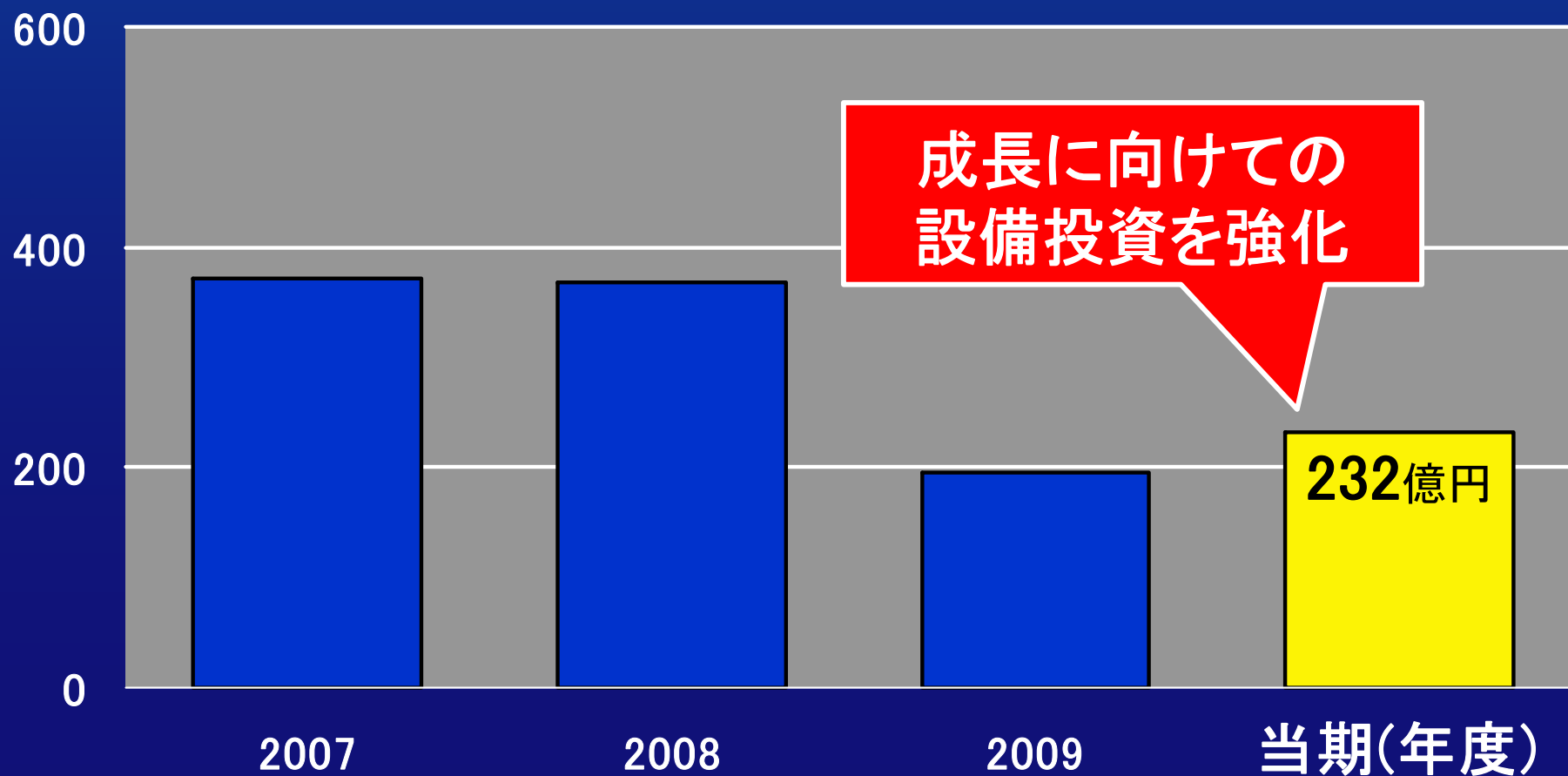
(新規育成事業および消去調整他)



設備投資の状況

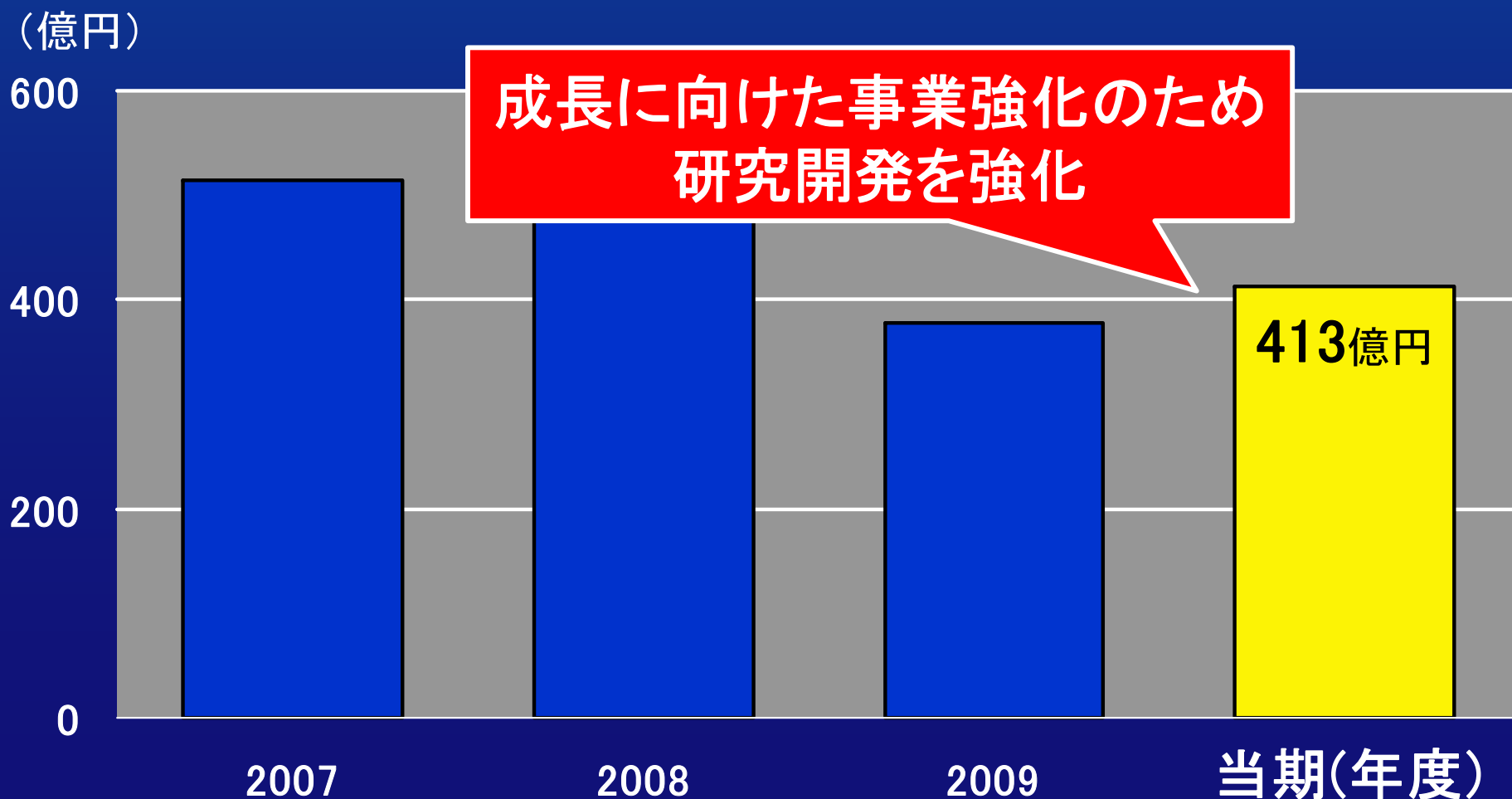
■ 製造拠点への投資、IT投資を実行

(億円)



研究開発費の推移

- 今後の成長に向け、事業強化を図る



報告事項

監查報告

事業報告

連結計算書類

計算書類報告

連結貸借対照表

(億円)

資産合計

5,628



流動資産
3,279

有形固定資産
1,200

投資
その他の資産
1,149

負債・純資産合計

5,628



負債合計

純資産合計

負債合計
2,491

純資産合計
3,137

連結貸借対照表

流動資産

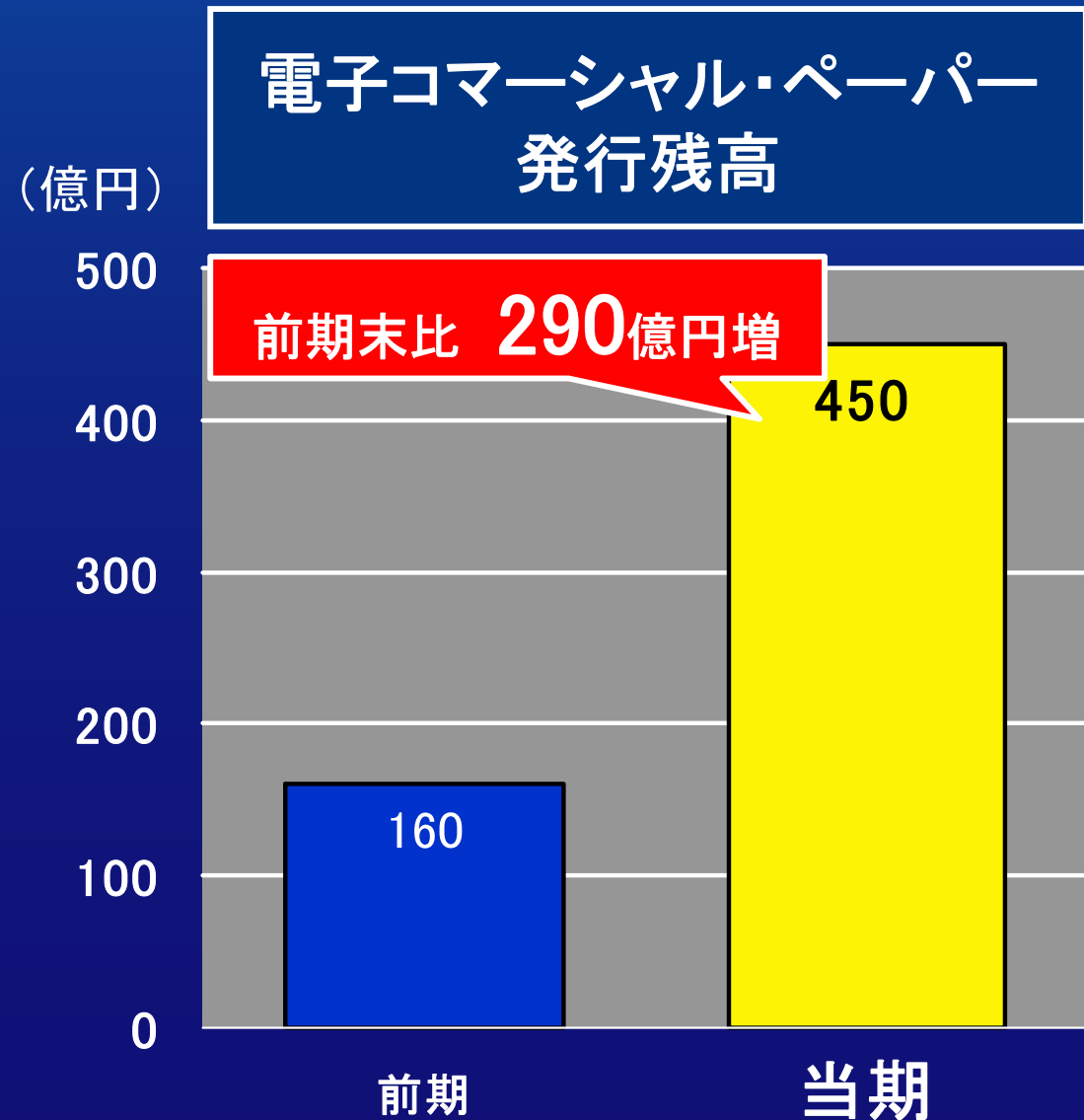
230億円増

(億円)

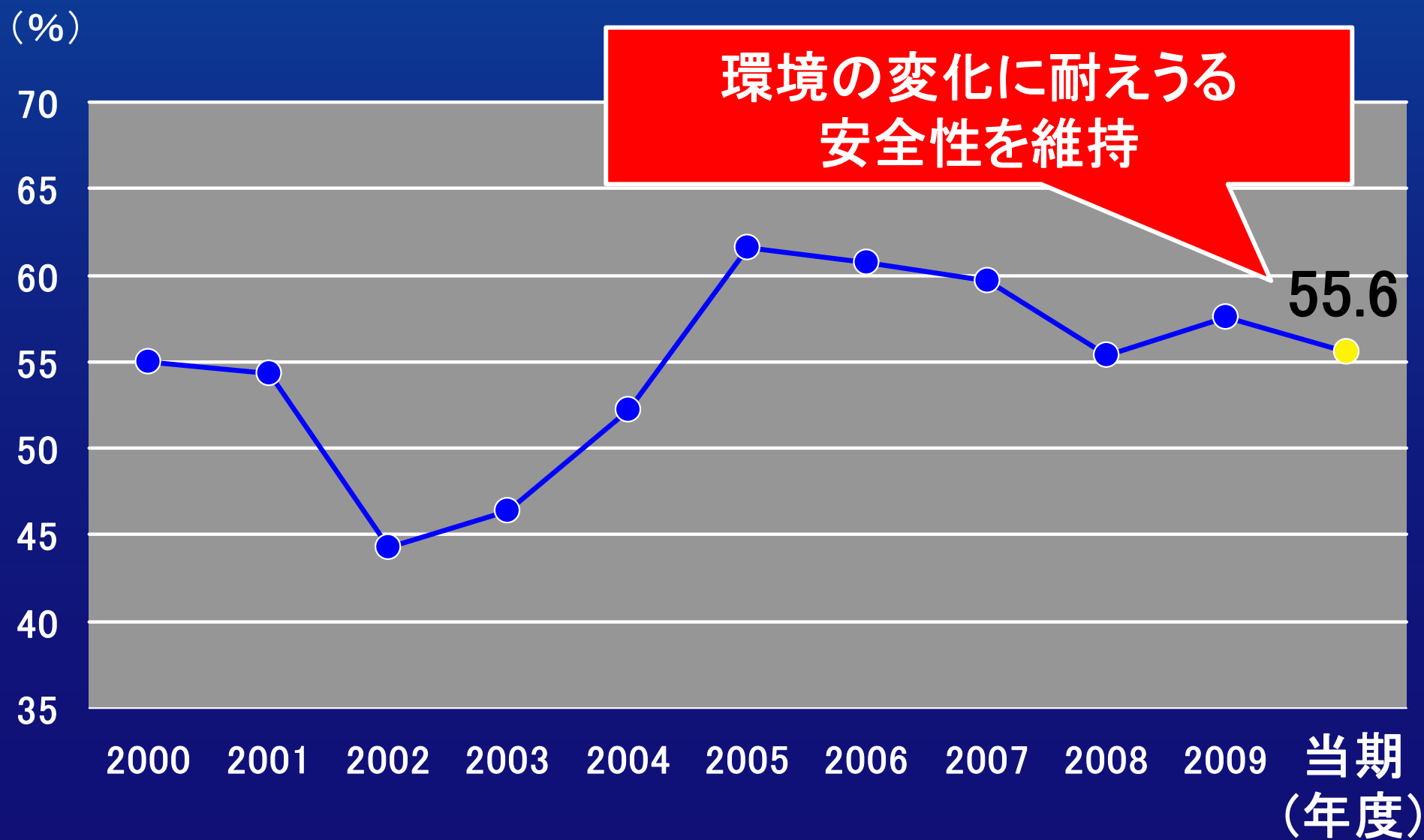
	前期	当期
現金及び現金同等物	517	747
受取手形及び売掛金	1,263	1,375
貸倒引当金	△ 25	△ 22
たな卸資産	777	862
繰延税金	200	202
その他の流動資産	127	115

資金調達状況

- 借入金の返済
- 震災による資金需要の増加への対応



株主資本比率



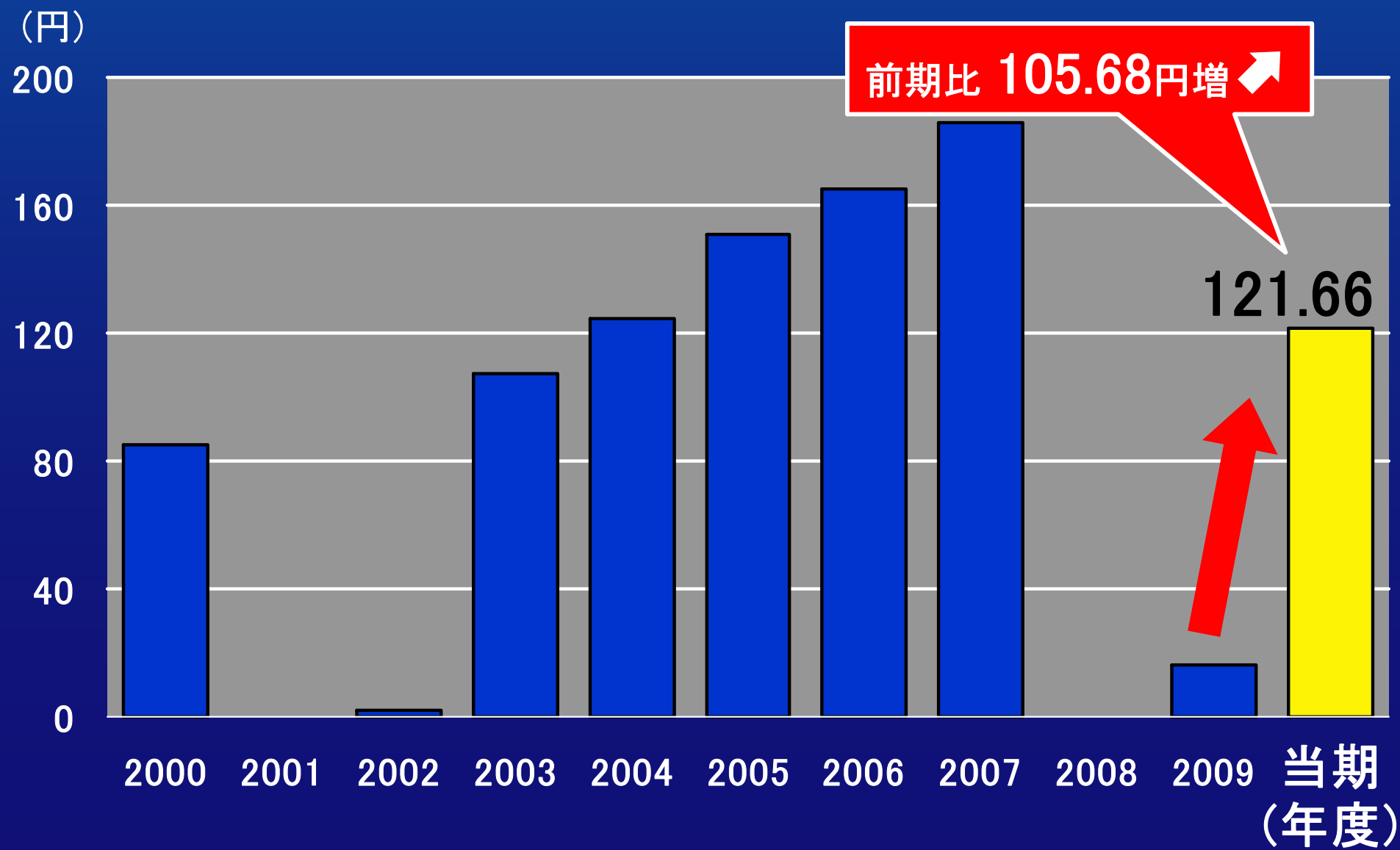
連結損益計算書



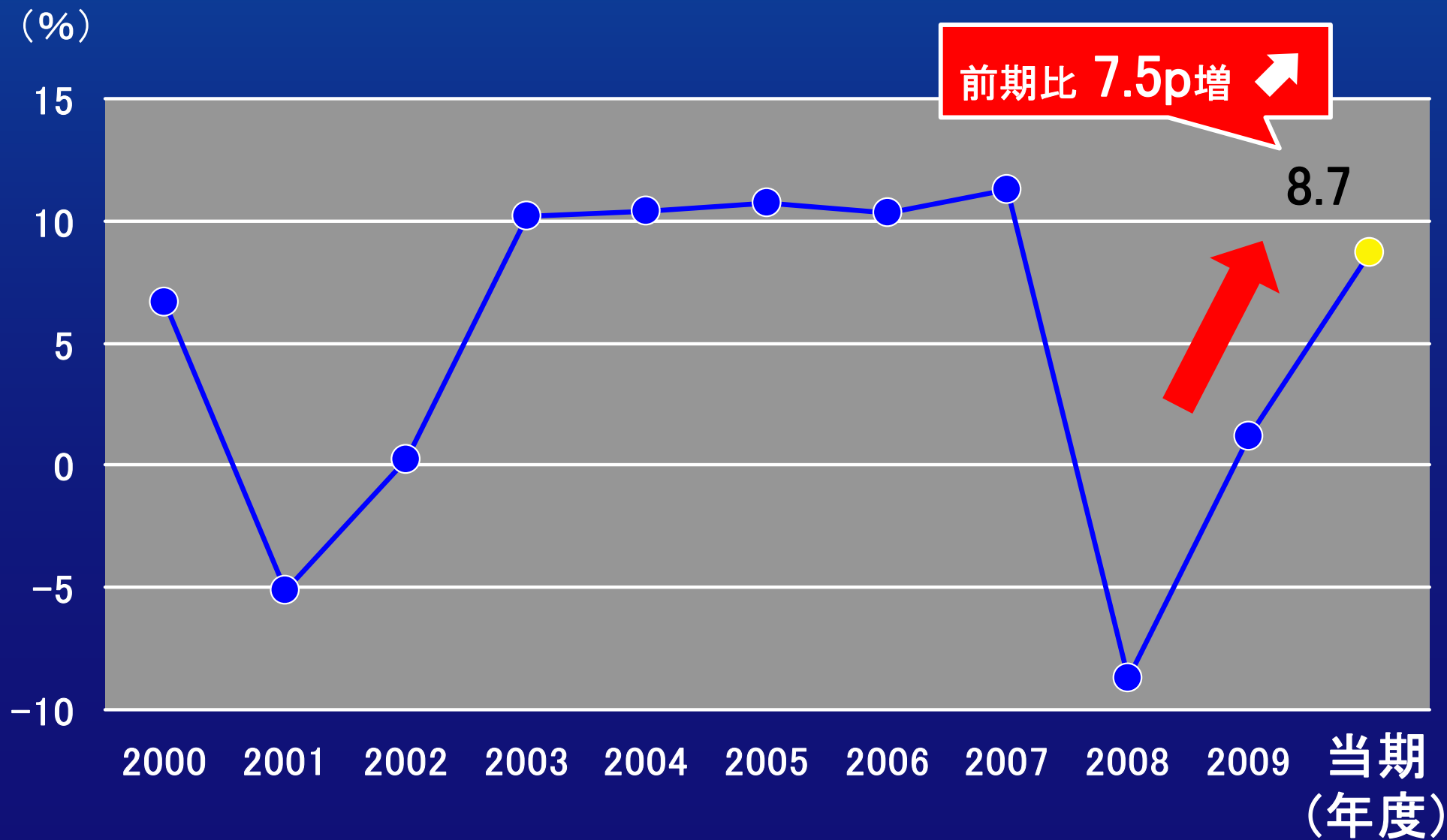
(億円)

	前期	当期	前期比
売上高	5,247	6,178	17.7%増
売上総利益	1,843	2,317	25.7%増
販売費及び 一般管理費	1,334	1,424	6.7%増
試験研究開発費	378	413	9.1%増
営業利益	131	480	267.4%増
その他費用	29	63	120.4%増
税引前当期純利益	102	417	309.0%増
当期純利益	35	268	661.3%増

1株当たり当社株主に帰属する利益



株主資本利益率



連結計算書類の報告



- 連結株主持分計算書
- 連結注記表

「第74期定時株主総会 招集ご通知添付書類」
23～27ページをご覧ください。

計算書類の報告

- 貸借対照表
- 損益計算書
- 株主資本等変動計算書
- 個別注記表

「第74期定時株主総会 招集ご通知添付書類」
28～38ページをご覧ください。

対応すべき課題

次期事業計画

対処すべき課題

2012年3月期の施策

震災による
追加施策



部材調達の課題克服と 供給力の最大化

- 最適な部材調達と柔軟な生産の実行
(全社部品調達プロジェクト)
- 主力事業(制御機器、電子部品事業)の
供給力確保

対処すべき課題

2012年3月期の施策

継続施策

グローバルビジネスの拡大

- 新興国の積極的な開拓

構造改革の加速

- 部品の標準化、共通化、プラットフォーム化
- プロダクトミックスの改善
- 設計変更、部材のグローバル調達加速

対応すべき課題

次期事業計画

次期業績予想



(億円)

	当期	次期	当期比
売上高	6,178	6,550	106.0%
営業利益	480	550	114.5%
税引前当期純利益	417	535	128.3%
当期純利益	268	340	127.0%

次期各事業別の売上高予想



(億円)

	当期	次期	当期比
工場自動化用制御 機器事業 (IAB)	2,719	3,075	113.1%
家電・通信用電子 部品事業 (EMC)	812	855	105.3%
自動車用電子 部品事業 (AEC)	843	820	97.3%
社会システム事業 (SSB)	638	600	94.0%
健康・医療機器事業 (HCB)	606	615	101.4%
その他 (消去調整含)	560	585	104.5%
合計	6,178	6,550	106.0%

今後とも、株主の皆様のご支援とご協力をお願いいたします。