

OMRON

Sensing tomorrow™

第77期 定時株主総会



オムロン株式会社

報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類
計算書類報告

世界経済

中国

企業活動や
民間消費が
伸び悩み

米国

企業活動の拡大
や雇用の改善に
より堅調

欧州

景況感は
改善し、緩やかに
回復傾向

アジア

景況感の悪化など
不透明感が継続

国内経済

- 政府の**景気対策**や
日銀の**金融政策**の実施
- **消費税増税前**の駆け込み需要



堅調に推移

年度方針

Complete the GLOBE Stage!

[成長力]×[収益力]×[変化対応力]を
備えた『強い企業』への変革を成し遂げる

実行プラン

- IA事業の最強化
- 新興国での成長
- 最適化新規事業の拡大
- 収益構造改革の完遂
- グローバル人財の強化

売上高・営業利益などで過去最高を達成

全事業部門において増収・増益を達成

配当金も過去最高額を予定

全般的概況



当社グループの業績

(億円)

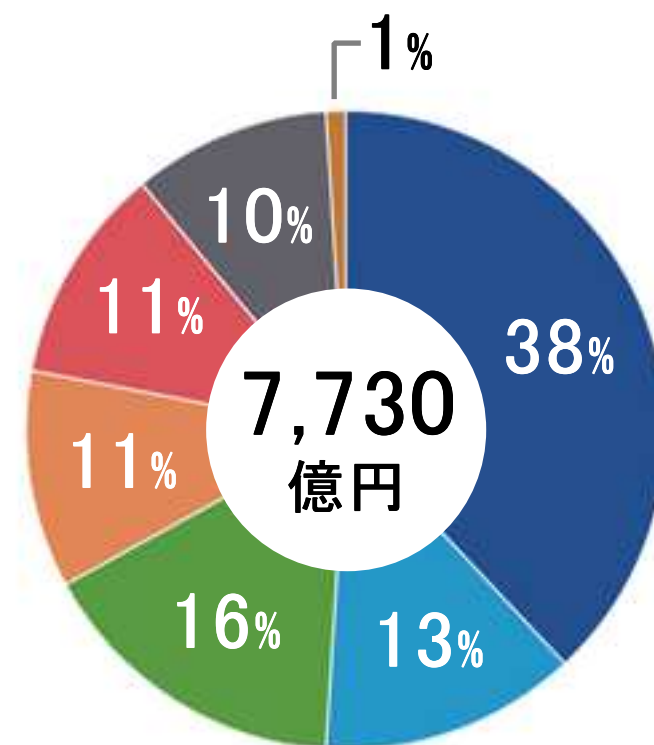
	前期 (2012年度)	当期 (2013年度)	前期比
売上高	6,505	7,730	+18.8%
売上総利益率	37.1%	38.5%	+1.4pt
営業利益	453	681	+50.1%
税引前当期純利益	412	620	+50.4%
当期純利益	302	462	+52.9%

当期の期中平均為替レート：米ドル…100.1円 ユーロ…134.0円

部門別連結売上高



制御機器事業	2,917億円
電子部品事業	977億円
車載事業	1,266億円
社会システム事業	827億円
ヘルスケア事業	893億円
その他事業	789億円
消去調整他	60億円



部門別概況



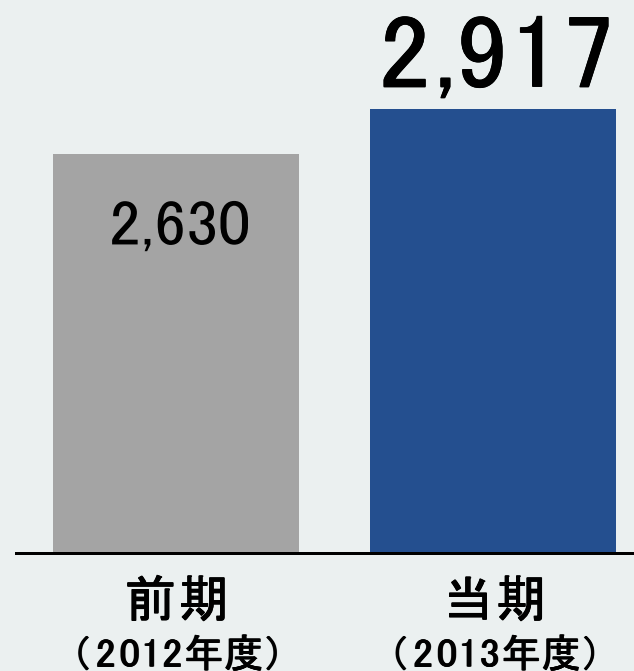
制御機器 事業



[プログラマブルコントローラ]

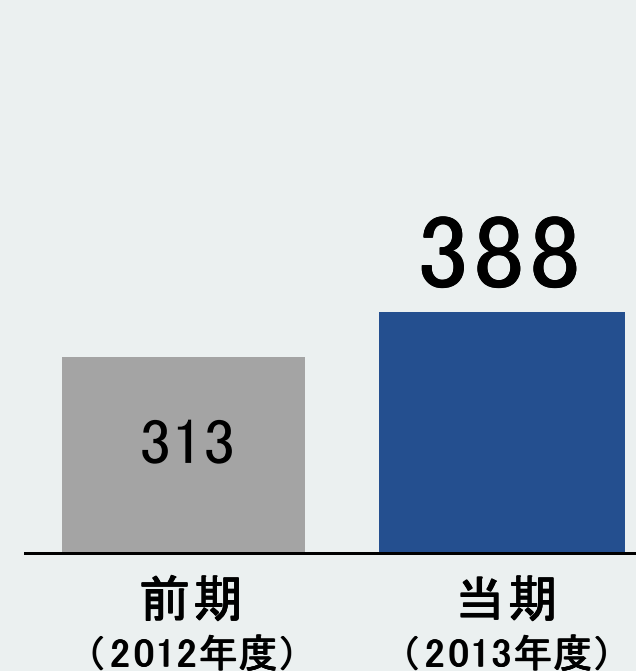
売上高

(億円)



営業利益

(億円)



部門別概況



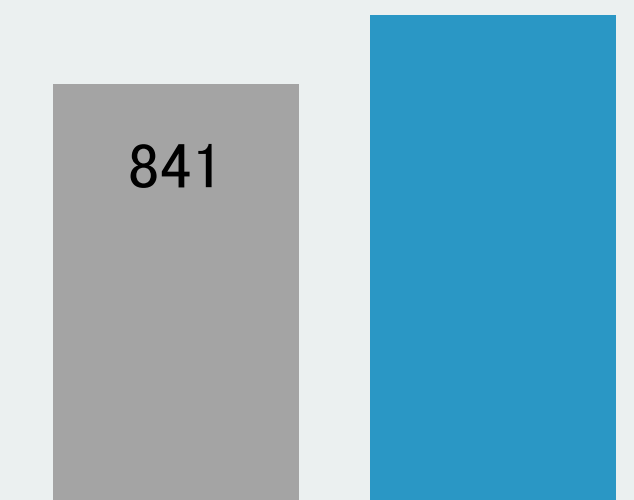
電子部品 事業



[リレー]

売上高

(億円)

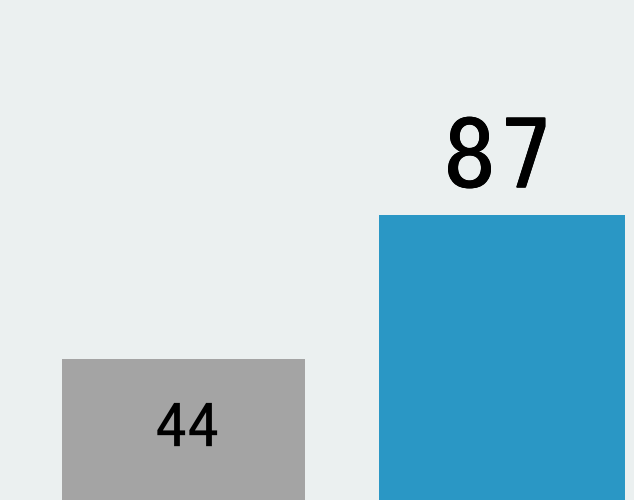


前期
(2012年度)

当期
(2013年度)

営業利益

(億円)



前期
(2012年度)

当期
(2013年度)

部門別概況



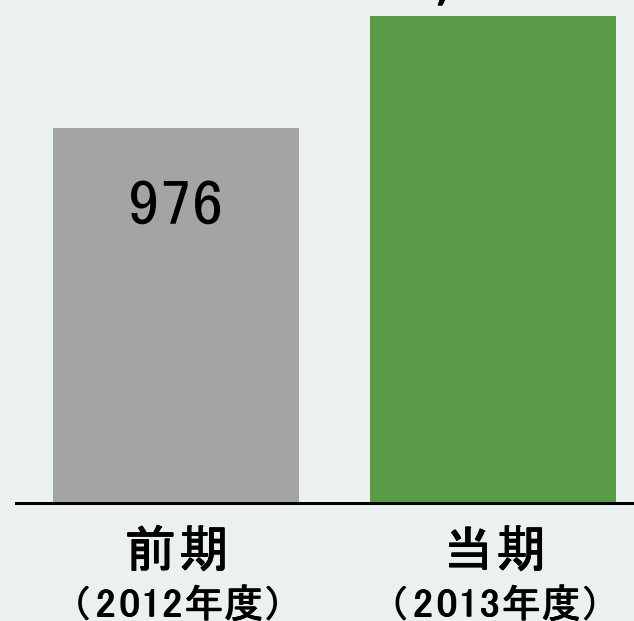
車載事業



[電動パワーステアリングコントローラ]

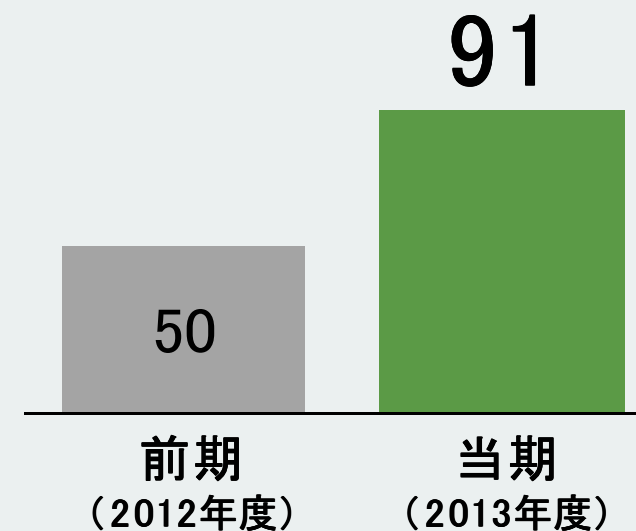
売上高

(億円)



営業利益

(億円)



部門別概況



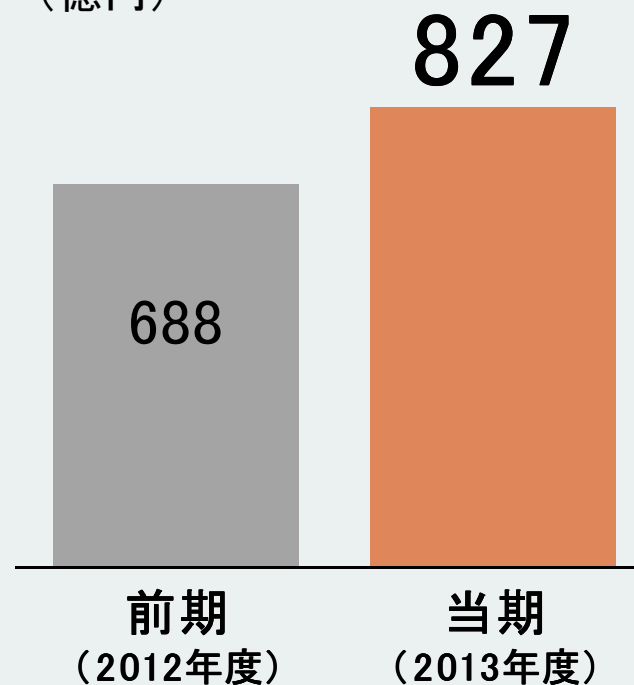
社会システム 事業



[駅務システム]

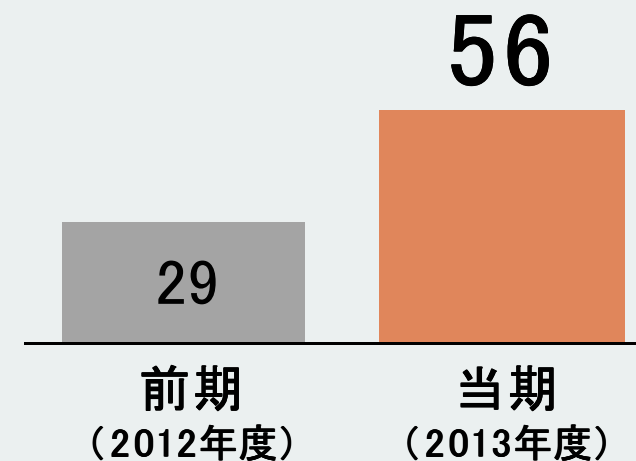
売上高

(億円)



営業利益

(億円)



部門別概況

OMRON



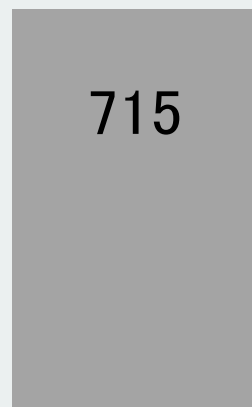
ヘルスケア
事業



[電子血圧計]

売上高

(億円)



前期
(2012年度)

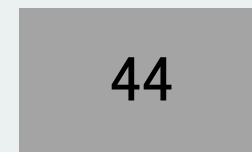
893



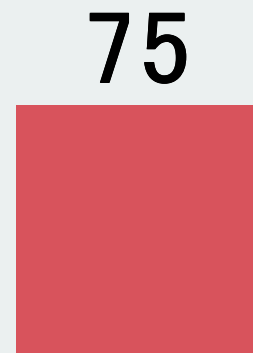
当期
(2013年度)

営業利益

(億円)



前期
(2012年度)



当期
(2013年度)

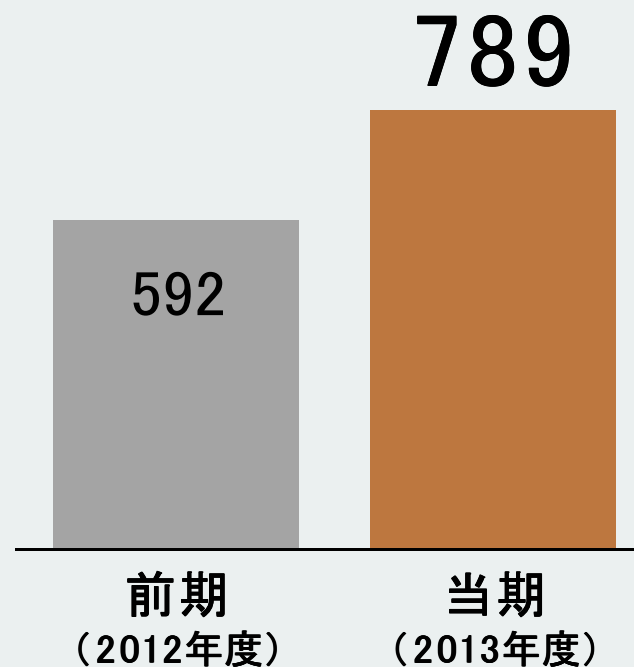


その他事業

- ・環境事業
- ・電子機器事業
- ・マイクロデバイス事業
- ・バックライト事業

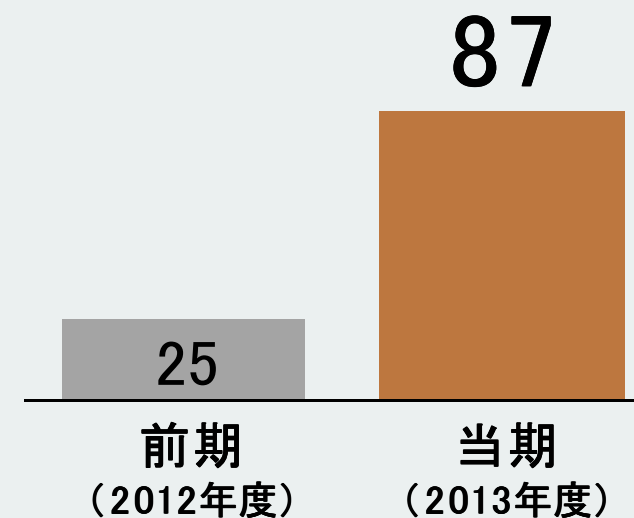
売上高

(億円)



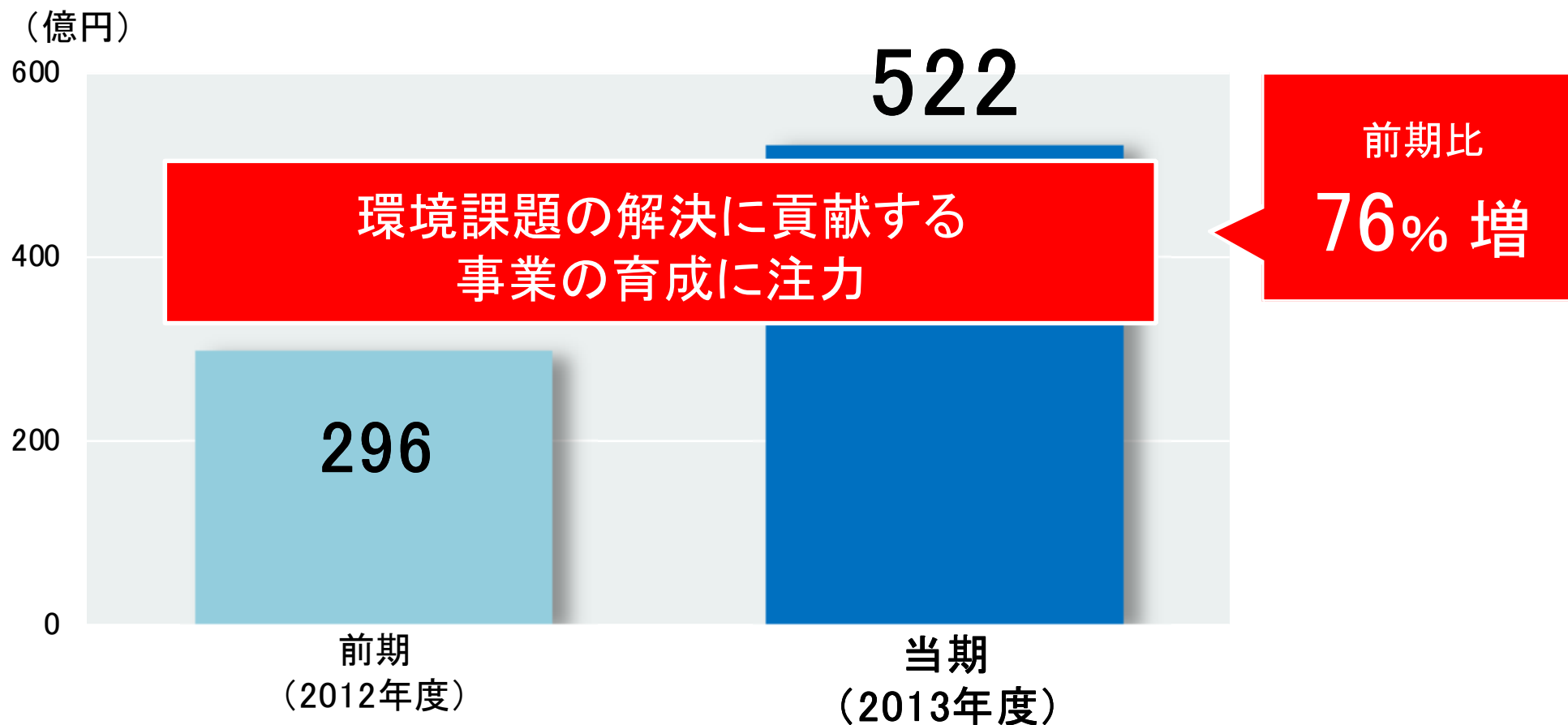
営業利益

(億円)



環境関連事業の売上高

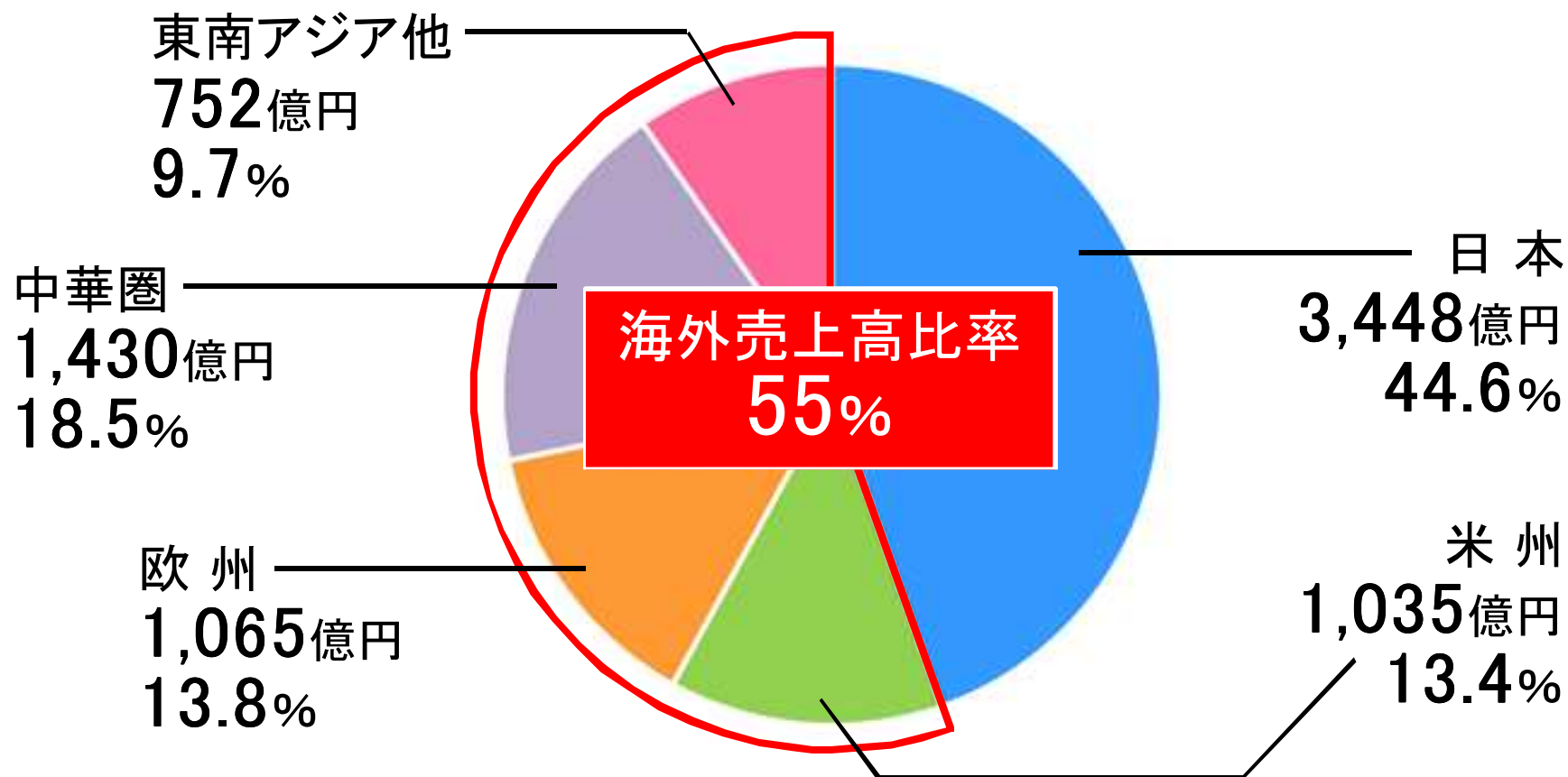
OMRON



※環境関連事業 その他事業に含まれる環境事業、社会システム事業に含まれる環境ソリューション事業など

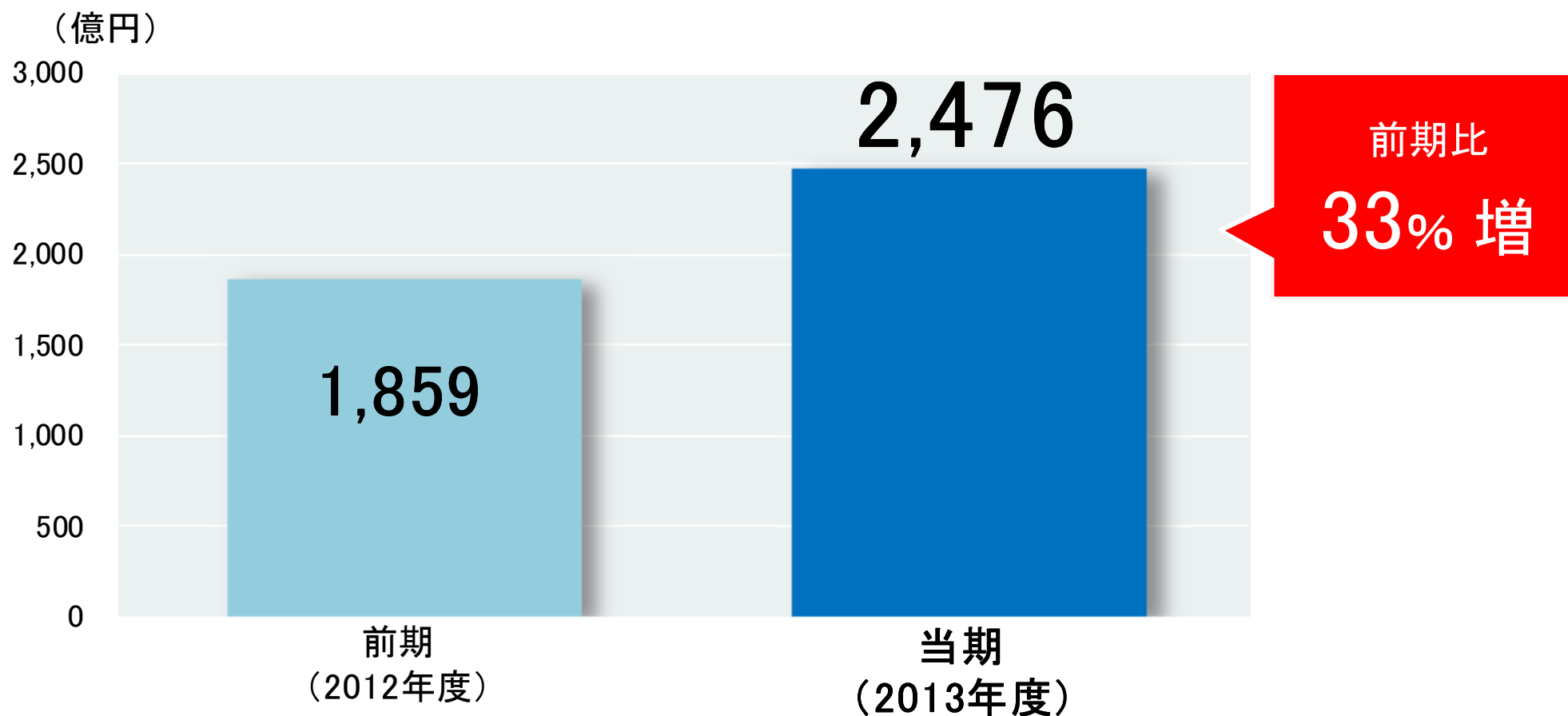
地域別連結売上高構成比

OMRON



新興国の売上高

OMRON

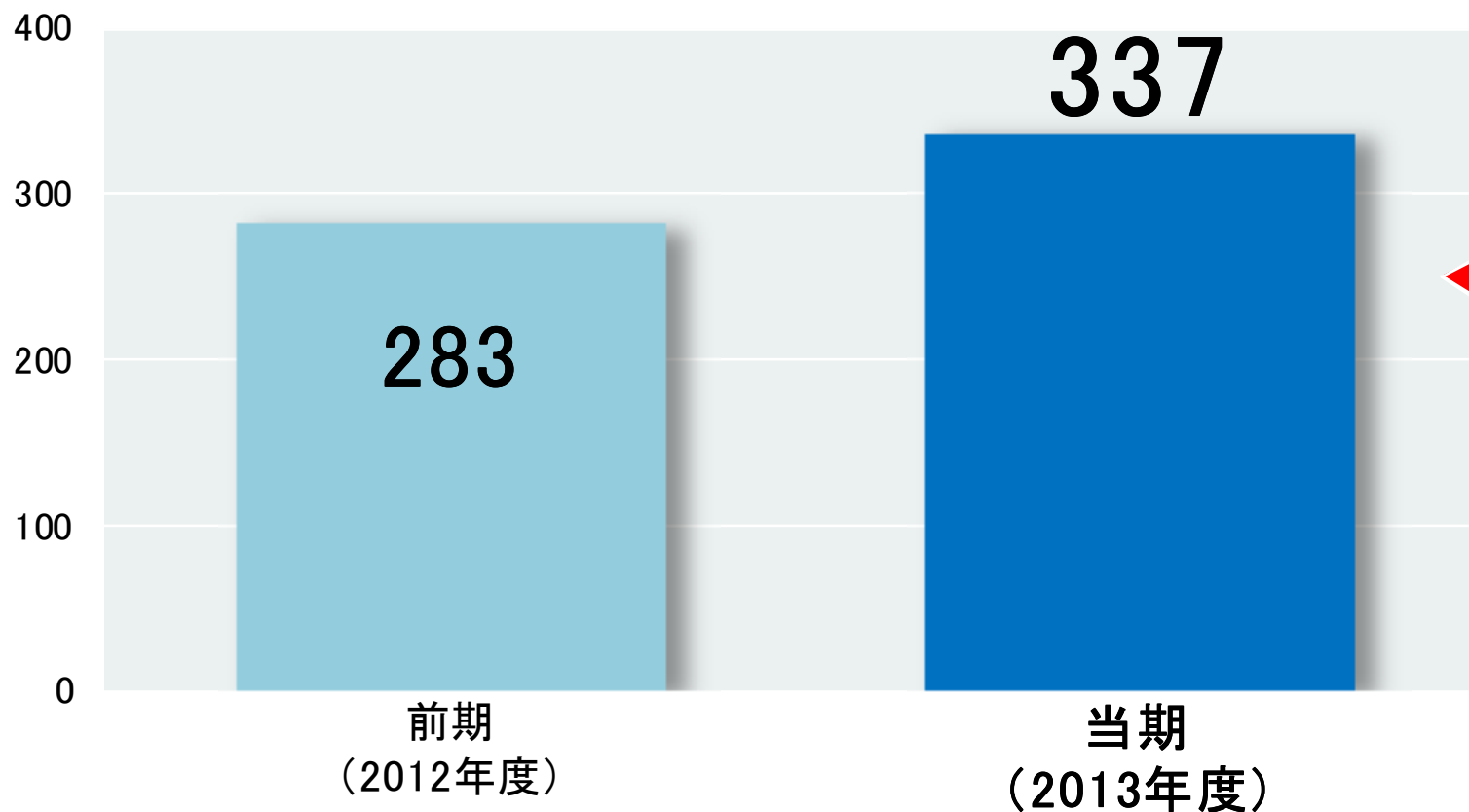


※新興国 中華圏、東南アジア(インド等)、中南米(ブラジル等)、東欧、ロシア、中東、南アフリカ

設備投資の状況

OMRON

(億円)

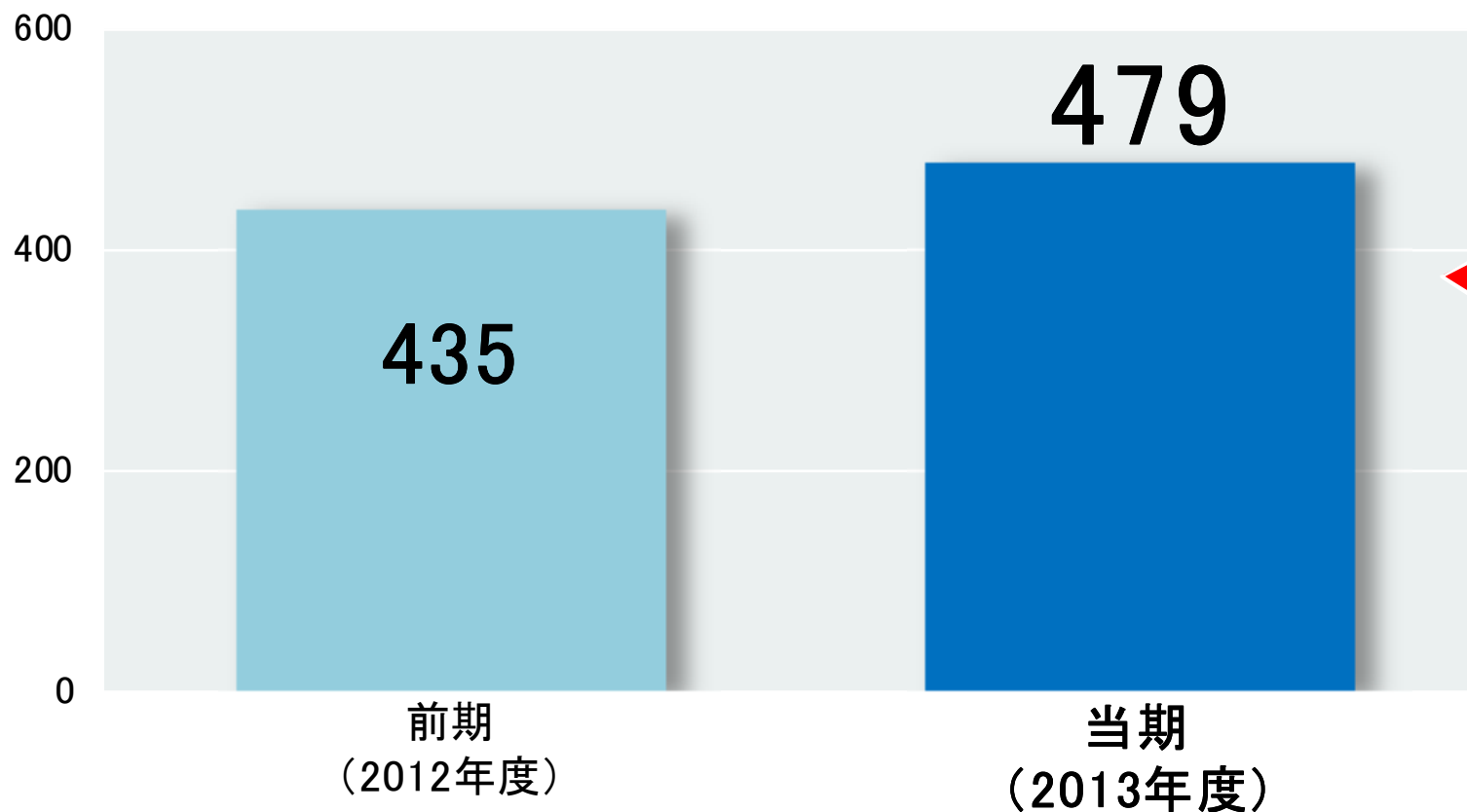


将来成長の
ための
投資を実行

試験研究開発費の状況

OMRON

(億円)



研究開発
への
投資を強化

報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類
計算書類報告

連結貸借対照表



(億円)

資産合計 6,547	流動資産 3,965
	有形固定資産 1,356
	投資その他の資産 1,226

負債・純資産 合計 6,547	負債合計 2,219
	純資産合計 4,328

流動負債



(億円)

	前期 (2012年度末)	当期 (2013年度末)
短期債務	56	5
支払手形及び買掛金・未払金	756	852
未払費用	328	399
未払税金	39	63
その他の流動負債	278	308

連結損益計算書

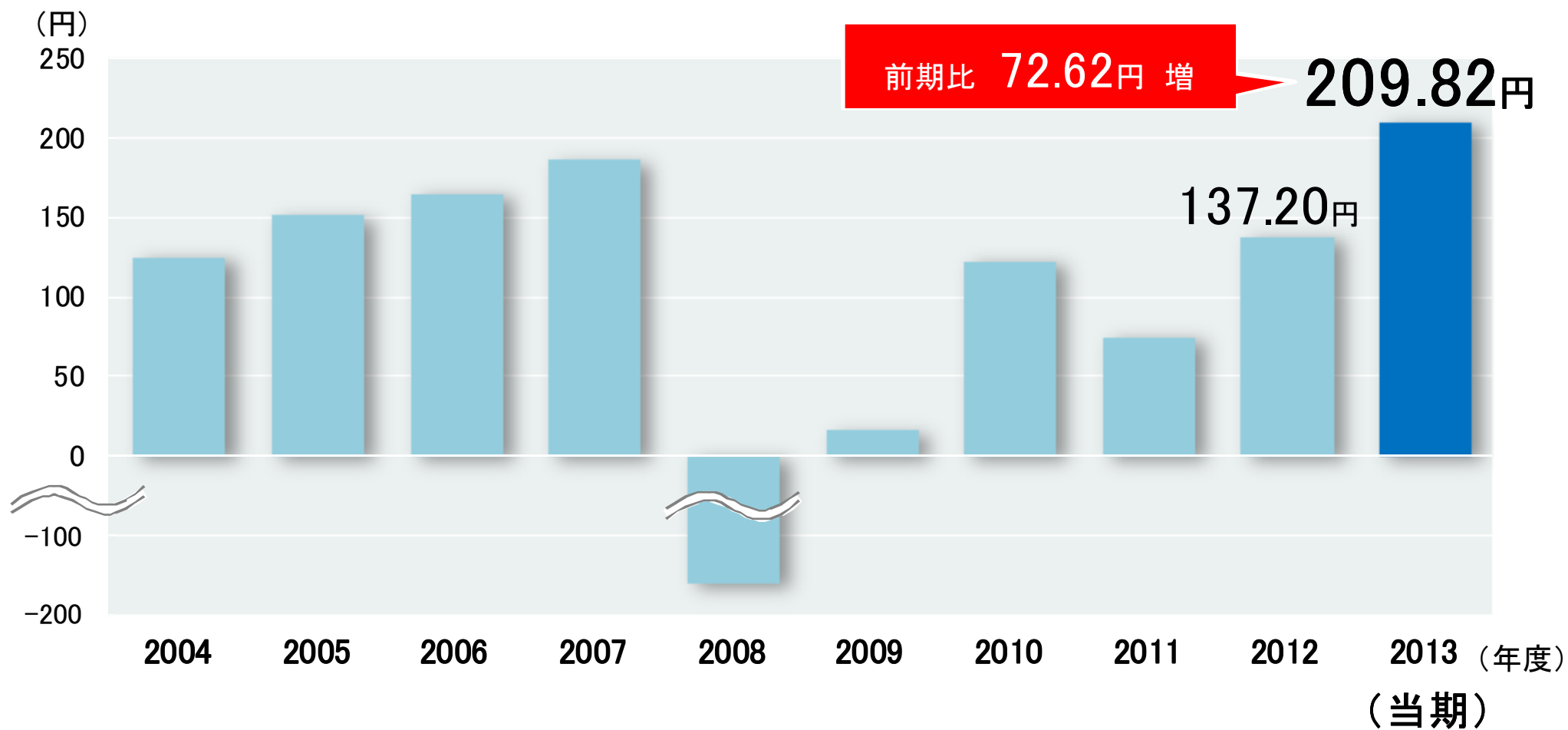


(億円)

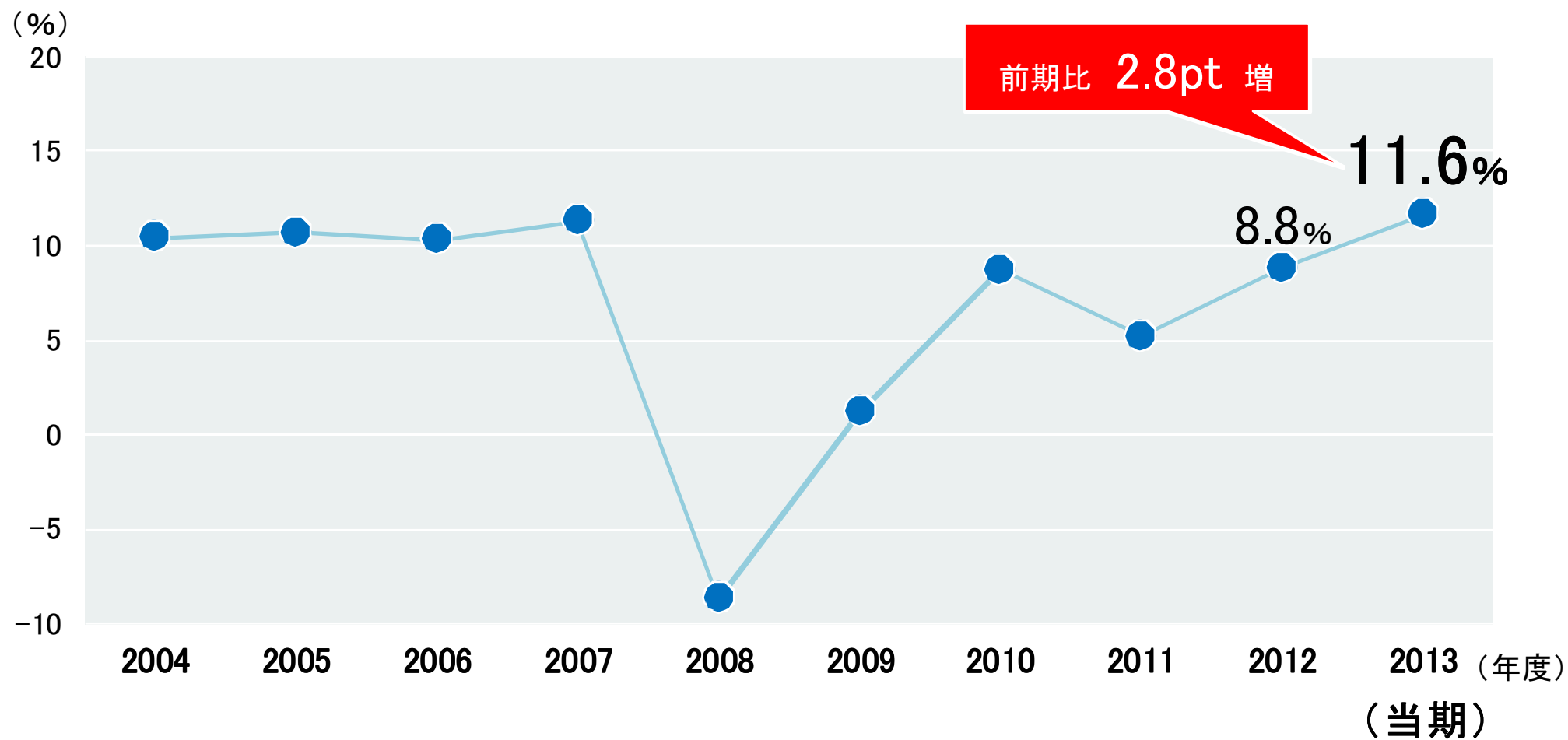
	前期 (2012年度)	当期 (2013年度)	前期比
売上高	6,505	7,730	+18.8%
売上総利益	2,415	2,972	+23.0%
販売費及び一般管理費	1,527	1,812	+18.7%
試験研究開発費	435	479	+10.1%
営業利益	453	681	+50.1%
その他費用	41	60	+46.3%
税引前当期純利益	412	620	+50.4%
当期純利益	302	462	+52.9%

1株当たり利益

OMRON

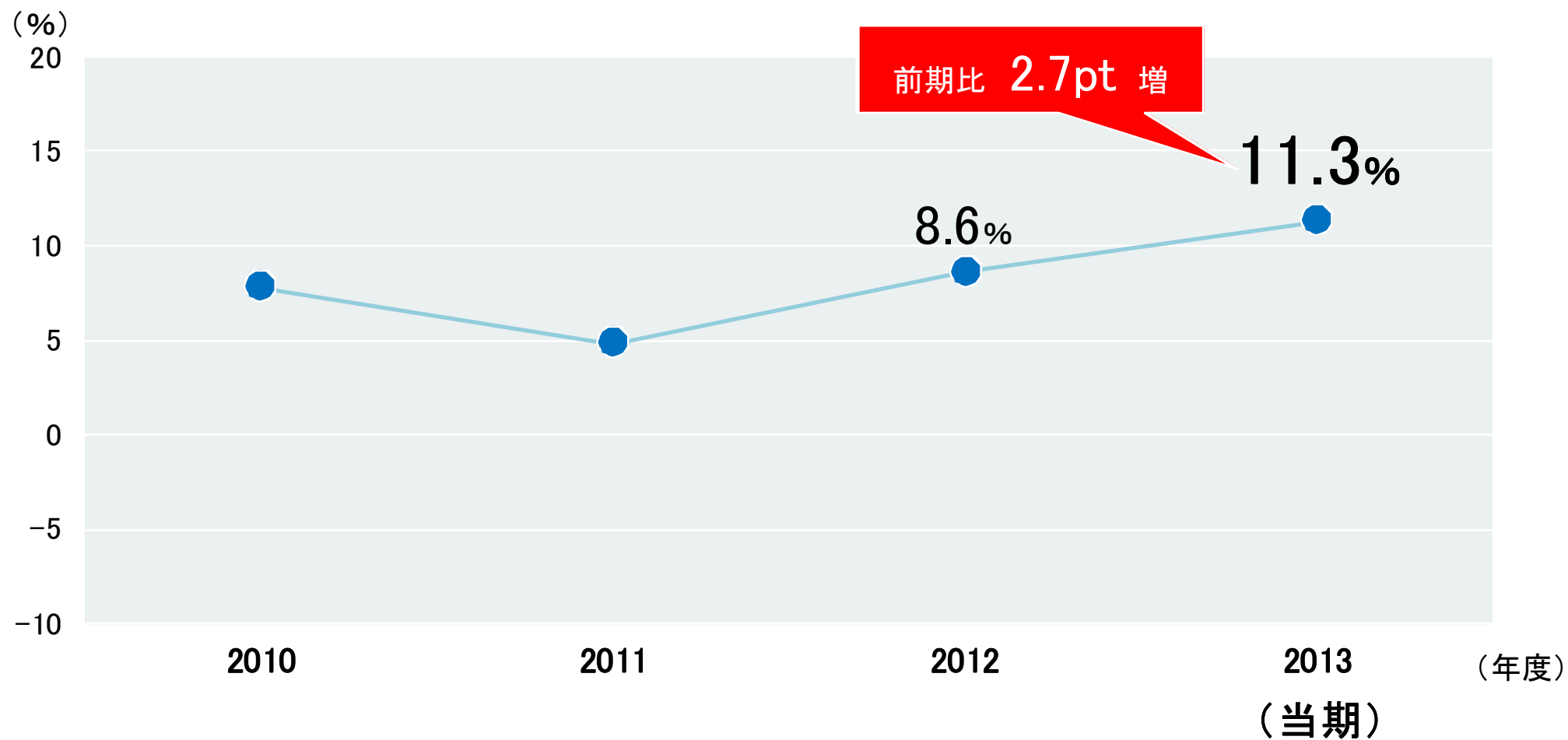


株主資本利益率 (ROE)



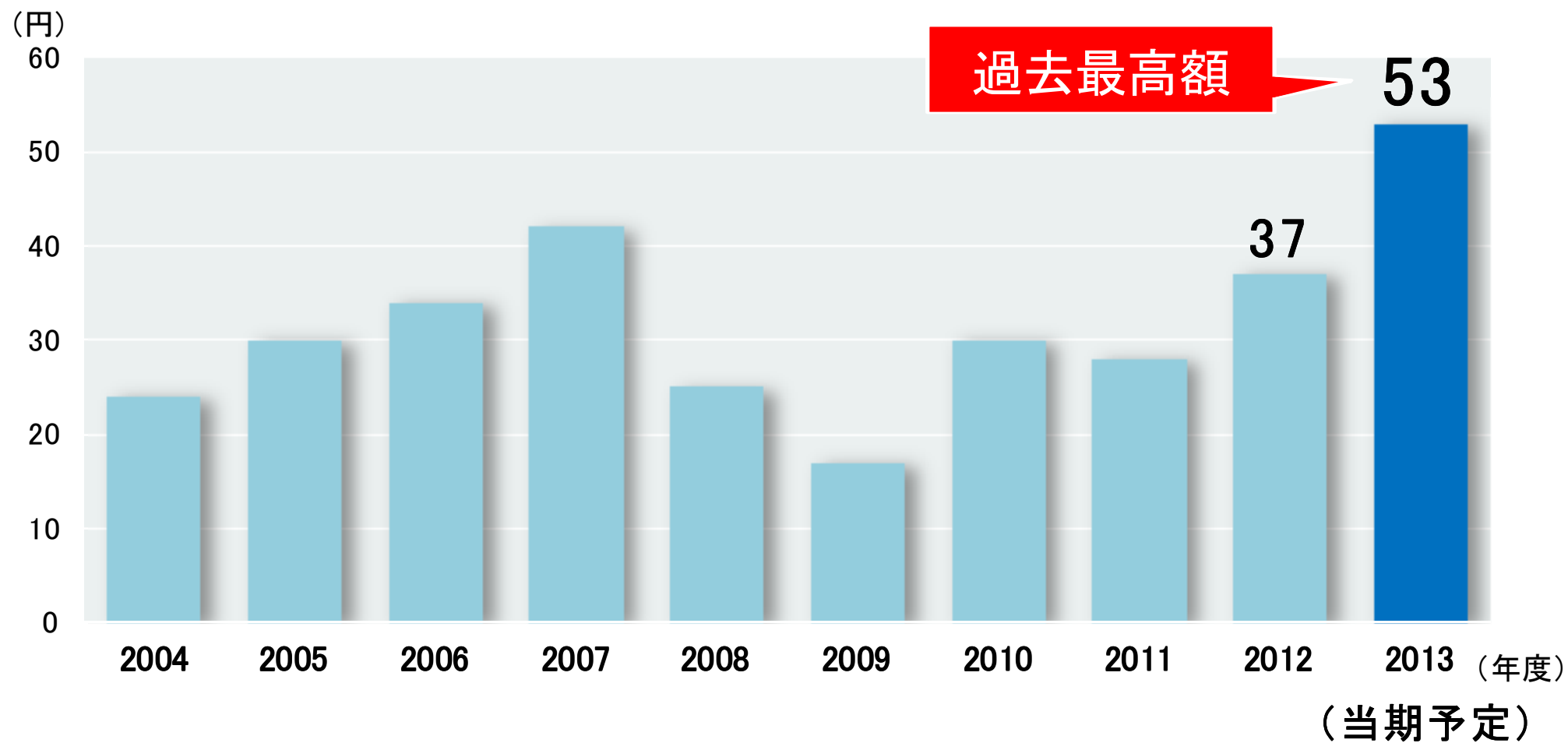
投下資本利益率 (ROIC)

OMRON



1株当たり配当金

OMRON



来期業績計画

対処すべき課題

(長期ビジョンの進捗)

来期(2014年度)の業績計画



(億円)

	当期 (2013年度)	来期 (2014年度)	当期比 (前年度比)
売上高	7,730	8,000	+3.5%
売上総利益率	38.5%	39.6%	+1.2pt
営業利益	681	740	+8.7%
税引前当期純利益	620	710	+14.5%
当期純利益	462	510	+10.4%

想定為替レート：米ドル…100円 ユーロ…135円

来期(2014年度)の各部門の売上高計画



(億円)

	当期 (2013年度)	来期 (2014年度)	当期比 (前年度比)
制御機器事業	2,917	3,000	+2.8%
電子部品事業	977	1,010	+3.4%
車載事業	1,266	1,285	+1.5%
社会システム事業	827	855	+3.4%
ヘルスケア事業	893	985	+10.3%
その他事業	789	830	+5.1%

方針

2016年度までに
配当性向**30%**を目指す

2014年度年間配当予想

過去最高の**63円**
(10円増配)



対応すべき課題 (長期ビジョンの進捗)

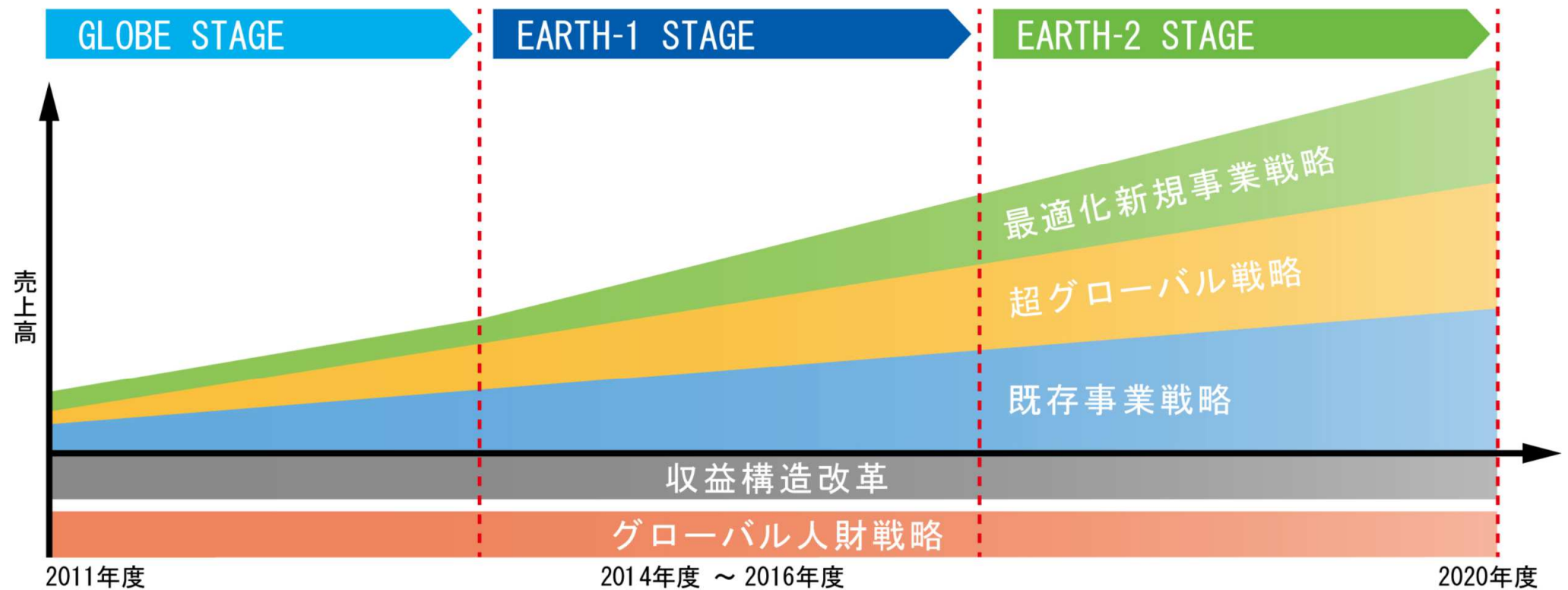
目指す姿

質量兼備の地球価値創造企業

定量的ゴール

売上高1兆円以上、
営業利益率15%

長期ビジョン VG2020の戦略



成長力

新興国や環境事業などでの大きな成長

収益力

全社をあげて売上総利益率を改善

変化対応力

リスク対策や危機対応を実行する
体制を整備

方針

“自走的”な成長構造の確立

2016年度の 定量的な目標

売上高	9,000億円以上
売上総利益率	40%以上
営業利益率	10%以上
ROIC	13%前後
EPS	290円前後

長期ビジョン VG2020成長イメージ



- ① 大アジア（中国＋アジア）での飛躍的な成長**

- ② イノベーションによる新規事業加速**

- ③ 外部活用による成長加速**

① 大アジア（中国＋アジア） での飛躍的な成長



- 中国に加え、アジア（ASEAN諸国、インド、韓国）での成長
- 商品を作り届ける機能の強化



アジアにおける全事業の成長を実現

② イノベーションによる 新規事業加速



- 当社の多様な事業基盤の活用
- ベンチャー企業との積極的な協業

産業・社会・生活・環境での
新たなオートメーション事業創出

③ 外部活用による成長加速



● 産学連携や他社との業務提携



先進国の市場ポジション向上
新興国市場拡大のスピードアップ
新規事業の創出

今後とも、株主の皆様のご支援とご協力をお願いいたします。