

OMRON



第81期 定時株主総会

オムロン株式会社

報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類
計算書類報告

**主力の制御機器事業とヘルスケア事業が牽引し、
過去最高の売上高を達成**

構造改革により、収益力が大きく向上

**将来の成長に向けた投資を実行する中で、
大幅増益を達成**

当社グループの業績

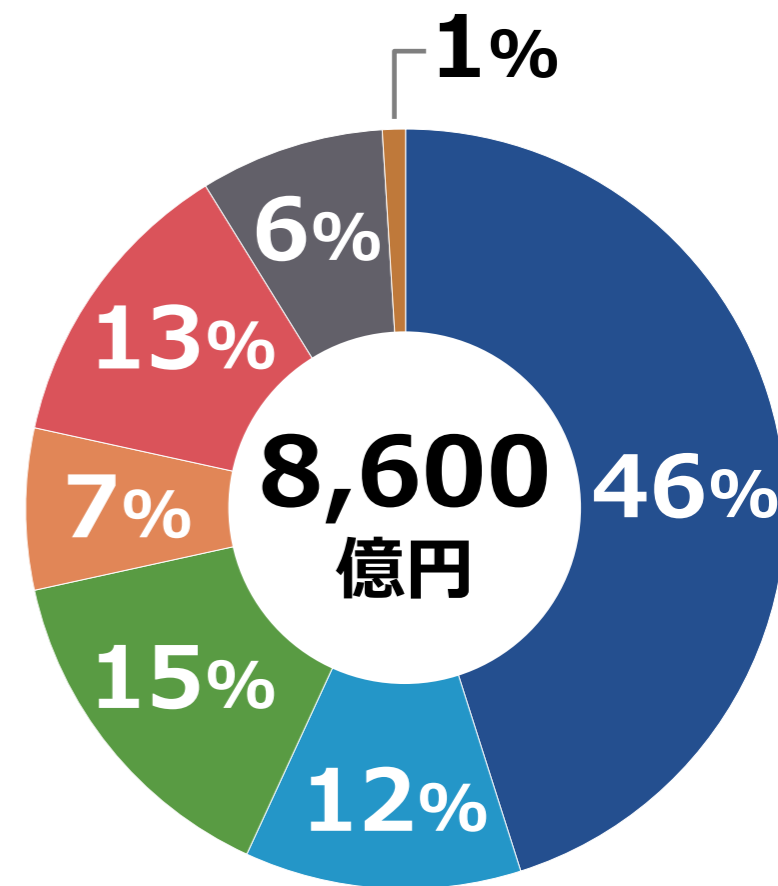
OMRON

(億円)

	前期 (2016年度)	当期 (2017年度)	前期比
売上高	7,942	8,600	+8.3%
売上総利益率	39.3%	41.6%	+2.3P
営業利益	676	859	+27.1%
営業利益率	8.5%	10.0%	+1.5P
当社株主に帰属する当期純利益	460	632	+37.3%
USDレート (円)	108.9	111.2	+2.3
EURレート (円)	119.4	129.4	+10.0

部門別連結売上高および構成比

制御機器事業	3,961億円
電子部品事業	1,028億円
車載事業	1,312億円
社会システム事業	637億円
ヘルスケア事業	1,085億円
本社直轄事業（その他事業）	548億円
本社他（消去調整含む）	28億円





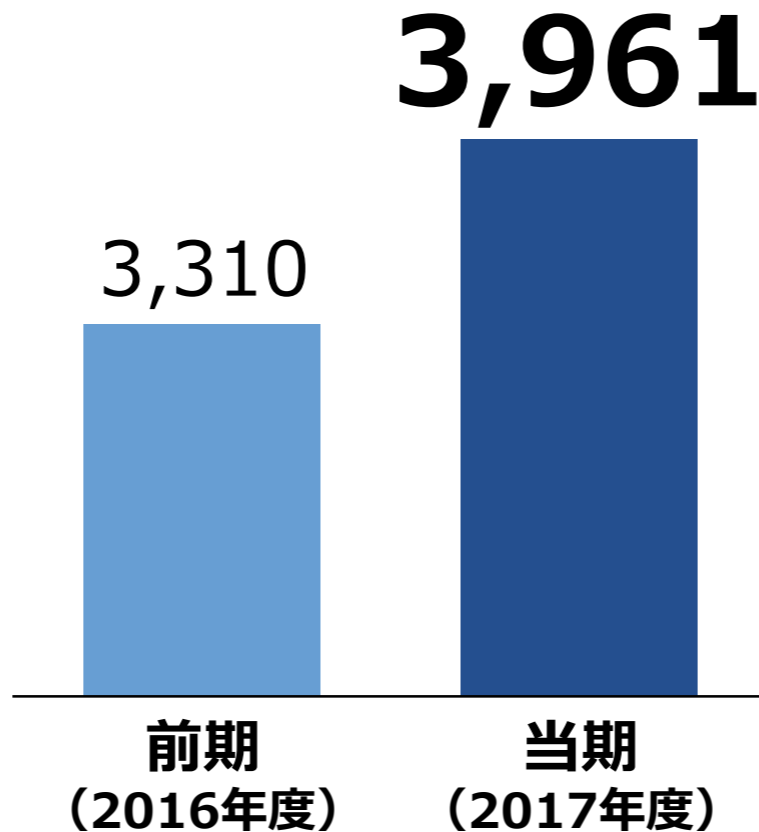
制御機器事業



[プログラマブルコントローラ]

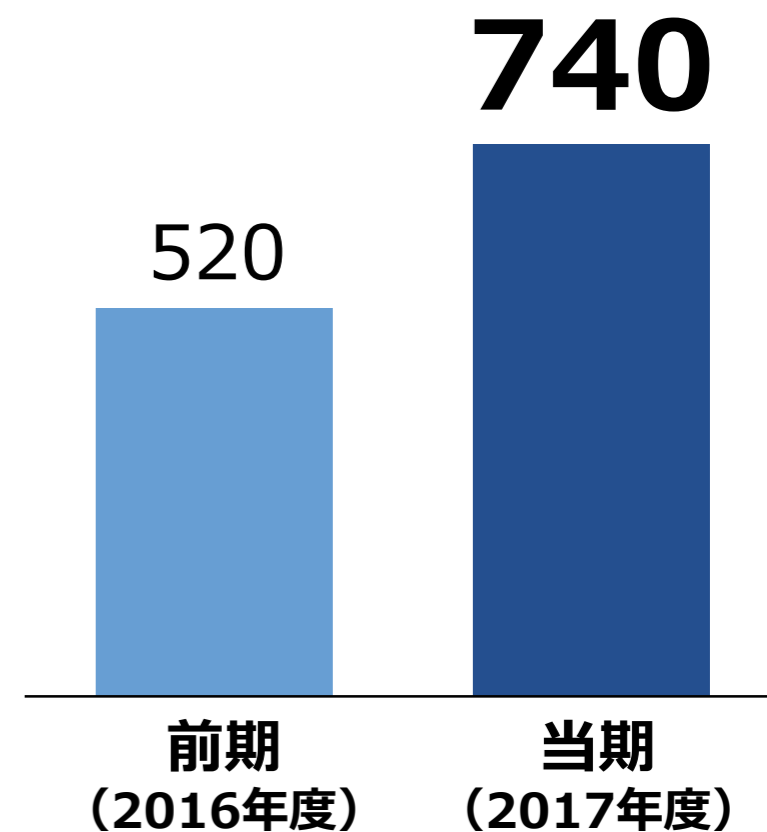
売上高

(億円)



営業利益

(億円)





電子部品事業



[リレー]

売上高

(億円)

939

1,028

前期

(2016年度)

当期

(2017年度)

営業利益

(億円)

94

121

前期

(2016年度)

当期

(2017年度)



車載事業



[電動パワーステアリングコントローラ]

売上高

(億円)

1,321

1,312

前期

(2016年度)

当期

(2017年度)

営業利益

(億円)

71

58

前期

(2016年度)

当期

(2017年度)



社会システム事業



[駅務システム]

売上高

(億円)

619

637

前期

(2016年度)

当期

(2017年度)

営業利益

(億円)

37

41

前期

(2016年度)

当期

(2017年度)



ヘルスケア事業



[電子血圧計]

売上高

(億円)

1,013

1,085

前期
(2016年度)

当期
(2017年度)

営業利益

(億円)

85

112

前期
(2016年度)

当期
(2017年度)



本社直轄事業 (その他事業)

- ・環境事業
- ・電子機器事業
- ・マイクロデバイス事業
- ・バックライト事業

売上高

(億円)

685

548

前期

(2016年度)

当期

(2017年度)

営業利益

(億円)

△18

△**21**

前期

(2016年度)

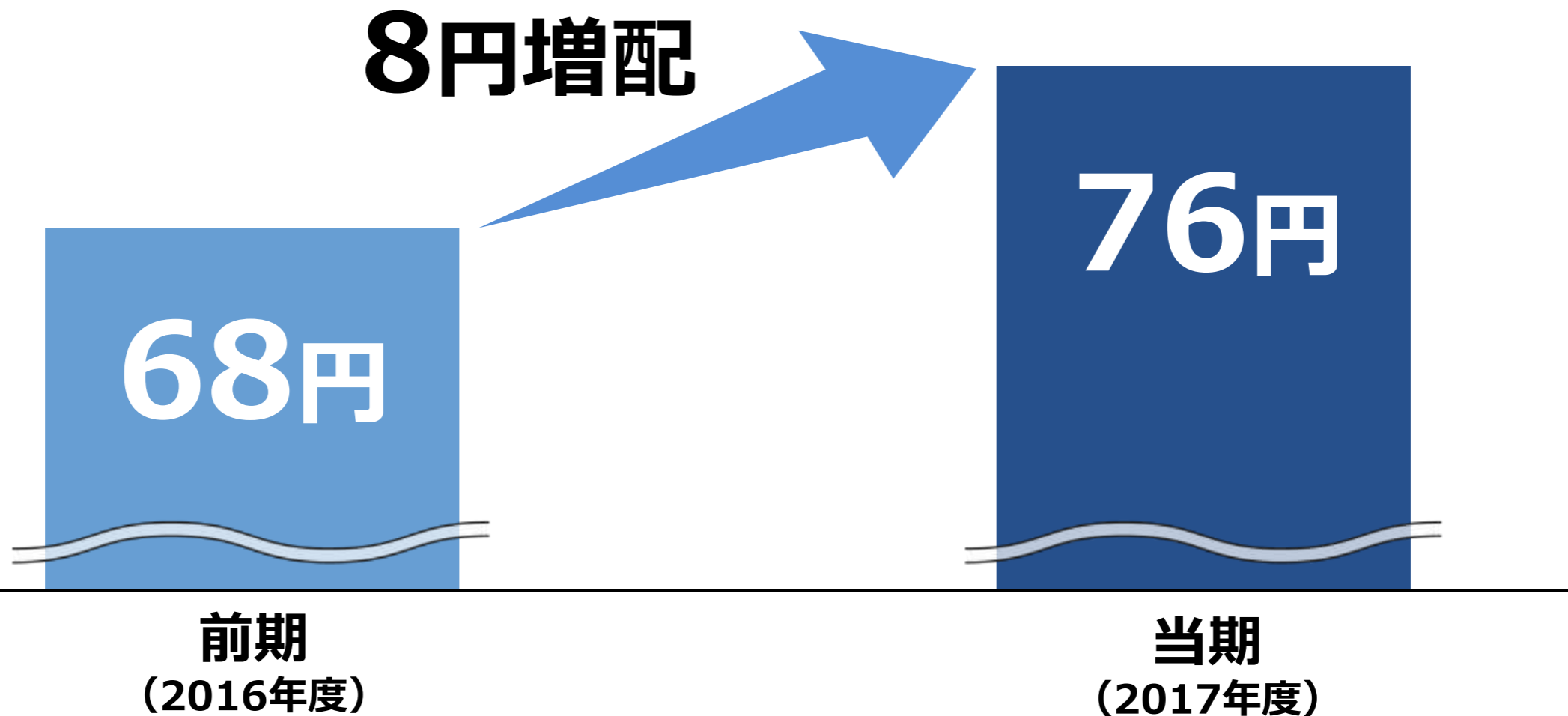
当期

(2017年度)

6つの経営指標

OMRON

	前期 (2016年度)	当期 (2017年度)
売上高	7,942億円	8,600億円
売上総利益率	39.3%	41.6%
営業利益	676億円	859億円
投下資本利益率 ROIC	10.3%	12.7%
株主資本利益率 ROE	10.1%	13.0%
1株当たり当期純利益 EPS	215円	297円



※2017年度の額は、本日の上程議案に基づいています。

自己株式取得

143億円

※上記自己株式取得には、役員報酬BIP信託等のための自己株式取得分47億円を含みません。
(当該分を含む取得額は190億円)

報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類
計算書類報告

連結貸借対照表



(億円)

資産合計 7,450	流動資産 4,374
	有形固定資産 1,351
	投資その他の資産 1,725

(億円)

負債・純資産 合計 7,450	負債合計 2,376
	純資産合計 5,074 (株主資本 5,055)

株主資本比率 **67.9%**

連結損益計算書



(億円)

	前期 (2016年度)	当期 (2017年度)	前期比
売上高	7,942	8,600	+8.3%
売上総利益	3,118	3,577	+14.7%
販売費及び一般管理費	1,935	2,126	+9.9%
試験研究開発費	507	591	+16.6%
その他費用	21	25	+22.6%
税引前当期純利益	655	834	+27.3%
当期純利益	463	635	+37.1%
当社株主に帰属する当期純利益	460	632	+37.3%

□ 当社ウェブサイト



□ 招集ご通知



第 81 期 定時株主総会 招集ご通知

【開催情報】

日時
2018年6月19日(火曜日) 午前10時
(受付開始時刻は午前9時を予定しております。)

場所
京都市下京区烏丸通塩小路下ル(京都駅ビル内)
ホテルグランヴィア京都 3階「源氏の間」

目次

招集ご通知	1
株主総会参考書類	5
第1号議案 剰余金の配当の件	5
第2号議案 取締役8名選任の件	6
第3号議案 補欠監査役1名選任の件	16
第4号議案 取締役に対する第81期にかかる短期業績連動報酬(賞与)の支給の件	17
第5号議案 取締役に対する第82期以降にかかる短期業績連動報酬(賞与)報酬の上限設定の件	17
第6号議案 監査役に対する第82期以降にかかる報酬総額の上限設定の件	20
【第81期定時株主総会招集ご通知添付書類】	
事業報告	21
1 当社グループの視点に関する事項	21
2 当社の株式に関する事項	39
3 当社の新株予約権等に関する事項	40
4 当社の取締役および監査役に関する事項	41
5 当社の会計監査人の状況	48
6 当社の体制および方針	49
連結計算書類	69
計算書類	72
監査報告書	74

オムロン株式会社
証券コード 6645

2011年度から7年間の成果

OMRON

2011年度実績

2017年度実績

売上高	6,195億円	×1.4	8,600億円
売上総利益率	36.8%	+4.8P	41.6%
研究開発費	421億円	×1.4	591億円
営業利益	401億円	×2.1	859億円
投下資本利益率 ROIC	4.8%	+7.9P	12.7%
1株当たり当期純利益 EPS	74.5円	×4.0	296.9円
配当	28円	×2.7	76円
株価	1,780円	×3.5	6,260円

※株価は3月末の終値を記載。

来期（2018年度） 業績計画

来期(2018年度)の業績計画

OMRON

(億円)

	当期 (2017年度)	来期 (2018年度)	当期比
売上高	8,600	9,000	+4.7%
売上総利益率	41.6%	42.5%	+0.9P
営業利益	859	930	+8.3%
営業利益率	10.0%	10.3%	+0.2P
当社株主に帰属する当期純利益	632	645	+2.1%
USDレート (円)	111.2	107.0	△4.2
EURレート (円)	129.4	131.0	+1.6

来期(2018年度)の年間配当予想

OMRON

過去最高

16円増配



2017年度



2018年度

※2017年度の額は、本日の上程議案に基づきます。2018年度の中間・期末配当は未定です。

成長戦略

③売上成長

①稼ぐ力の向上
(売上総利益率の改善)

成長サイクルの
継続強化

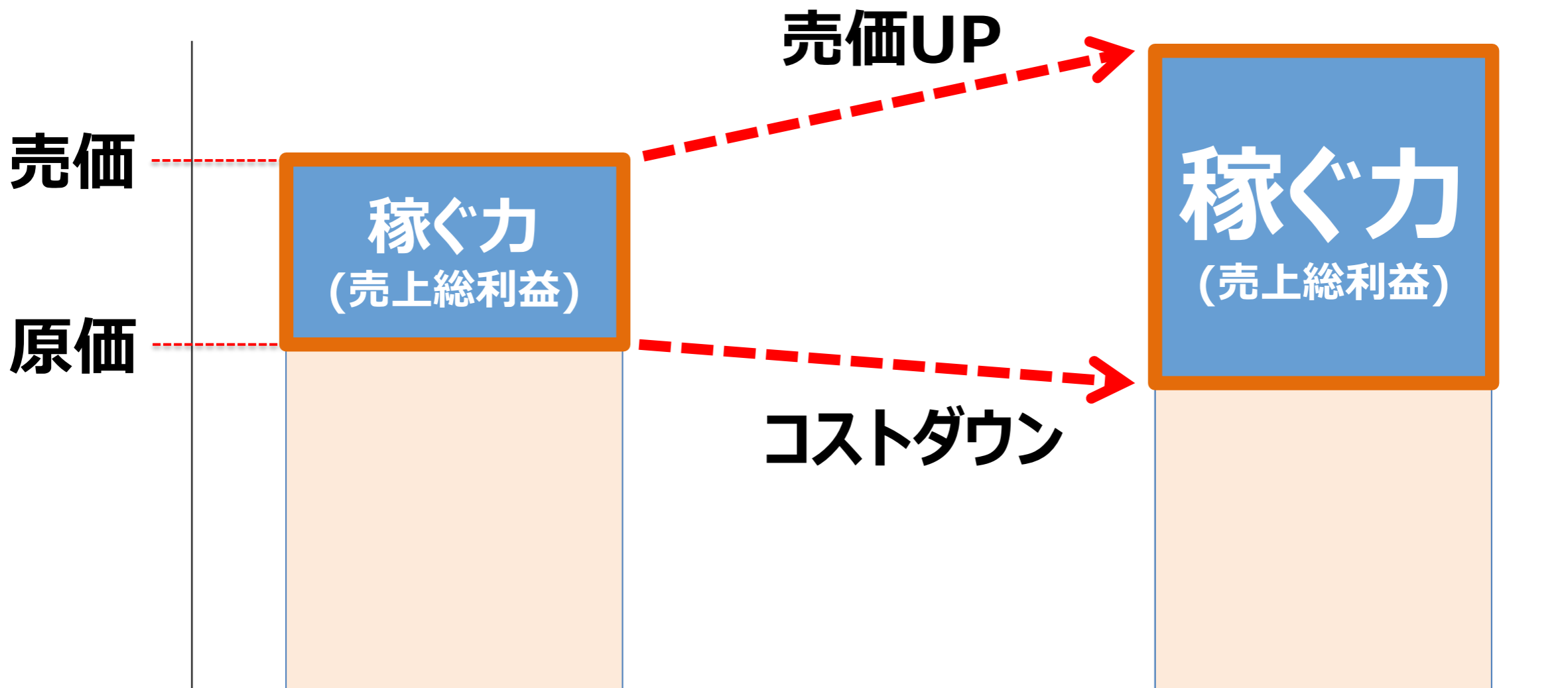
②成長投資

① 稼ぐ力の向上

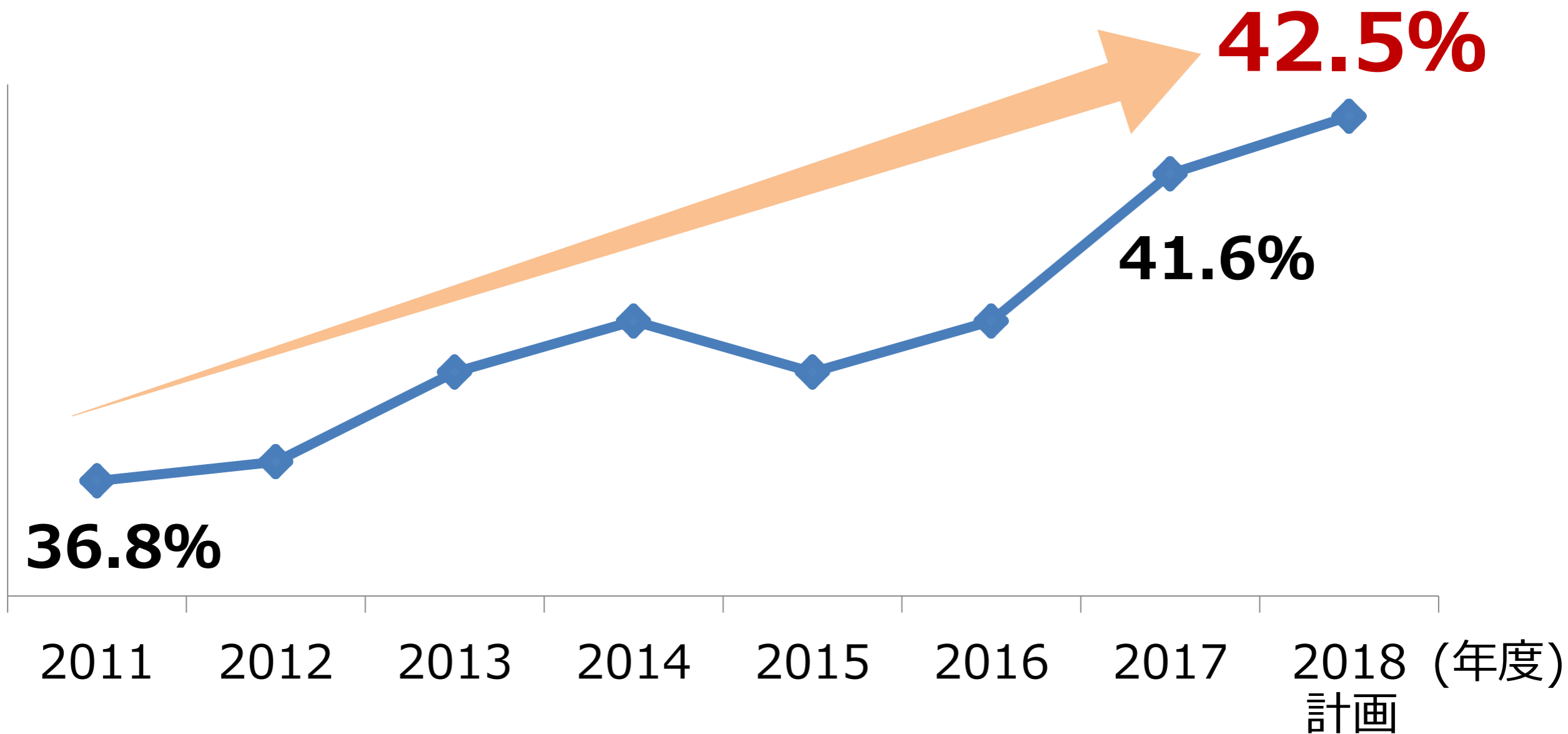
② 成長投資

③ 売上成長

① 稼ぐ力とは



①売上総利益率の推移



① 稼ぐ力の向上

② 成長投資

③ 売上成長

AI(人工知能)



インターネットを活用した
情報通信技術



ロボット



オムロンユニークな技術経営の強化

2015年度にCTOを新設

研究開発拠点を新設

技術人財の強化

① 稼ぐ力の向上

② 成長投資

③ 売上成長

③注力する領域

OMRON



ファクトリーオートメーション (FA)



ヘルスケア



モビリティ



エネルギーマネジメント

③ 制御機器事業におけるビジョン

OMRON



オートメーションでモノづくりを革新し、
世界中の人々を豊かにする



③ 制御機器事業 社会的課題

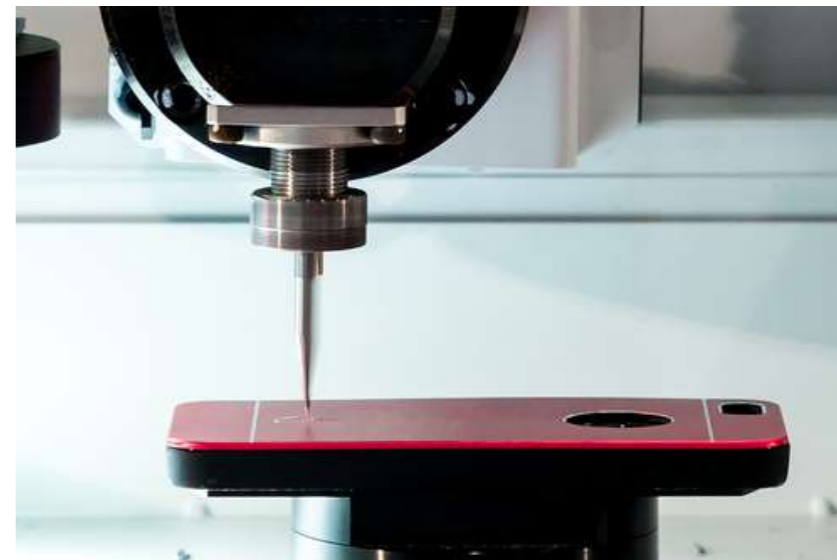
OMRON



熟練工の不足



人件費の高騰



製品加工の高度化

1. 幅広い商品 ラインナップ

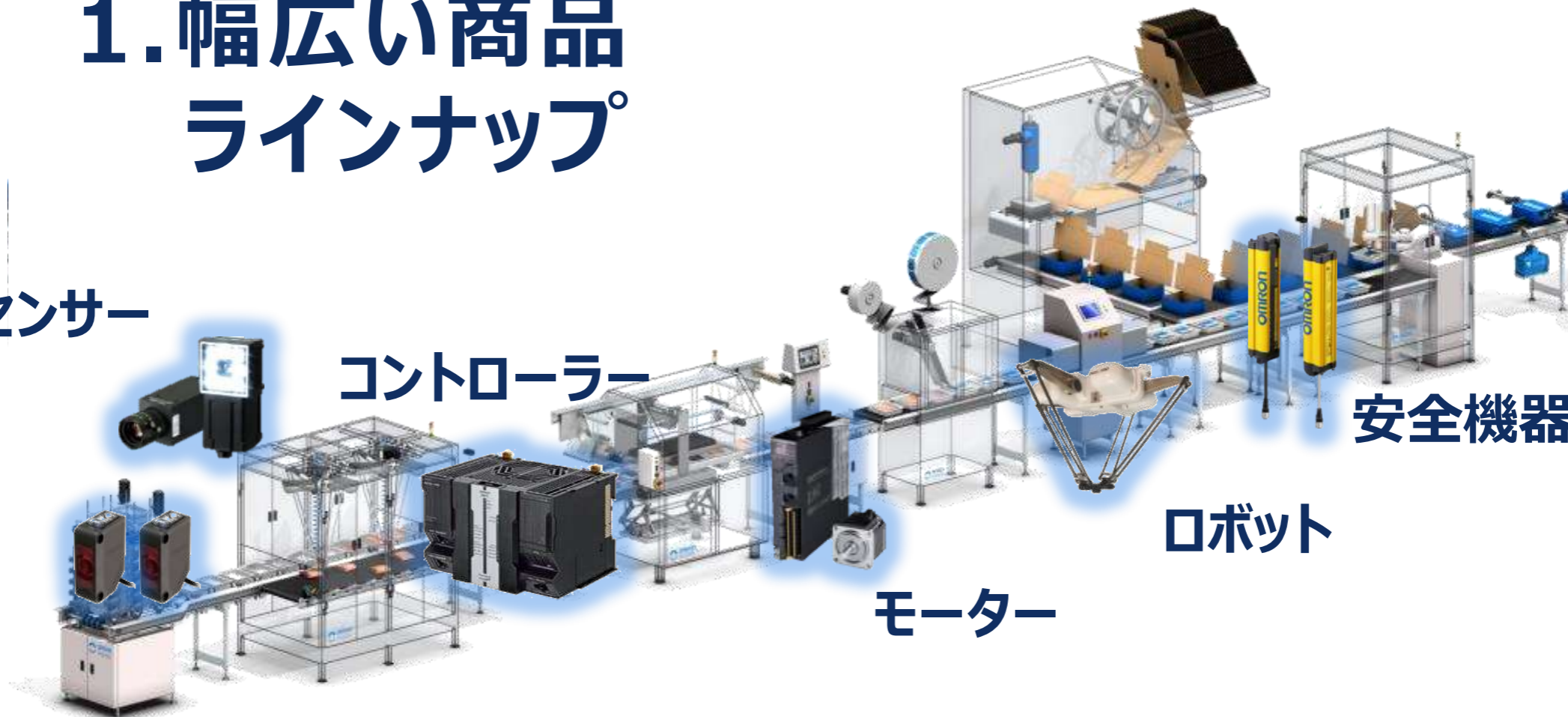
センサー

コントローラー

安全機器

ロボット

モーター



2. 高速・高精度な制御を Oneコントローラーで実現

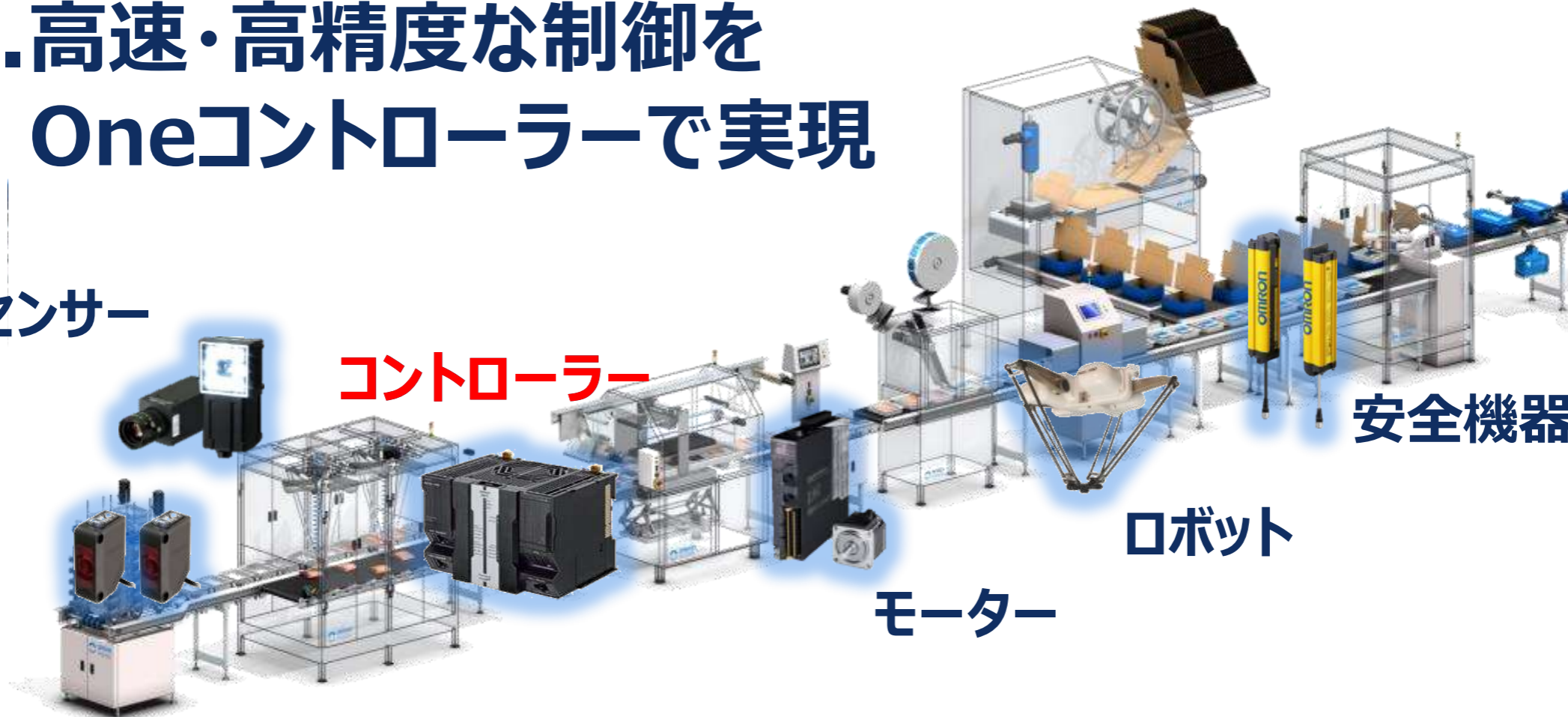
センサー

コントローラー

安全機器

ロボット

モーター



3. 自由自在に操る ソフトウェア

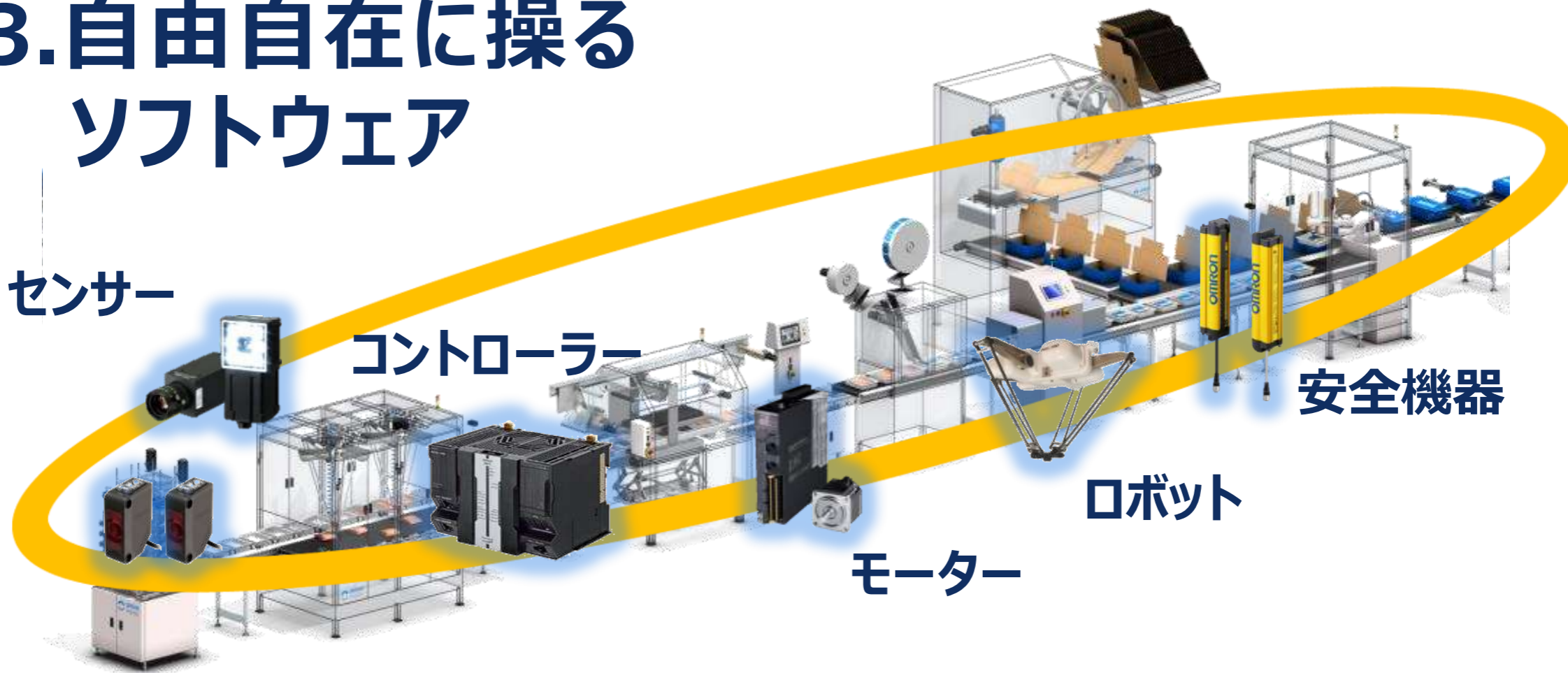
センサー

コントローラー

安全機器

ロボット

モーター



③売上成長を牽引する事業



売上高
2018年度計画

4,280億円

売上高
2020年度目標

4,800億円

中期経営計画目標 (2020年度)



	2018年度計画	2020年度目標
売上高	9,000億円	1兆円
売上総利益率	42.5%	41%以上
営業利益	930億円	1,000億円
投下資本利益率 ROIC	12%前後	10%以上
株主資本利益率 ROE	12%前後	10%以上
1株当たり当期純利益 EPS	306円	300円以上

