

OMRON

第84期 定時株主総会

オムロン株式会社

## 報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類  
計算書類報告

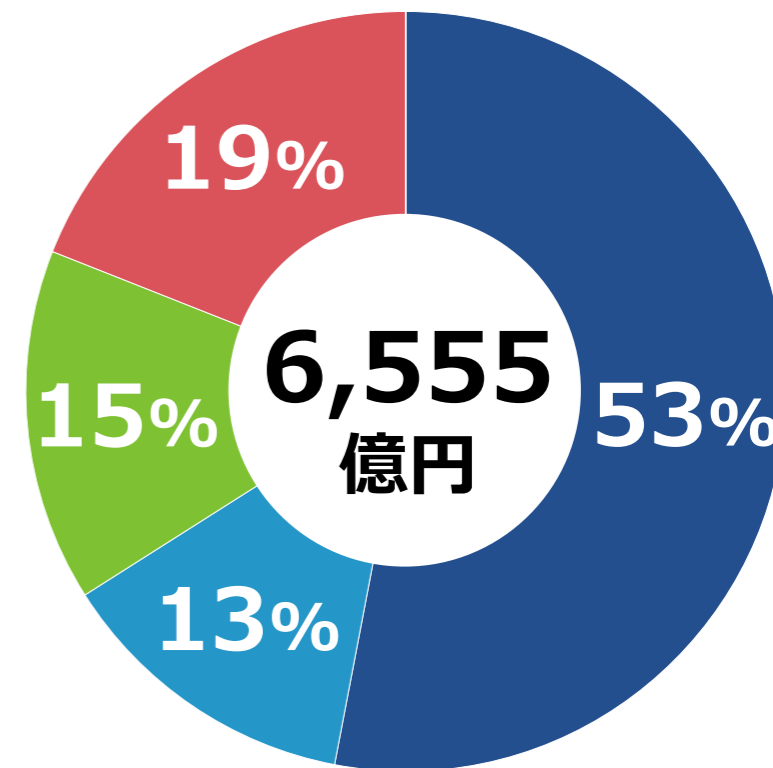
# 当社グループの業績

(億円)

	前期 (2019年度)	当期 (2020年度)	前期比
売上高	6,780	6,555	△3.3%
売上総利益率	44.8%	45.5%	+0.7P
営業利益	548	625	+14.1%
営業利益率	8.1%	9.5%	+1.5P
当社株主に帰属する当期純利益	749	433	△42.2%
非継続事業当期純利益（車載事業の売却益を含む）を除く 当社株主に帰属する当期純利益	392	433	+10.6%
米ドル 平均レート（円）	109.1	105.8	△3.3
ユーロ 平均レート（円）	121.2	123.2	+2.0
人民元 平均レート（円）	15.7	15.5	△0.2

## 部門別連結売上高および構成比

制御機器事業	3,464億円
電子部品事業	860億円
社会システム事業	957億円
ヘルスケア事業	1,231億円
本社他（消去調整含む）	43億円



## 制御機器事業



[プログラマブルコントローラ]



[モバイルロボット]

### 売上高

(億円)

3,528

**3,464**

前期

(2019年度)

当期

(2020年度)

### 営業利益

(億円)

536

**588**

前期

(2019年度)

当期

(2020年度)

## 電子部品事業



[スイッチ]



[環境センサ]

### 売上高

(億円)

884

860

前期

(2019年度)

当期

(2020年度)

### 営業利益

(億円)

9

30

前期

(2019年度)

当期

(2020年度)

## 社会システム事業



[駅務システム]



[蓄電システム]

### 売上高

(億円)

1,160

957

前期

(2019年度)

当期

(2020年度)

### 営業利益

(億円)

109

57

前期

(2019年度)

当期

(2020年度)

「本社直轄事業（その他事業）」を「社会システム事業」および「本社他（消去調整含む）」に含む。

## ヘルスケア事業



[心電計付き電子血圧計]



[低周波治療器]

### 売上高

(億円)

1,120

**1,231**

前期  
(2019年度)

当期  
(2020年度)

### 営業利益

(億円)

135

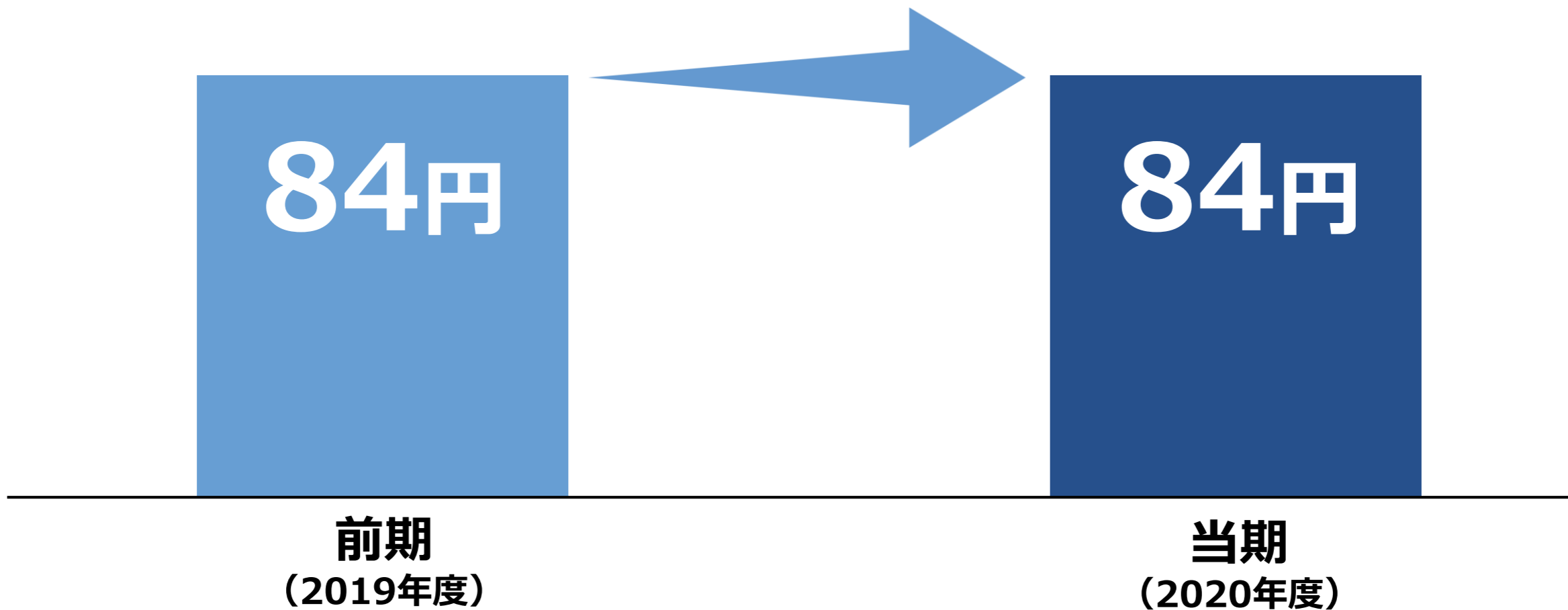
**206**

前期  
(2019年度)

当期  
(2020年度)



# 1株当たり配当金



※2020年度の額は、本日の上程議案に基づいています。

## 報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類  
計算書類報告

# 連結貸借対照表



(億円)

<b>資産合計</b> <b>8,204</b>	流動資産 <b>5,144</b>
	有形固定資産 <b>1,130</b>
	投資その他の資産 <b>1,929</b>

(億円)

<b>負債・純資産 合計</b> <b>8,204</b>	負債合計 <b>2,110</b>
	純資産合計 <b>6,094</b> (株主資本 <b>6,069</b> )

株主資本比率 **74.0%**

# 連結損益計算書

(億円)

	前期 (2019年度)	当期 (2020年度)	前期比
売上高	6,780	6,555	△3.3%
売上総利益	3,037	2,984	△1.8%
販売費及び一般管理費	2,030	1,927	△5.1%
試験研究開発費	460	432	△6.1%
その他費用（△収益）	29	△26	—
継続事業税引前当期純利益	518	651	+25.6%
当期純利益	753	439	△41.7%
当社株主に帰属する当期純利益	749	433	△42.2%

前期の当期純利益および当社株主に帰属する当期純利益には、非継続事業当期純利益を含めています。



長期ビジョン VG2020振り返り

次期（2021年度）計画

## 3つの力の強化

成長力

収益力

変化対応力

企業価値向上

## ソリューション力強化に向けた積極投資を実行

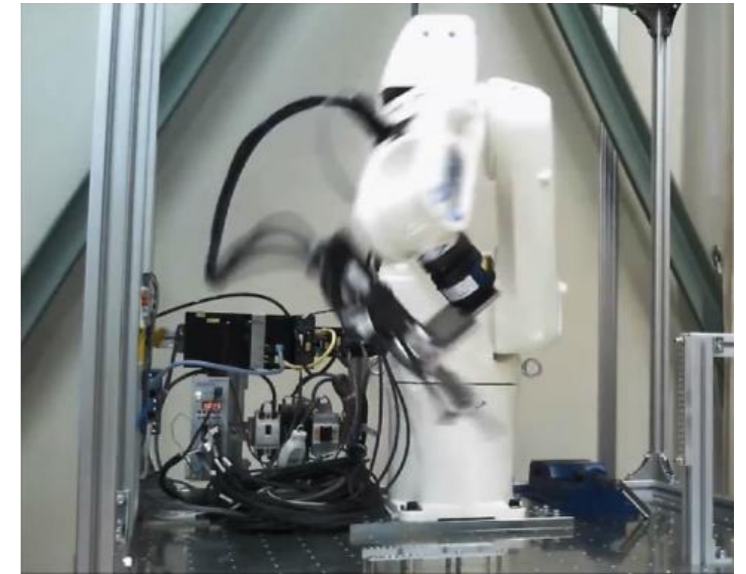


業界最多20万点の  
商品ラインナップ



グローバル37カ所の  
ソリューション拠点と  
1,000名以上のエンジニア

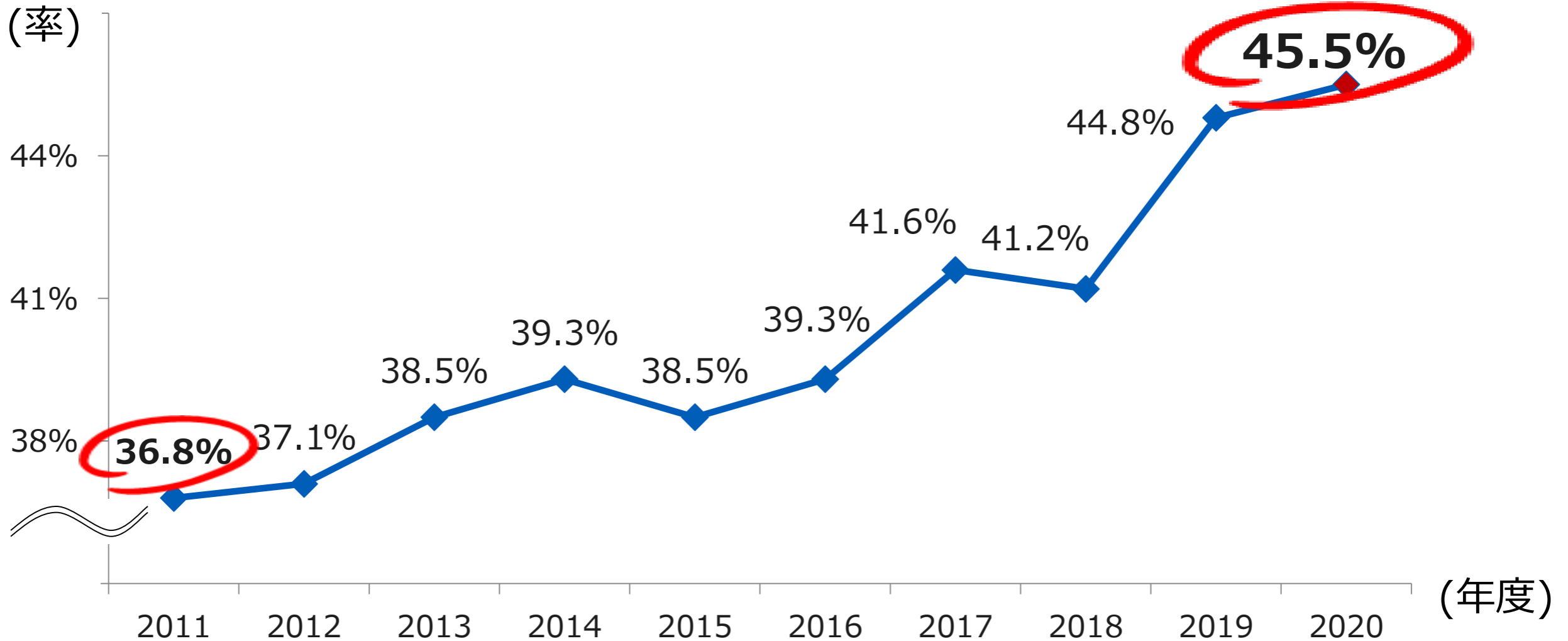
ロボット統合制御



170の革新  
アプリケーション



## 筋肉質で高収益な事業体へ進化



## 外部環境の変化に強い生産体制を構築

欧州 2拠点

中国 4拠点

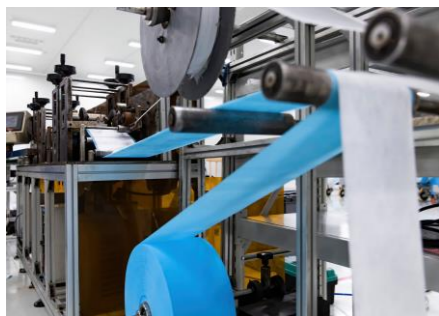
米州 4拠点

日本 6拠点

東南アジア 4拠点



## 供給責任を果たし、新たな需要をいち早く捉えた



マスクの製造ライン



人工呼吸器



紫外線照射  
ロボット



体温計



電子血圧計

### 制御機器事業

### ヘルスケア事業

3つの力の強化

成長力

収益力

変化対応力

サステナビリティ  
取り組み

企業価値向上

## 企業理念

## 中期経営計画 VG2.0

業績目標・事業戦略

サステナビリティ重要課題

## 質量兼備の地球価値創造企業

- 1. 注力ドメインを再設定し事業を最強化
- 2. ビジネスモデルの進化
- 3. コア技術の強化

×

パートナーとの協創

+

人財マネジメント・ものづくり・  
リスクマネジメント…

FA



ヘルスケア



ソーシャル  
ソリューション



×

パートナーとの協創



+

人財  
マネジメント



モノづくり

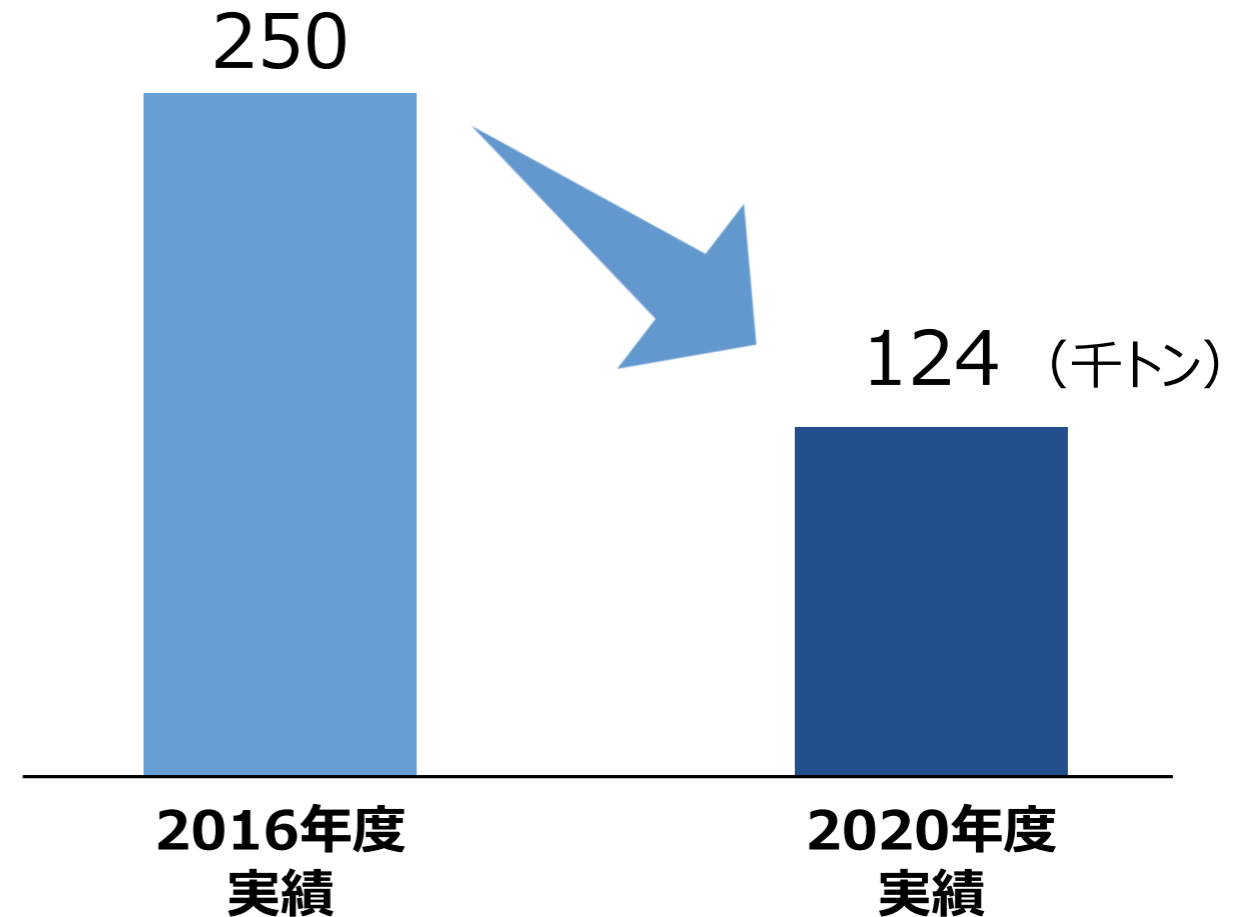


リスク  
マネジメント



サステナビリティの取り組みを強化してきた

温室効果ガス排出量  
**50%削減**  
(2016年度比)



## オムロンは世界トップクラスの評価を得ている

DJSI – World

Member of

**Dow Jones  
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

世界で323社 (日本 39社)が選定

S&Pサステナビリティアワード  
ゴールドクラス

**Sustainability Award**  
Gold Class 2021

**S&P Global**

世界で70社 (日本 6社)が選定

GPIF

2020 CONSTITUENT MSCI JAPAN  
ESG SELECT LEADERS INDEX

THE INCLUSION OF OMRON CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF OMRON CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

2020 CONSTITUENT MSCI JAPAN  
EMPOWERING WOMEN INDEX (WIN)

THE INCLUSION OF OMRON CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF OMRON CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.



FTSE Blossom  
Japan

S&P/JPX  
Carbon  
Efficient  
Index

GPIFがESG投資に採用している  
4つの指標全てに選定

## 株価は10年間で約4倍に上昇

オムロン (円)

10,000

8,000

6,000

4,000

2,000

—オムロン  
—TOPIX

TOPIX  
(ポイント)

2,000

1,600

1,200

800

2011

2012

2013

2014

2015

2016

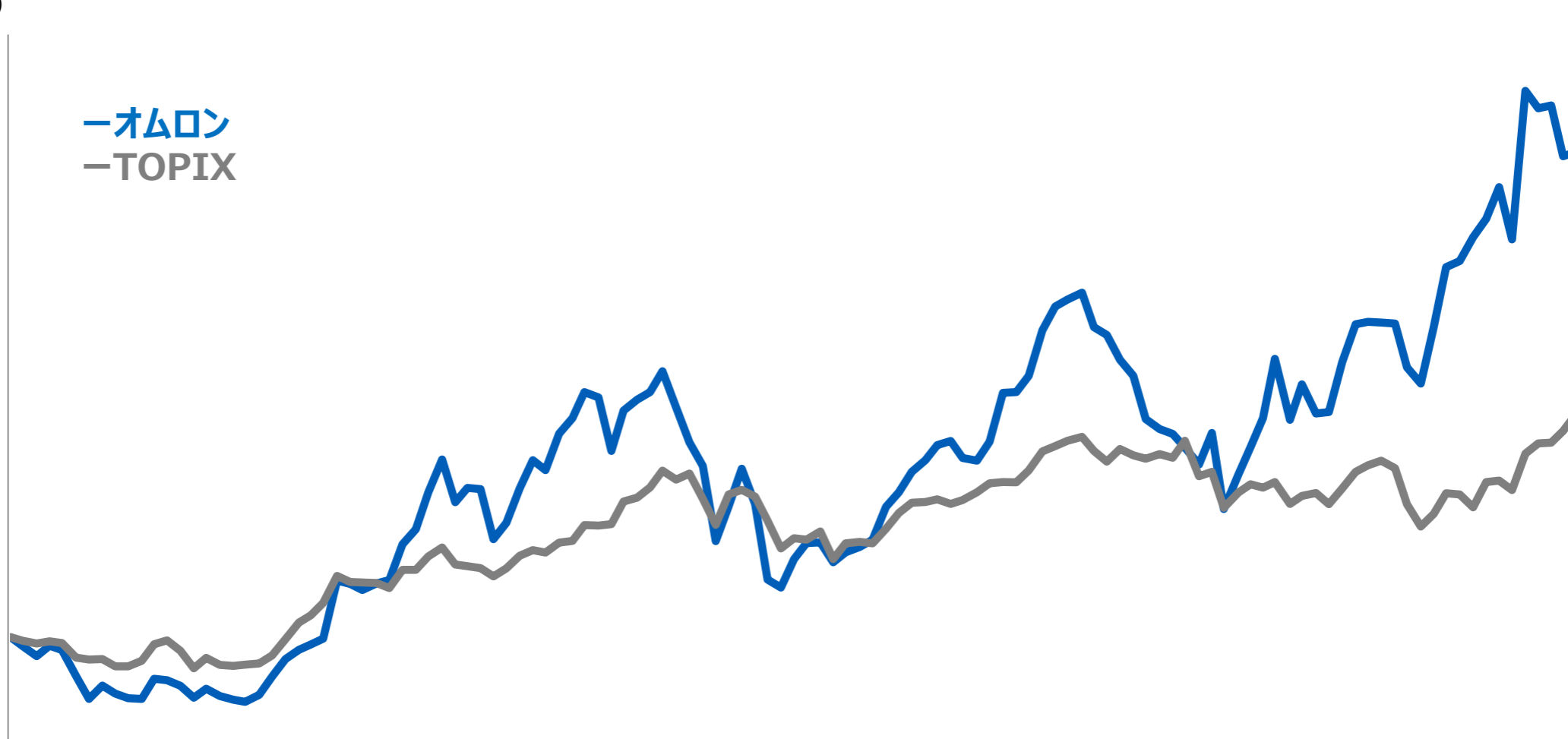
2017

2018

2019

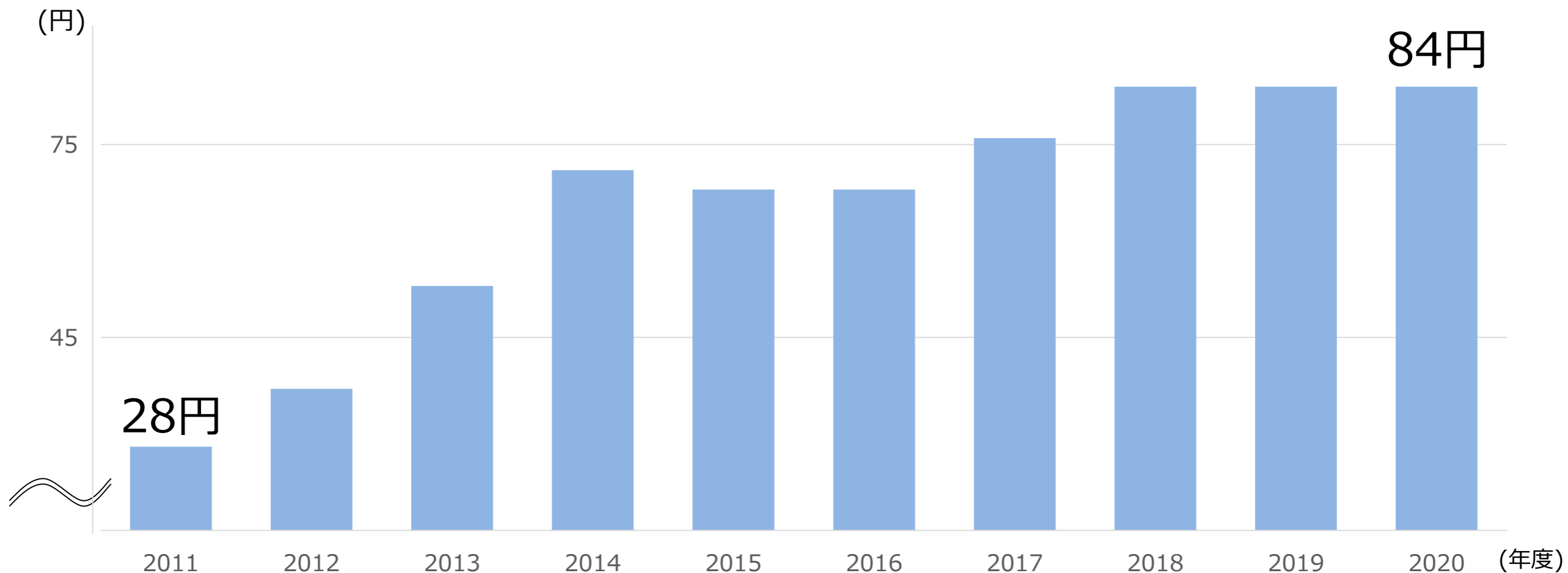
2020

(年度)



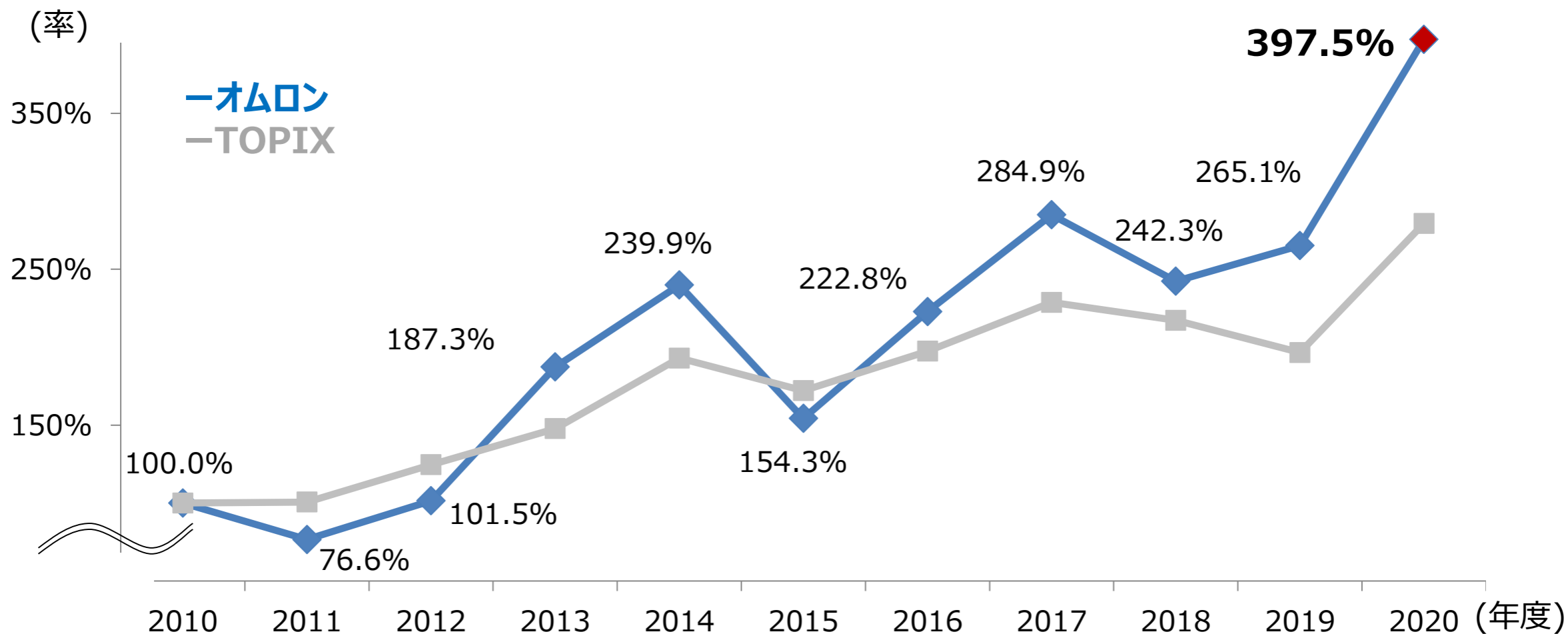


## 年間配当額は10年間で約3倍に増加



※2020年度の額は、本日の上程議案に基づいています。

## 株主総利回りは10年間で約4倍に増加



\*2010年度末の終値で投資した場合の各年度末時点の値

長期ビジョン VG2020振り返り

次期（2021年度）計画

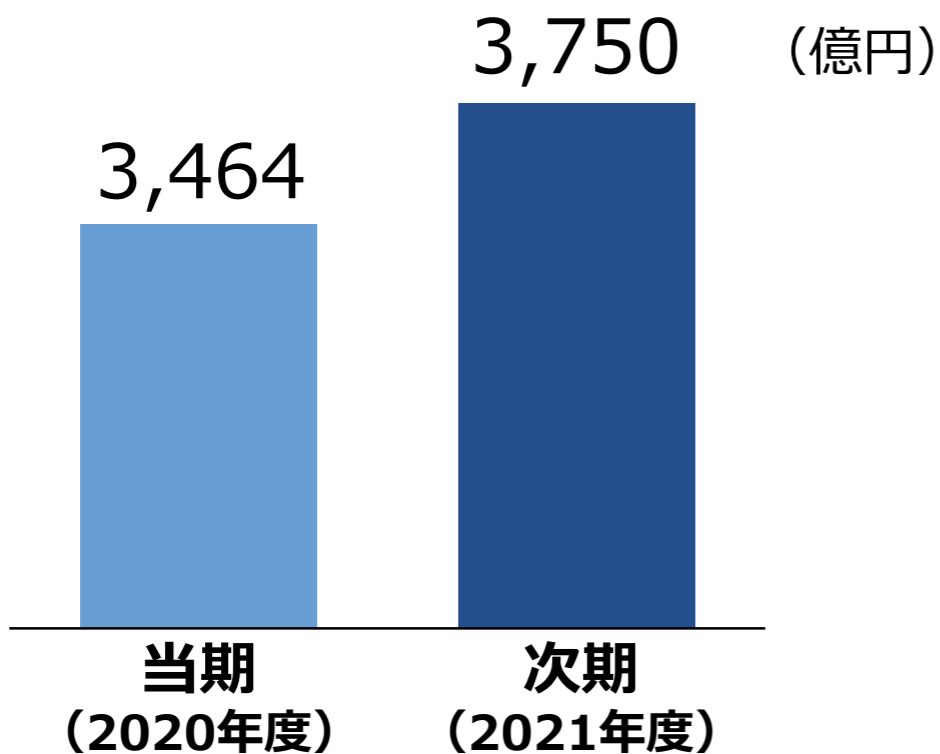
# 次期（2021年度）の計画

(億円)

	当期 (2020年度)	次期 (2021年度)	当期比
売上高	6,555	7,000	+6.8%
売上総利益率	45.5%	46.4%	+0.9P
営業利益	625	700	+12.0%
営業利益率	9.5%	10.0%	+0.5P
当社株主に帰属する当期純利益	433	480	+10.8%
米ドル 平均レート (円)	105.8	108.0	+2.2
ユーロ 平均レート (円)	123.2	128.0	+4.8
人民元 平均レート (円)	15.5	16.5	+1.0

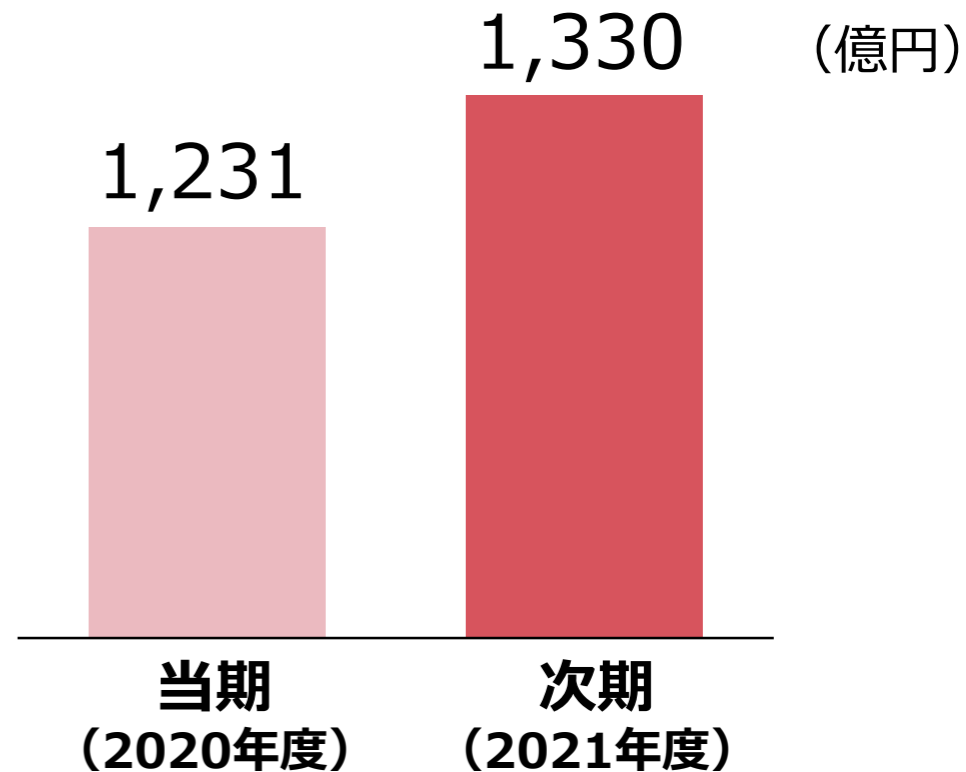
## 制御機器事業 売上高

当期比 +8%



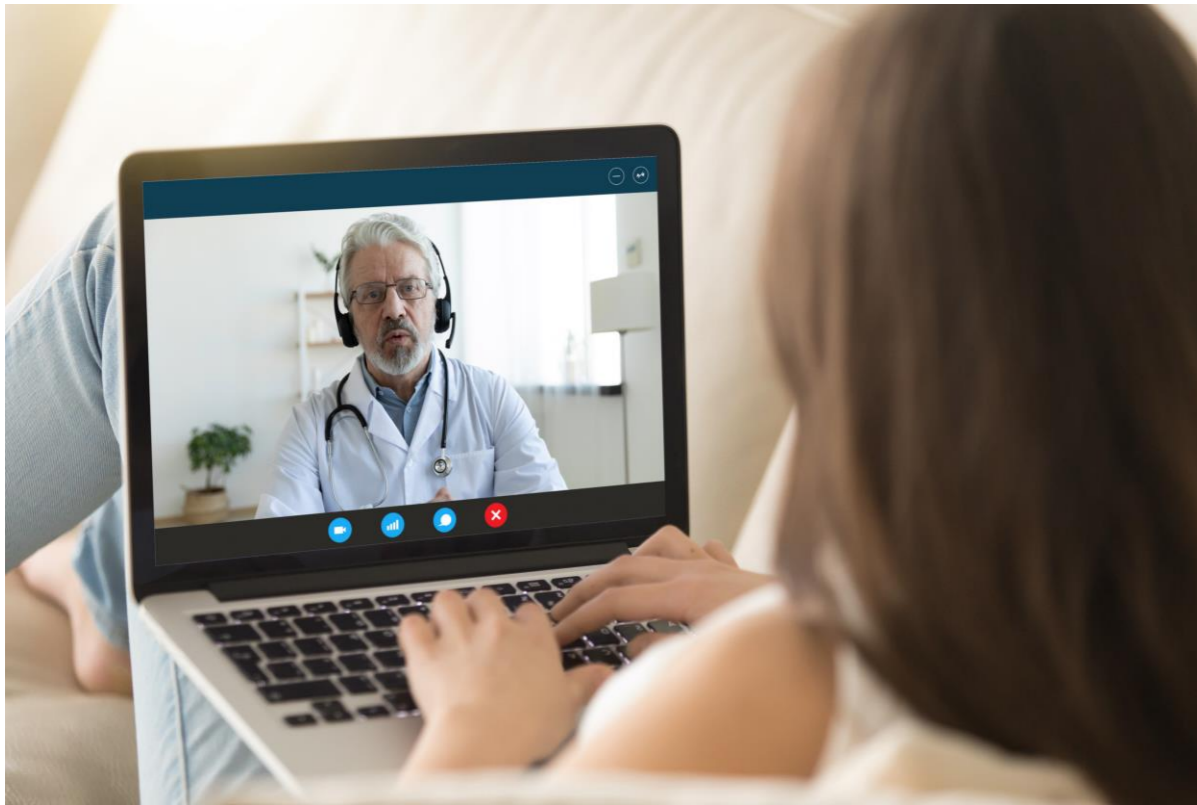
## ヘルスケア事業 売上高

当期比 +8%



# 医療業界における遠隔医療の拡大

OMRON



## 家庭

日常生活下での血圧/心電の測定



腕時計型の血圧計

心電計付血圧計  
(血圧測定時に  
心電図をとることが可能)



測定データ  
・解析結果

## 病院

家庭での測定データと  
AIを用いた解析結果を医師が確認

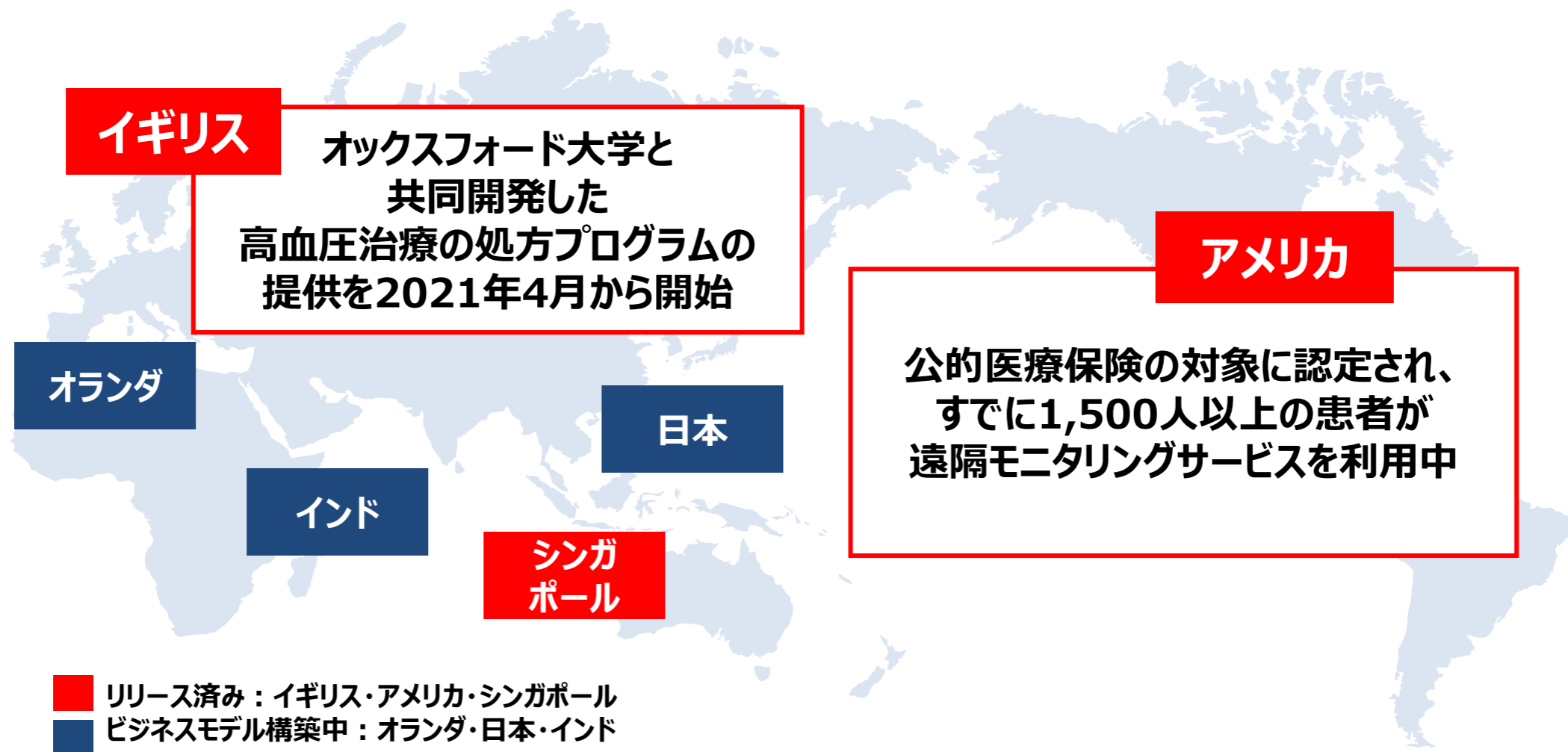


診断・治療

# 遠隔診療サービスのグローバル展開

OMRON

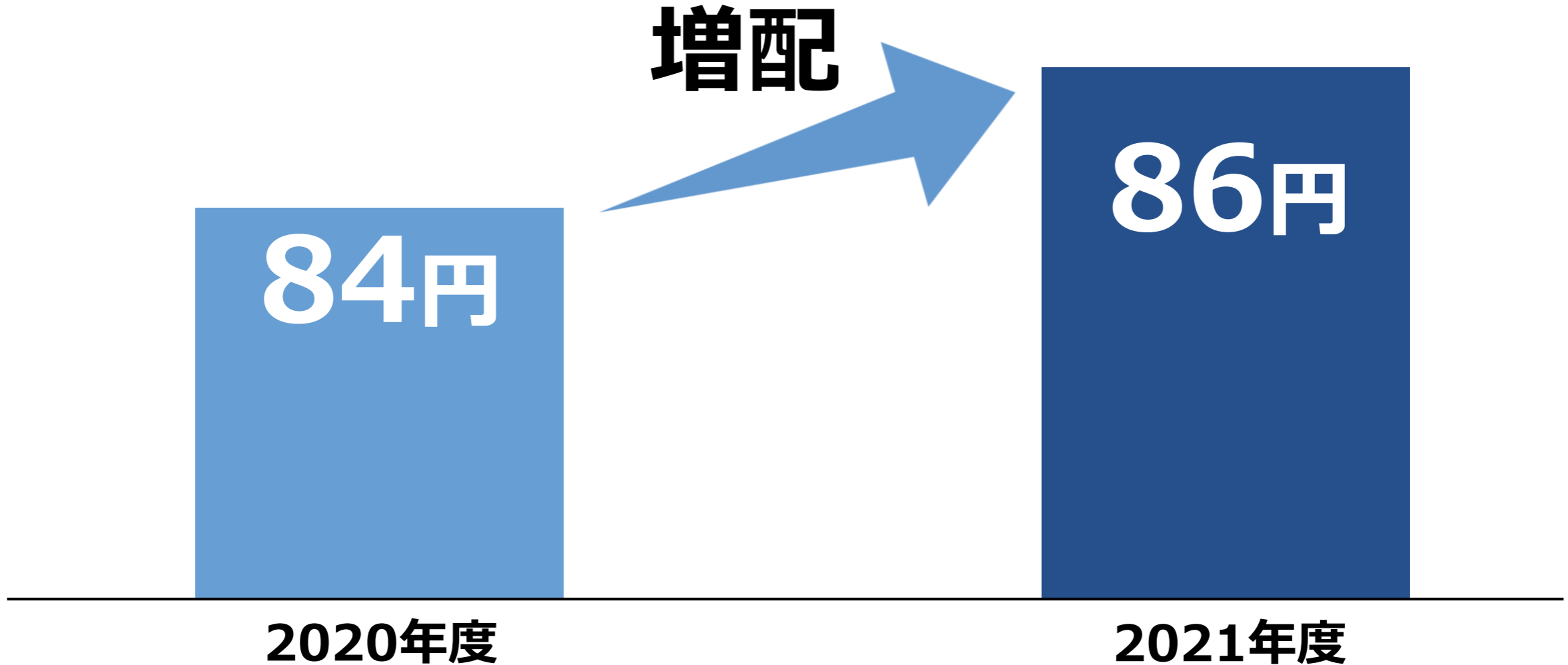
各国の医療制度や仕組みに合わせたビジネスモデルをグローバルで展開。2025年に100万人の獲得を目指す。





# 次期（2021年度）の年間配当予想

OMRON



※2020年度の額は、本日の上程議案に基づいています。2021年度の間・期末配当は未定です。

